

ESTEROMAR CAMARONERA DEL ESTERO, S.A.

Guayaquil, Noviembre 16 de 1988

INFORME DE LAS LABORES DE GERENTE GENERAL DE ESTEROMAR, CAMARONERA DEL ESTERO S. A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DE MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y SIETE.

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ESTEROMAR S. A.
Ciudad

De mis consideraciones:

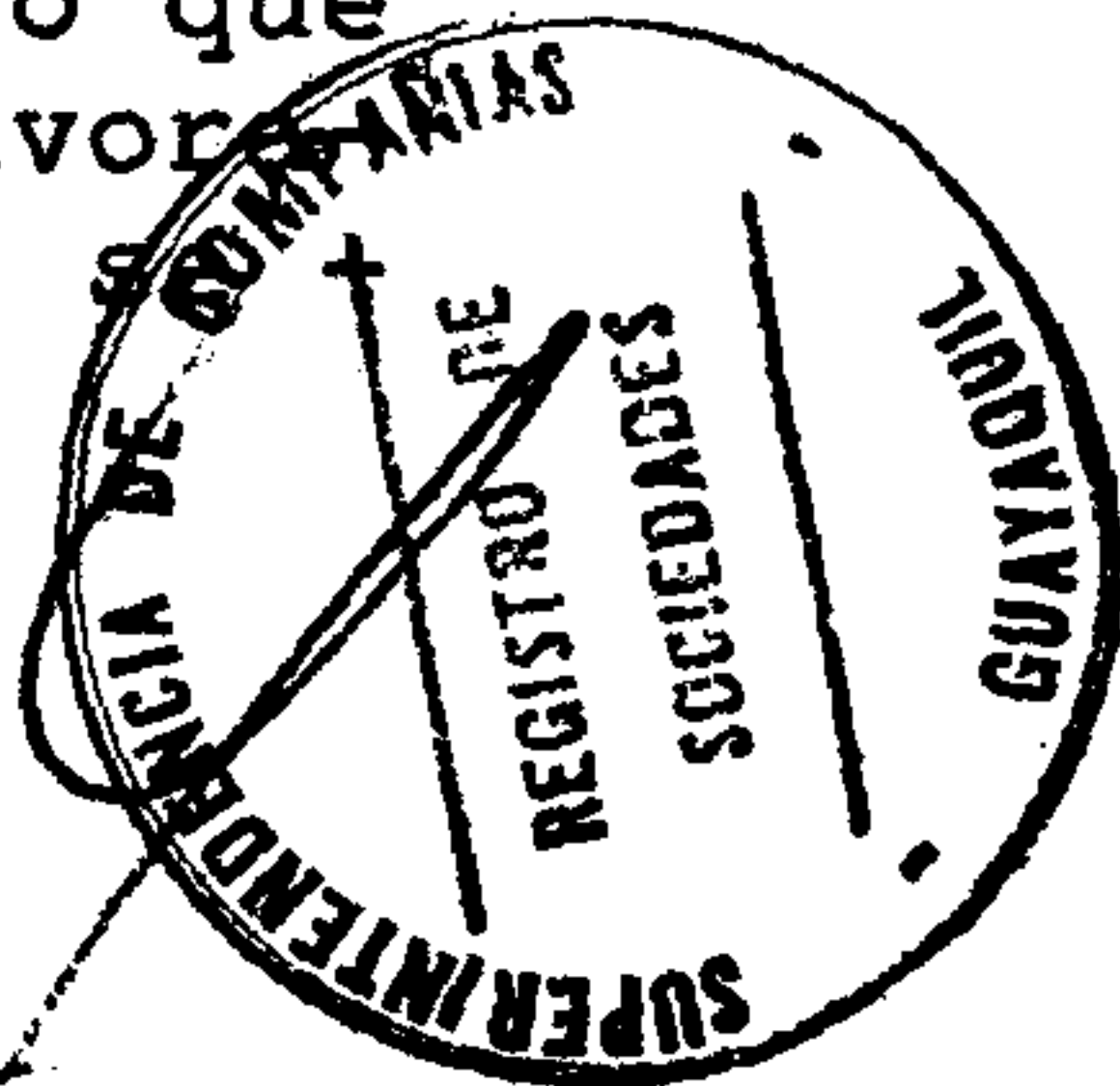
Por la presente cumplo presentar a su consideración el informe de labores durante el ejercicio del año 1987.

