

Quito, 30 de marzo de 2017

**SEÑORES DIRECTORES
FINAMÉRICA S. A.
CIUDAD**

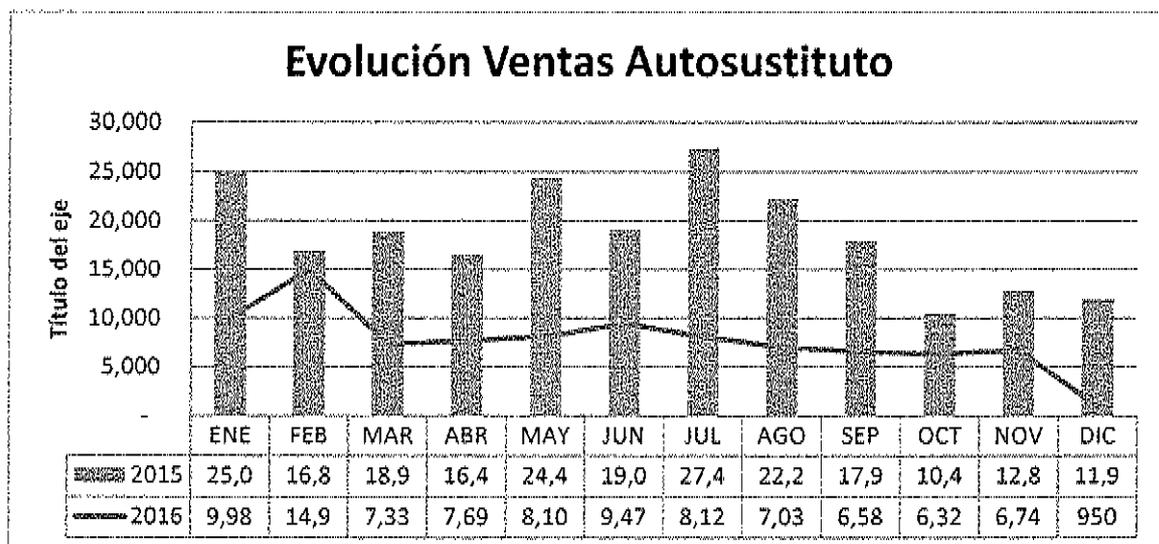
ESTIMADOS SEÑORES:

De conformidad con las normas legales y estatutarias de Finamérica S. A. tengo el agrado de someter a consideración de ustedes el informe de actividades correspondientes al año 2016.

1.1. FINAMERICA

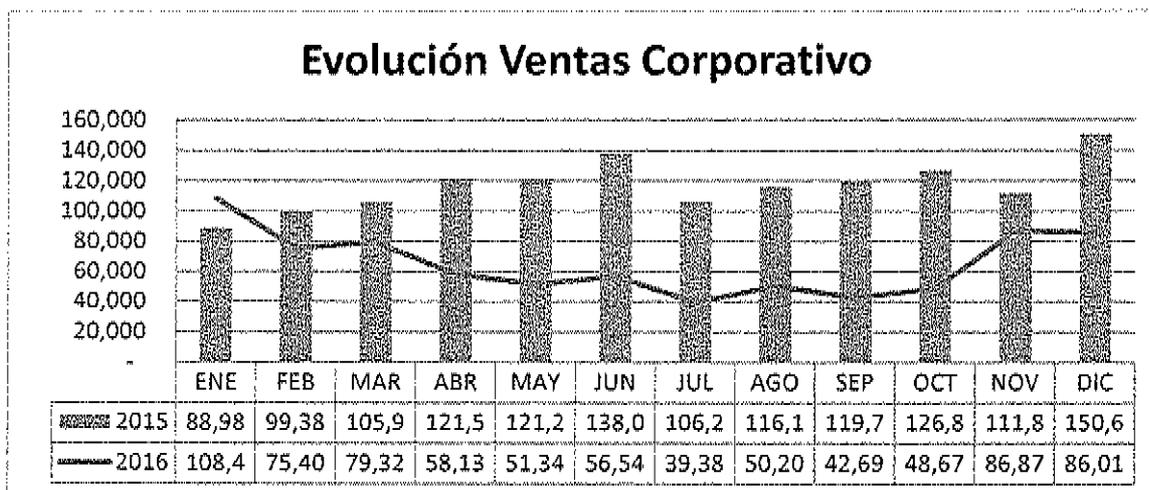
1.1.1. ALQUILER DE VEHICULOS

En el segmento Auto sustituto en el año 2016 se efectuó 391 contratos con un promedio de 8 días de renta, un decrecimiento del 54% o 459 contratos menos respecto del año anterior, en el que se registraron ventas por US\$ 223.667,97.



