

## **INFORME DEL PRESIDENTE PESALMAR AÑO 2014**

Agradezco a los señores accionistas por confiar nuevamente en mí y haberme nombrado presidente de esta importante compañía. Asumiendo el reto de continuar creciendo y consolidar la compañía como una empresa eficiente y rentable para el beneficio de los socios.

En Agosto de 2014 se presentaron cambios en la Alta Dirección de la compañía buscando potencializar la gestión y alineando la planeación a los retos de un mundo cada vez más globalizado y competitivo.

Al asumir el cargo, se inició en conjunto con un equipo conformado por personas internas y externas profesionales con experiencia. Con este grupo se ha realizado un análisis detallado de la compañía a fin de tener una fotografía del estado real en su situación financiera, operativa, administrativa y legal.

Cabe indicar que la actual administración no tiene mayor incidencia en los resultados del Ejercicio del Año 2014; debido a que se heredó una compañía completamente sin liquidez y cuentas por pagar. Por lo tanto la gestión inicial fue conseguir financiamiento en Banco Machala y préstamos a terceros aproximadamente por 700.000,00 dólares para continuar con la operación de producción de camarón.

Referente a los resultados financieros en este corto periodo de mi gestión, no es posible evaluar el resultado; debido que hasta octubre se reflejan los resultados de la administración anterior. En breve serán explicados los estados financieros.

Respecto a la gestión operativa se mejoró protocolo de producción considerando las variables externas no controlables como son: baja de precios, procesos de logística en programación de pesca, esto es: vendiendo para proceso de camarón entero debido a que los precios en cola están castigados.

Además considerando variables internas específicas como: la disminución y cambio de insumos de acuerdo a las necesidades de cada piscina establecidas mediante análisis de: niveles de amonio, ph y oxígeno optimizando los recursos existentes. Esto se refleja en el mejoramiento continuo en los altos porcentaje de sobrevivencia, bajas conversiones alimenticias. Logrando así un significativo incremento de la producción y productividad, es decir: más libras por hectárea.

## **Análisis del Entorno**

Como es de conocimiento general para el segundo semestre del 2013 debido a la enfermedad del EMS (Síndrome de Mortalidad Temprana) Asia principalmente perdió su producción y exportación en más del 50 %, causando un incremento en los precios históricamente nunca antes visto. Como denominó Rodrigo Laniado (Songa) un "REGALO DE DIOS PARA LOS QUE LO APROVECHARON, QUE NO SE VA VOLVER A REPETIR NUNCA MAS".

Esta bonanza de precios altos motivó a nuevos productores de camarón a nivel mundial; como India ingresen al mercado. Precios altos que se desplomaron en Octubre del 2014 hasta la fecha. El ingreso de India más la recuperación de Asia a más del incremento del Ecuador de la producción en un 30%, hicieron que se sature el mercado mundial bajando los precios de camarón a niveles preocupantes.

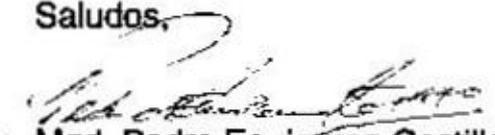
Las proyecciones tanto climáticas como de recuperación de la producción asiática, avizora un panorama en los tres próximos años, bastante complicado; sin contar con la situación actual del Ecuador en cuanto a: reformas tributarias, legales, apreciación del dólar que deriva un incremento en los costos de producción, siendo menos competitivos con los demás países.

Estas consideraciones nos han motivado a formar el equipo de trabajo antes mencionado, con el fin de trabajar las debilidades y potencializar las fortalezas se diseñó una planeación estratégica; con pensamiento sistémico y prospectiva; basándonos en tres objetivos principales:

- Reducción de costos vs. Presupuesto,
- Eficiencia en la productividad
- Control y medición de resultados.

Mediante un plan estratégico para los años 2015 al 2017, se enfoca a mejorar la productividad, eficiencia y eficacia, donde claramente se quiere garantizar el cumplimiento de las metas planteadas a través del protocolo de producción y presupuestos elaborados.

Saludos,

  
Mgd. Pedro Eguiguren Castillo