El negocio de producción de camarón en cautiverio rinde satisfactorios resultados pero exige de cuantiosas inversiones hasta disponer de la infraestructura que se requiere y que en el caso de la empresa está prevista a terminarse para mediados del año 1989, fecha en que dispondremos de aproximadamente 146 hectáreas de infraestructura con 114 hectáreas de piscinas de producción, cubriendo la casi totalidad del área útil para este uso, del terreno adquirido en compra en el año próximo pasado.

La obra nos permitirá aumentar considerablemente la producción y mantener un flujo constante de ingresos, recuperando y manteniendo liquides, ahora muy afectada, por la cuantiosa y constante inversión que realizamos, sin la asistencia de un crédito de fomento.

De acuerdo a los lineamientos dispuestos por los accionistas mayoritarios de la compañía, durante los años 1987 y 1988 se agotarán toda clase de esfuerzos para alcanzar las metas de expansión planificadas y en razón de nuestra seriedad de inversión y cumplimiento, para aplicar a un crédito apropiado para inversión, con plazo y tasa de interés preferencial.

El Banco La Previsora, acogiendo favorablemente nuestra solicitud y en virtud de la aparente disponibilidad de la línea de crédito BID/CAF II GLOBAL INDUSTRIAL, de acuerdo a información del Banco Central del Ecuador, nos permitió formalizar los trámites requeridos para su uso, pero que desafortunadamente y a pesar de haber calificado favorablemente, por falta de asignación de fondos, no ha podido implementar.



ESTEROMAR CAMARONERA DEL ESTERO, S.A.

Pág. 2

Bajo los mismos lineamientos y con el afán de no retrasar una obra importante y necesaria, financiados y financiadores negociamos créditos puentes para ser refinanciados con el crédito referido. La desproporcionada demora en la implementación del crédito han multiplicado los costos financieros afectando negativamente los resultados de año presente y obligándonos a hacer uso de todas las disponibilidades para suplir capital operativo y de inversión.

