

**GENERAL DE SOCIOS INFORME DEL SR. ANDRES FOCIL BAQUERIZO  
GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA "PESALMAR S.A. AL  
DIRECTORIO Y POR SU INTERMEDIARIO A LA JUNTA POR EL EJERCICIO  
DE 1998.**

Cumpliendo lo dispuesto por la ley y estatutos de la compañía ; y la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92-1-4-3-0013 de septiembre 25 de 1992, sobre la presentación de informe anual , sobre la marcha de la compañía en el ejercicio económico 1998

**1.- ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS**

La situación económica en 1998 , decayó significativamente por el cambio de gobierno que nos dirigió desde el 10 de agosto de 1998 , la inestabilidad financiera y la convulsión política llevaron al sector empresarial a una crisis de la cual no podemos recuperarnos, además de los efectos de la corriente del niño que nos hizo invertir recursos , para prevenir daños en la infraestructura de la camaronera.

Sin embargo se han podido cumplir con los objetivos e inclusive superarlos gracias al esfuerzo y cooperación de todos lo que hacemos Pesalmar y el apoyo permanente de parte de la Presidencia y Vicepresidencia de la compañía.

**2.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCION DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.**

Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria , Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

Se realizo la compra de 340 Ha. Sector Coloradal esto es junto al nuevo aeropuerto de Guayaquil sector daular, y 160 Ha. más junto a la camaronera lo cual esta pagada en un 65% y el otro 35% se pagará con parte de la operación del primer semestre/99

**3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

Las relaciones Obrero - Patronales , se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

**4.- ASPECTOS RELACIONADOS CON LA PRODUCCION  
COMERCIALIZACION**

El nuevo gobierno afecto la estabilidad en cuanto a compras de materia prima , insumos y la especulación por falta de control en los precios, lo cual se reflejo en el incremento en los costos .

Se puede apreciar un incremento del 68% en las ventas del año 1998.

En el año/98 las libras producidas fueron 931.012, en relación al año/97 que fueron de 730.786, lo que significa un incremento del 27%.



0 2 DIC. 1998

**COSTO** .- En el periodo de 1998 comparado con el 1997 , los costos de ventas incrementaron en el 56% . Los gastos administrativos , se mantuvieron dentro de los parámetros establecidos por la compañía.

Estos cambios dieron como resultado utilidades operacionales de S/. 50'430.197.00.

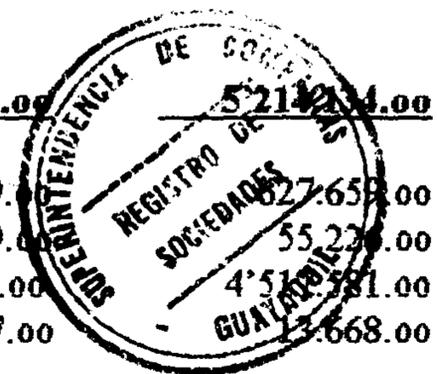
El fenómeno del niño hizo su aparición en marzo/97 y se extendió por todo el verano lo que nos obligo a realizar trabajos de previsión donde se tuvieron que gastar ingentes recursos para proteger la infraestructura de la camaronera , así como también , limpieza de desagües y colocación de tuberías y adecuación de ciertas compuertas para evacuar el exceso de agua . En lo que es mantenimiento se incremento significativamente.

### 5.- ANALISIS DEL ESTADO FINANCIERO DE LOS RESULTADOS ANUALES

A continuación se presentan ciertos gastos financieros comparativos , que permitirán a los señores *Directores y Accionistas* , analizar los cambios del periodo , comparados con el periodo anterior.

**CAMARONERA PESALMAR S.A.  
BALANCE GENERAL  
(CIFRAS EN MILES DE SUCRES)**

RUBROS	1997	1998
<b>ACTIVO TOTAL</b>	<u>S/. 5'932.822.00</u>	<u>8'694.833.00</u>
CORRIENTE	2'033.312.00	2'838.804.00
FIJO	3'899.510.00	5'827.769.00
OTROS ACTIVOS	-----	-----
		28.260.00
<b>PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL</b>		
<b>PASIVO TOTAL</b>	<u>2'489.615.00</u>	<u>3'480.700.00</u>
CORRIENTE	2'489.615.00	2'905.366.00
LARGO PLAZO		575.334.00
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<u>3'443.207.00</u>	<u>5'214.134.00</u>
CAPITAL	627.659.00	627.659.00
RESERVAS	28.409.00	55.230.00
SUPERAVIT.REV.	2'760.322.00	4'511.781.00
UTIL. O PERD. ACUM.	26.817.00	1'119.668.00



### INDICE DE LIQUIDEZ

El índice de liquidez de la compañía ha mejorado considerablemente para el año 1998, en 98%; comparado con el año de 1997 que representa el 82%

INDICE DE LIQUIDEZ (en miles de sucres)	DIC. 31/97	DIC. 31/98
A.C	2'033.312.00 -----82%	2'838.804.00 -----98%
P.C	2'489.615.00	2'905.366.00

### INDICE DE ENDEUDAMIENTO

A diciembre 31 de 1998, el endeudamiento total de la compañía es de 40% , ha disminuido 2% , comparado con las del año de 1997, que represento el 42%.

	DIC. 31/97	DIC. 31/98
P. T.	2'489.615 -----42%	3'480.700 -----40%
A. T.	5'932.822	8'694.833

### 6.- DESTINOS DE LOS RESULTADOS

Con relación a los resultados obtenidos en el ejercicio económico de 1998 , estos dan una Utilidad de S/. 50'430.197 (Cincuenta millones Cuatrocientos Treinta mil Ciento Noventa y Siete 00/100 Sucres).

Pongo a consideración de ustedes , el siguiente plan de distribución , el mismo que se haya basado en las disposiciones legales vigentes

Utilidad operacional neta		50'430.197
Menos		
Participación de trabajadores	15%	15'212.059
Impuesto a la Renta	25%	21'550.418
Reserva legal	10%	1'366.772
Reserva Facultativa		12'300.948



**7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS  
PARA EL AÑO 1999**

Les participo mi preocupación respecto del año 1999 , por año político , inestabilidad financiera y por la poca actividad económica que desarrolla el País, lo que producirá cambios en las metas económicas y cambios en las estructuras estatales que podrían modificar la aplicación de la modernización del Estado lo cual dirigido a hacer mas eficiente al Estado y el plan de austeridad , acumulando ingresos y divisas para servicio de Deuda Externa , lo que restringiría la inversión pública, fuentes de trabajo para nuestros compradores y nosotros mismos. Así como la variación de precios a nivel internacional, además que la posible operación de dragado del canal de navegación del estero salado podría elevar los índices de contaminación si no se lo realiza de una manera técnicamente apropiado y podría ser la causa de problemas para el cultivo.

Por último señores accionistas aprovecho la oportunidad para agradecerles al señor Presidente y Vice-Presidente , a los miembros del Directorio , ejecutivos, empleados y obreros de la empresa, por su apoyo y colaboración , así como a ustedes por la confianza brindada.

Atentamente,



**ING. ANDRES FOCIL B.  
GERENTE GENERAL**