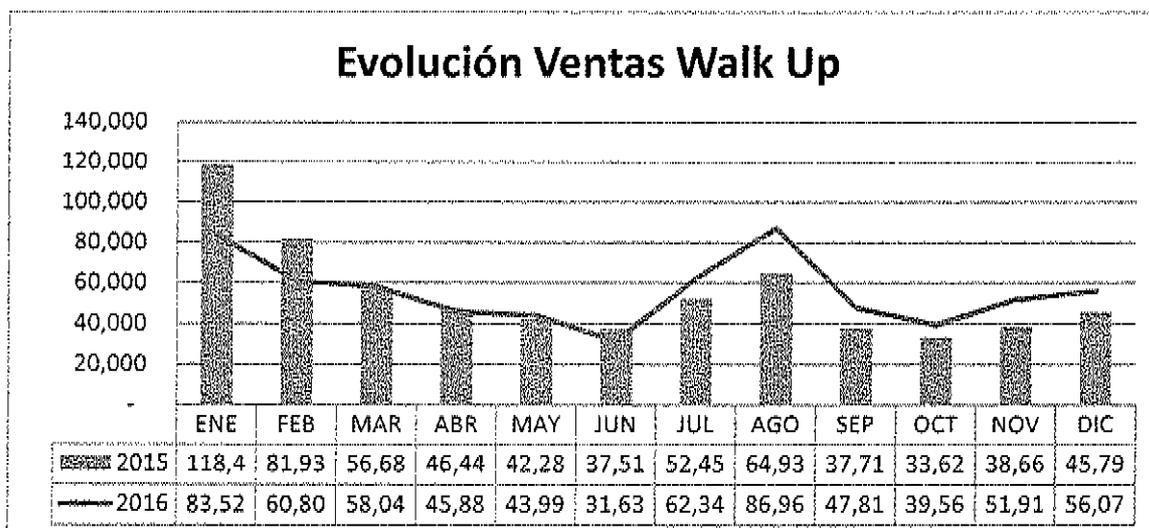
AÑO	TOTAL
2015	223,668
2016	93,332

En el segmento Corporativo en el año 2016 se efectuó 1,803 contratos con un promedio de 7 días de renta, un decrecimiento del 40% o 1,196 contratos menos respecto del año anterior, en cuanto a los ingresos tuvimos un decrecimiento del 46% o 845,439.00.



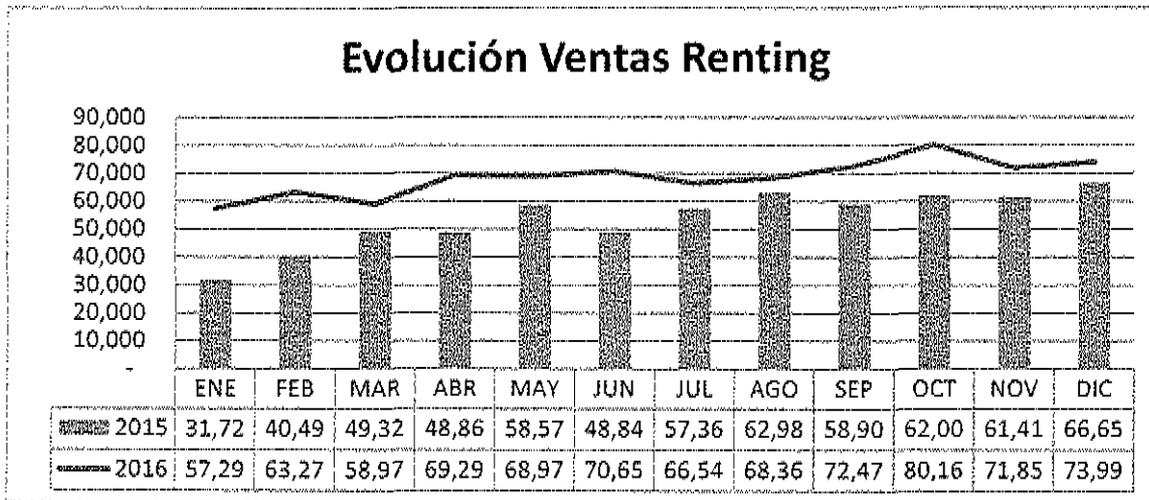
AÑO	TOTAL
2015	1,406,617
2016	783,023

En el segmento Walk up en el año 2016 se efectuó 2.826 contratos con un promedio de 6 días de renta, un crecimiento del 6% o 172 contratos más respecto del año anterior, en el que se registraron ventas por US\$ 656,545.07.



AÑO	TOTAL
2015	656,545
2016	668,569

En el segmento Renting en el año 2016 se efectuó 714 contratos, un crecimiento del 33% o 178 contratos más respecto del año anterior, en el que se registraron ventas por US\$ 647,125.00.



