

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE PESALMAR S.A.
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
POR EL EJERCICIO ECONOMICO DE 1990**

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley, los estatutos de la compañía y la resolución #90-1-5-3-006 de mayo 17 de 1990, de la Superintendencia de Compañías, sobre la presentación de informes, el Gerente General, presenta a los señores accionistas su informe anual sobre la marcha de la compañía durante el ejercicio económico de 1990.

1.-Entorno de la Empresa

Pesalmar S.A., y en general el sector camaronero, dependen en alto grado de decisiones políticas del gobierno como son: fijar tipos de cambios reales como incentivo al sector exportador.

En la mayor parte del año, el tipo de cambio para el sector exportador, ha estado rezagado con respecto a los costos reales de los insumos, los mismos que se van incrementando por la inflación 48.52%, mientras que los ajustes al tipo de cambio se incrementan en un 35.44%.

La diferencia de 14.08% ha desalentado al sector, lo cual agrava la situación debido a la escases de larvas salvajes y la decisión del Gobierno de vender treinta millones de larvas de camarón mensualmente a Colombia, lo que provocaría el desabastecimiento interno.

2.-METAS

A pesar de existir una política monetaria muy restrictiva que encarece el crédito, un índice inflacionario aún demasiado elevado, la falta de adopción de políticas y medidas que incentivan la inversión nacional y extranjera, los accionistas decidieron cumplir con las metas propuestas para el ejercicio económico de 1990.

01 JUL 1991

para el ejercicio económico 1991 la compañía va a maximizar la infraestructura existente, mediante la cría y cultivo del camarón a través de 2,5 cosechas al año, aumentando las densidades, reduciendo el tiempo de cultivo a 120 días por cosecha y obteniendo mayor libra por hectárea de camarón más pequeño con cabeza, exportable a Europa.

3.- Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

4.- Producción y comercialización

4.1 Producción.- En el ejercicio económico de 1990 la compañía explotó todas las piscina y precriaderos a excepción de la piscina #8.

4.2.-Ventas.- El volumen de las ventas en sucres para el ejercicio económico de 1990, comparado con el ejercicio económico de 1989 presenta las siguientes variaciones:

Ventas	1990	1989
	Millones	Millones
Camarón	691	361

5.- El año 1990 constituye el quinto año de producción y venta del camarón, por lo que realizaré un análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio económico y de sus resultados anuales.

La compañía procedió a la ampliación de sus instalaciones, lo cual incrementó en el ejercicio económico un total de sesenta millones de sucres en activo fijo según el cuadro que a continuación se presenta:

01 JUL 1991

<u>ACTIVOS FLJOS</u>	<u>INCREMENTO</u> <u>MILES</u>
Instalaciones	12.858
Maquinaria y equipos	34,419
Vehículos	7.544
Otros	<u>4.476</u>
S/.	60.156

Para el ejercicio económico de 1991, se requiere de nuevas inversiones para terminar la obras en curso, sobre las que al momento no se tiene determinación exacta de su monto.

Los resultados anuales presentan una pérdida de S/. 148.232.339,87.

6.-Por existir una pérdida en los resultados del ejercicio económico de 1990, no realizo recomendación alguna sobre los mismos.

Por último señores accionistas, agradezco a ustedes por la confianza brindada.

Muy atentamente,



Andrés Fócil Baquerizo
GERENTE GENERAL

AFB/mpf.-

