

ESTEROMAR CAMARONERA DEL ESTERO, S.A.

Guayaquil, Febrero 22 de 1988

INFORME DE LAS LABORES DE GERENTE GENERAL
DE ESTEROMAR, CAMARONERA DEL ESTERO S. A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DE
MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y SEIS.

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ESTEROMAR S. A.
Ciudad

De mis consideraciones:

Por la presente cúpleme presentar a su consideración el informe de labores durante el ejercicio del año 1986.

Siguiendo los lineamientos dispuestos por los accionistas mayoritarios de la Compañía, el año de 1986 ha sido prioritariamente de inversión y construcción ampliando en lo posible y haciendo uso de las técnicas modernas disponibles, las áreas de producción.

Las limitantes han sido las previstas:

- 1.- Disponibilidad de créditos blandos para capital de inversión.
- 2.- Lento avance de obra por accidentes del terreno.
- 3.- Disponibilidad de Capital de Operación.
- 4.- Implementación de producción de áreas habilitadas.

Factor imprescindible para la consecución de créditos blandos - fue obtener la propiedad de la tierra, hecho que después de prolongadas y constantes gestiones con el IERAC en Guayaquil y Quitto se finiquitó al registrar el título por 173.05 hectáreas el 17 de Marzo de 1986.

Cumplidos los requisitos legales, La Previsora Banco Nacional de Crédito nos concedió créditos importantes que conjuntamente con préstamos de accionistas nos ha permitido construir e incrementar en 30 hectáreas las áreas de producción.

Con estas nuevas piscinas incorporadas conforme se fueron terminando, la implementación de obras complementarias y la adquisición de maquinarias y equipos adicionales indispensables para el buen funcionamiento de la producción, nos fue factible obtener importantes ingresos que nos permitió disponer de Capital de Operación, atender oportunamente los vencimientos de los créditos y continuar el avance de obra conforme a la planificación.

ESTEROMAR CAMARONERA DEL ESTERO, S.A.

Pág. 2

A pesar de la escases de semilla que afectó considerablemente la industria camaronera la empresa alcanzó un monto de ventas que ascendió a S/. 44'751.908.20, incrementando en 94% las - del año anterior. El alto costo de semillas, por efecto de la escases y el costo de intereses de los créditos afectó directa mente la Cuenta de Resultados que a pesar de estos factores de incidencia directa arrojan una utilidad bruta de S/ 1'591.212.72 antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta.

Las pérdidas del año 1985 se enjugaron con el superavit de la revalorización de los Activos, de igual manera con las de 1984.

Nuestras metas de planificación de desarrollo son ambiciosas pero reguladas para implementación bajo un crecimiento ordenado. Se ha estimado que hasta 1989 la empresa continuará sus obras de crecimiento y durante el proceso, adquirido además - maquinarias y equipos que le permitan ser autosuficiente para sus obras de expansión y mantenimiento.

En el futuro inmediato se contempla la adquisición de la maquinaria y la incorporación de aproximadamente 25 hectáreas de producción adicionales. Igualmente la finalización de los programas de computarización especialmente diseñado para la contabilidad de la empresa para cuya ejecución se ha contratado al Ing. Arturo Saines. A pesar de que la implementación del programa signifique un retraso considerable de la contabilidad afectando los años 1986 y 1987 su servicio en el futuro es de positivo valor ya que permitirá a la administración disponer de datos contables al día, imprescindibles para su conducción eficiente.

La planificación está dimensionada para disponer de una empresa eficiente dotada de todo implemento moderno que le permita alta producción y rendimiento y la capacidad de exportar su producto sin intermediarios, si las condiciones y rentabilidad de tal - procedimiento lo justifican.

Esta Gerencia tiene la satisfacción de haber cumplido con todas y cada una de las etapas previstas. De mantener excelentes relaciones tanto con el personal de campo como de oficina, así como con sus proveedores y compradores.

continúa

ESTEROMAR CAMARONERA DEL ESTERO, S.A.

Pág. 3

El Balance y Estado de Pérdidas y Ganancias ha sido enviado oportunamente a cada uno de los señores accionistas con sus respectivos anexos e informe del señor Comisario, con el fin de someterlo a su revisión y aprobación.

Someto igualmente a la aprobación de la Junta General de Accionistas el presente informe sintetizando las labores del Ejercicio del año 1986.

Muy atentamente,



Mauricio Suarez Noboa
Gerente General