AÑO	TOTAL
2015	647,125
2016	821,858

1.1.2. COBERTURAS Y ADICIONALES

1.1.2.1 COBERTURAS

En la venta de seguros en el año 2016, un decrecimiento del 26% o US\$164,463.00 menos respecto del año anterior, en el que se registraron ventas de seguros por US\$624,585,00.

	AUTOSUSTITUTO	CORPORATIVO	FLOTAS	WALKING	TOTAL
2015					
TARIFA	223,668	1,406,617	647,125	656,545	2,933,955
SEGURO	48,062	374,642	-	201,881	624,585
	21%	27%	0%	31%	21%
2016					
TARIFA	93,331.79	783,023.00	821,858.00	668,569.00	2,366,781.79
SEGURO	22,362	202,499.00	-	235,261.00	460,122.00
	24%	26%	0%	35%	19%
AUMENTO (DISMINUCION)	(25,700)	(172,143)	-	33,380	(164,463)

1.1.2.1 ADICIONALES

En la venta de adicionales en el año 2016, un decrecimiento del 18% o US\$29.011,00 menos respecto del año anterior, en el que se registraron ventas de seguros por US\$156.944,00

	AUTOSUSTITUTO	CORPORATIVO	FLOTAS	WALKING	TOTAL
2015					
TARIFA	223,668	1,406,617	647,125	656,545	2,933,955
ADICIONALES	4,524	68,535	11,573	72,313	156,944
	2%	5%	2%	11%	5%
2016					
TARIFA	93,331.79	783,023.00	821,858.00	668,569.00	2,366,781.79
ADICIONALES	2,276.23	32,548.00	14,113.00	78,996.00	127,933.23
	2%	4%	2%	12%	5%
AUMENTO (DISMINUCION)	(2,247.35)	(35,986.57)	2,539.85	6,683.00	(29,011.07)

1.1.1. Vehículos y Ocupación

1.1.2.1 Vehículos

El movimiento de la flota de Finamérica es la siguiente:

Flota	01/01/2016	31/12/2016
Corto Plazo	189	182
Largo Plazo	52	71
Total	241	253
C. Histórico	5'219,453	5'519,629

1.1.2.2 Ocupación

AÑO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
2015	63%	57%	47%	53%	51%	55%	58%	62%	51%	52%	57%	58%
2016	55%	55%	47%	46%	40%	40%	58%	54%	45%	53%	63%	60%

1.2. EVENTOS RELEVANTES

1.2.1. Agencias

La empresa inició con varias agencias a nivel nacional como son:

- Agencia Eloy Alfaro
- Agencia Aeropuerto Quito
- Agencia Américas
- Agencia Aeropuerto Guayaquil
- Agencia Cuenca
- Agencia Foch

Se decidió cerrar las operaciones de las agencia Foch, en el mes de mayo 2016, ya que su desempeño no fue el esperado, así como también la agencia de las Americas, la misma que fue arrendada para optimizar recursos, y se puso operativa con oficinas en la agencia Garzota, encontrándose de esta forma, más cerca del Aeropuerto, logrando así eficiencia en las operaciones y reduciendo costos.

1.2.2. Personal

En el 2016 iniciamos con 43 personas en el equipo de trabajo, quedamos finalmente con 46 personas al 31 de diciembre del 2016.

1.2.3. Instalacion Sistema Wizard

En este año en el mes de diciembre, arrancamos con la capacitación del sistema Wizard, mismo que ayudará a la empresa a un control más adecuado y efectivo de las reservas internacionales, globalizando el servicio, y de esta manera conectándonos al sistema mundial de reservas.

Teniendo como objetivo la capacitación, instalación en Abril del 2017.

1.2.4. Gestión Gerencial

Se ha trabajado en varios puntos enfocados a mejorar procesos, imagen de la compañía entre ellos están:

- Manejo de Redes Sociales, posicionamiento en el mercado y apoyo página web.
- Reestructuración del Área Comercial y Operaciones (Procesos y Cartera).
- Mejora de imagen corporativa (Agencia Cuenca, Quito y Garzota en Guayaquil).
- Revisión de Costos en todas las áreas de la compañía.
- Inicio reestructuración Procesos Orgánico Funcional.
- Renovación de Flota de más de dos años y 80.000 km.
- Reestructuración de Operaciones y más eficiente con el apoyo de Autoconsa.

1.2.5. Regalías

Las regalías transferidas en el período abril 2015/marzo 2016 a Budget Internacional ascienden a USD 184,152.56 con lo cual según notificación escrita por parte de ellos no alcanzamos con lo que estipula el contrato US\$ 222,093, existiendo una diferencia de este período de US\$37,940.44.

DETALLE 2015/2016	VALOR
PAGADO	184,152.56
CONTRATO ABR 2015-MAR2016	222,093.00

1.2.6. Ajustes Utilidades Retenidas Años Anteriores

Por aplicación de las normas tributarias se realizó un ajuste de 16,925.00 contra Utilidades Retenidas Años Anteriores.

