

INFORME DEL ING. ANDRES FOCIL BAQUERIZO, GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA PESALMAR S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 1999.

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley, y los Estatutos de la Compañía y la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92-1-4-3-0013, de Septiembre 25 de 1992, sobre la presentación de informes anuales de los administradores, presento a los señores accionistas su informe anual, sobre la marcha de la compañía durante el Ejercicio Económico 1999.

1.- ENTORNO ECONÓMICO Y OBJETIVOS.

Durante el transcurso del año 1999, el entorno económico ecuatoriano fue afectado por el deterioro de la capacidad productiva del país, causado por factores como el fenómeno natural El Niño, la disminución importante de los precios de exportación del petróleo y el banano, el sector camaronero fue afectado por la secuelas del fenómeno natural El Niño, y por la aparición del virus white spot (mancha blanca) situaciones que originaron el cierre de empresas dedicadas a esta actividad, la inestabilidad en los mercados financieros internacionales, regionales y locales, así como internamente por el bloqueo de depósitos e inversiones en cuentas bancarias autorizado por el Gobierno Nacional, y la grave crisis del sistema bancario que generó un proceso de saneamiento de este sector en el País. Adicionalmente, el tipo de cambio del Sucre Ecuatoriano con relación al Dólar de E.U.A. ha mostrado un incremento importante, razón por la cual en Enero 9 del 2000, el Gobierno Nacional decidió cambiar la unidad monetaria del Sucre por el Dólar de E.U.A..

No es posible en estos momentos establecer la evolución futura de la economía nacional y sus consecuencias sobre la posición económica y financiera de la Compañía. Sin embargo, Pesalmar S.A. logró mantenerse en operaciones con el correspondiente decremento sustancial en su producción normal. Los estados financieros adjuntos deben ser leídos a la luz de estas circunstancias de incertidumbre.

La administración de la Compañía considera que la adopción de las siguientes medidas, permitirán a la Empresa afrontar satisfactoriamente la situación descrita anteriormente:

- i) Continuación del cultivo y cosecha de camarones y comercialización en los mercados nacionales
- ii) Cambio en la política de facturación de sures a dólares estadounidenses; y
- iii) Reducción de gastos operativos;

2.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

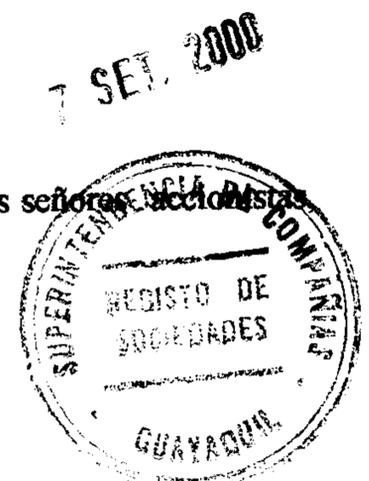
Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

Las relaciones obrero-patronales, se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

4.- ANÁLISIS DEL ESTADO FINANCIERO DE LOS RESULTADOS ANUALES.

A continuación, se presentan ciertos datos financieros comparativos que permitirán a los señores accionistas analizar los cambios del periodo comparados en el periodo anterior.



PESALMAR S.A.
BALANCE GENERAL
(en miles de sucres)

<u>RUBROS</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>
ACTIVO TOTAL	<u>8.694.833</u>	<u>16.964.229</u>
CORRIENTE	2.838.804	1.575.967
OTROS ACTIVOS	5.856.029	15.388.262
PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL	<u>8.694.833</u>	<u>16.964.229</u>
PASIVO	<u>3.480.700</u>	<u>14.487.473</u>
CORRIENTE	2.905.366	13.849.770
LARGO PLAZO	575.334	637.703
PATRIMONIO NETO	<u>5.214.134</u>	<u>2.476.756</u>
CAPITAL	627.659	627.659
RESERVAS	4.572.807	5.982.532
UTILIDADES DEL EJERCICIO	13.668	-4.133.435

ÍNDICE DE LIQUIDEZ

El índice de liquidez de la compañía representa para el año 1999 el 0.11 comparado con el año 1998 que representa el 0.98.

(en miles de sucres)

ACTIVO CORRIENTE	<u>2.838.804</u> = 0.98	<u>1.575.967</u> = 0.11
PASIVO CORRIENTE	2.905.366	13.849.770

ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO

A diciembre 31 de 1999, el endeudamiento total de la Compañía es de 0.40 comparado con las del año 1999 que represento el 0.85.

PASIVO TOTAL	<u>3.480.700</u> = 0.40	<u>14.487.473</u> = 0.85
ACTIVOS TOTALES	8.694.833	16.964.229

5.- DESTINO DE LOS RESULTADOS

Con relación a los resultados obtenidos en el ejercicio económico de 1999, estos dan una pérdida de \$ 4.133.434.625 (Cuatro mil ciento treinta y tres millones cuatrocientos treinta y cuatro mil seiscientos veinte y cinco 00/100 sucres).

7 SET. 2000



6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2000..

La principal estrategia que recomiendo es la racionalización de los gastos y costos improductivos, la optimización de los recursos naturales a fin de poder mejorar la capacidad de producción de camarón y mejorar los índices de producción con la finalidad de poder cubrir los pasivos contraídos con nuestros proveedores, terceros acreedores y accionistas.

Por último señores accionistas aprovecho la oportunidad para agradecer al Señor Presidente, ejecutivos, empleados y obreros de la empresa , por su colaboración y a ustedes por la confianza brindada.

Muy atentamente,


ING. ANDRES FOCHL BAQUERIZO
GERENTE GENERAL

7 SET. 2000