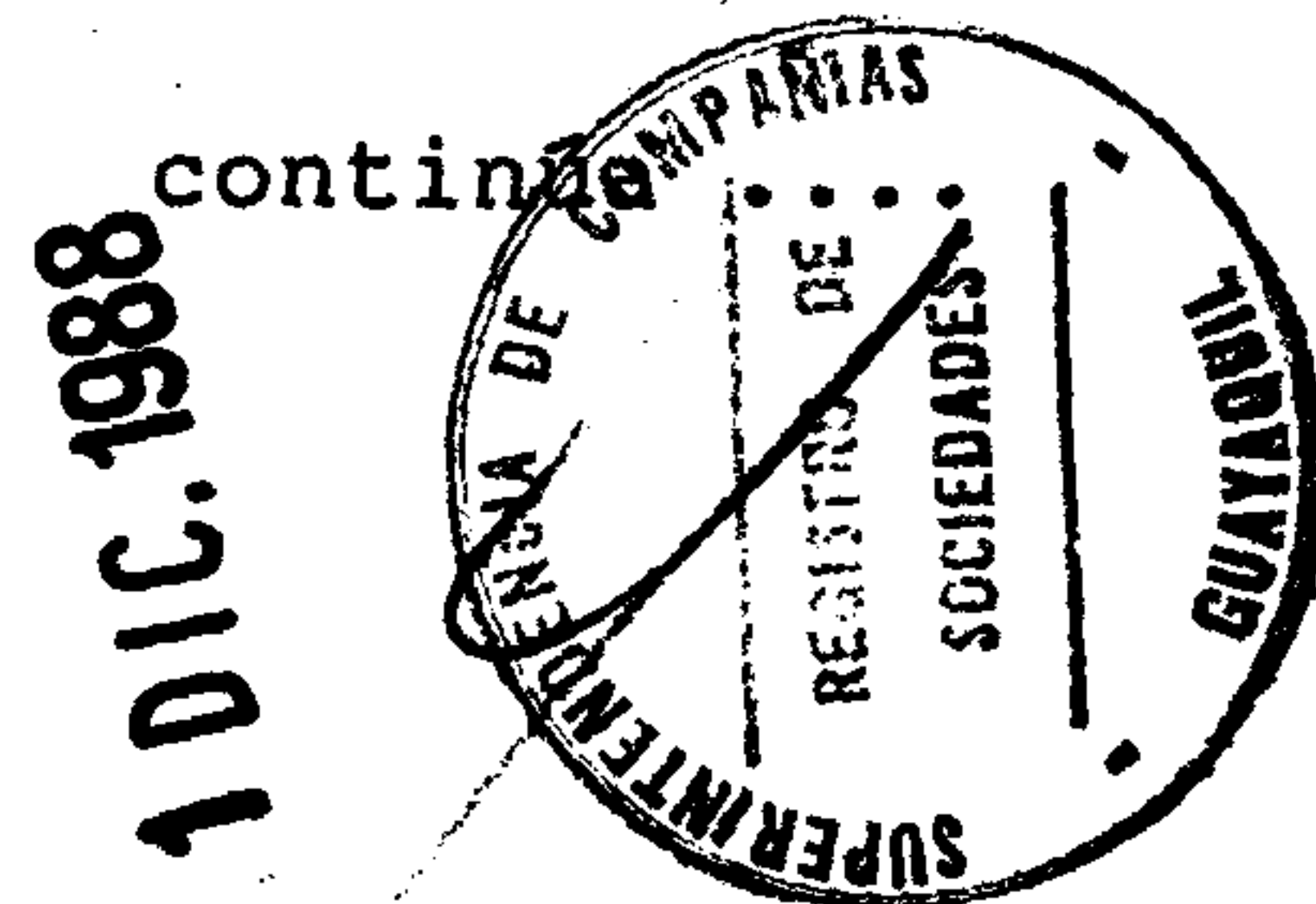
En contrapartida de lo que se puede calificar de negativo, el resultado del ejercicio del año presente exhibe unos parámetros de indiscutible valía y que avalizan la posición de la empresa.

- 1.- Los Activos Fijos de la empresa y que constituyen parte de su patrimonio, sobrepasan los S/ 260'000.000.00
- 2.- El monto de ventas ascendió a S/ 103'000.000.00 incrementando en un 230% las del año anterior. Este parámetro es de suma importancia por ser índice que refleja el crecimiento de la empresa y su capacidad de producción, que inclusive supera las expectativas del año anterior.
- 3.- La Cuenta de Resultados, a pesar de los factores de incidencia negativa, entre los que destaca el costo del crédito, arroja una utilidad bruta por sobre S/. - - 3'800.000.00, exhibiendo un muy significativo incremento del 239% sobre el año anterior.

Nuestras metas de desarrollo han sido y son ambiciosas, pero los resultados expuestos, producto de un crecimiento es forzado pero ordenado, evidentemente las justifican.

La empresa continuará sus obras de crecimiento y durante el proceso, adquirirán además maquinarias y equipos que le permitirán ser autosuficiente para sus obras de expansión y mantenimiento.

A pesar de la demora incurrida por problemas fuera de nuestro control, la presentación de este Balance, es igualmente otra conquista importante, porque implica haber concluido con los programas de computarización, especialmente diseñados para la Contabilidad y Control Administrativo y Técnico de la empresa.



ESTEROMAR CAMARONERA DEL ESTERO, S.A.

Pág. 3

Esta Gerencia General tiene la satisfacción de haber cumplido con todos los lineamientos y planificaciones previstas para el año presente. De mantener excelentes relaciones con el personal de campo, de oficina, proveedores y compradores a quienes presenta su especial gratitud por la magnífica como invalorable colaboración prestada.

El Balance y Estado de Pérdidas y Ganancias ha sido enviado a cada uno de los señores accionistas con sus respectivos anexos e informe del señor Comisario para someterlo a su revisión y aprobación.

Someto igualmente a la aprobación de la Junta General de Accionistas el presente informe sintetizando las labores del ejercicio del año 1987.

Muy atentamente,

Mauricio Suarez Noboa
Gerente General

1 DIC. 1988