2.- ESTADOS FINANCIEROS

2.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre del 2015 y 2016.

- El valor total de los activos se incrementó en US\$214.232, debido principalmente al crecimiento en el crédito tributario por US\$195.393 y vehículos en US\$456.902.
- El valor total de los pasivos se incrementó US\$524.808, esto se debe principalmente al traslado de las obligaciones con Bancos Locales a créditos comerciales, siendo que disminuyó las obligaciones bancarias por US\$672.477 e incremento las cuentas por pagar proveedores por US\$996,732 en relación al año anterior.

			VARIACIÓN	
	2016	2015	RELATIVA	ABSOLUTA
ACTIVO CORRIENTE				
CAJA Y BANCOS	285,404	369,222	-83,818	-23%
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	377,081	477,247	-100,166	-21%
CREDITO TRIBUTARIO	269,490	74,097	195,393	264%
GASTOS ANTICIPADOS Y OTRAS	376,250	296,858	79,392	27%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,308,225	1,217,423	90,802	7%
ACTIVO NO CORRIENTE				
ACTIVO NO CORRIENTE				
PROPIEDADES Y EQUIPOS				
TERRENOS	395,000	395,000	0	0%
EDIFICIOS	184,223	184,223	0	0%
VEHICULOS	5,676,355	5,219,453	456,902	9%
INVERSIONES EN PROPIEDADES				
ARRENDADAS	612,169	612,169	0	0%
OTROS	159,328	141,229	18,099	13%
DEPRECIACION ACUMULADA	-2,168,341	-1,816,770	-351,571	19%
PROPIEDADES DE INVERSION				
TERRENOS	60,103	60,103	0	0%
ACTIVOS DIFERIDOS	0		0	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	4,918,837	4,795,407	123,430	3%
TOTAL ACTIVO	6,227,062	6,012,830	214,232	4%

PASIVOS Y PATRIMONIO	2016	2015	VARIACIÓN	
			RELATIVA	ABSOLUTA
PASIVO CORRIENTE				
PRESTAMOS Y SOBREGIROS	6,348	678,825	-672,477	-99%
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES	2,328,051	1,331,319	996,732	75%
ANTICIPOS Y DEPOSITOS CLIENTES	108,388	47,429	60,959	129%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	150,564	132,852	17,712	13%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	2,593,351	2,190,425	402,926	18%
PASIVO NO CORRIENTE				
PRESTAMOS LARGO PLAZO	333,333	333,333	0	0%
JUBILACIÓN PATRONAL Y DESHAUCIO	453,582	331,700	121,882	37%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	786,915	665,033	121,882	18%
TOTAL PASIVO	3,380,266	2,855,458	524,808	18%
TOTAL PATRIMONIO	2,846,796	3,157,372	144,393	-10%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	6,227,062	6,012,830	669,201	4%

2.2 ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre del 2015 y 2014

- El total de ventas del ejercicio fueron de US\$ 3'100.186, un decremento de US\$ 818.294 o el 21% frente al año anterior ocasionado por la disminución en las ventas de alquiler de vehículos, seguros, accesorios y la disminución en la utilidad por venta de vehículos.
- El margen bruto general tuvo un decremento de 38% a 27%.
- Los gastos de operación registran un decremento de US\$ 139.915.
- La pérdida del año 2016 fue de USD 221.227.

	2016	2015	VARIACIÓN	
			RELATIVA	ABSOLUTA
INGRESO ALQUILER DE VEHÍCULOS	2,357,160	2,936,222	-579,062	-20%
INGRESOS POR SEGUROS	461,588	624,617	-163,029	-26%
INGRESOS VENTA VEHICULOS USADOS	153,135	197,829	-44,694	-23%
INGRESO ALQUILER ACCESORIOS Y OTROS	128,302	159,812	-31,510	-20%
TOTAL INGRESOS	3,100,186	3,918,480	-818,294	-21%
COSTO DE VENTAS	2,248,746	2,439,711	-190,965	-8%
UTILIDAD BRUTA	851,440	1,478,769	-627,329	-42%
MARGEN BRUTO	27%	38%		
GASTOS DE VENTA	673,108	803,392	-130,267	-16%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	391,357	401,005	-9,647	-2%
GASTOS OPERACIONALES	1,064,481	1,204,396	-139,915	-12%
UTILIDAD OPERACIONAL	-213,041	274,373	-487,414	-178%
OTROS INGRESOS	150,478	62,371	88,107	141%
OTROS GASTOS	158,680	157,995	685	0%
OTROS INGRESOS Y GASTOS	-8,202	-95,624	87,422	-91%
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	-221,227	178,749	-399,992	-224%
PARTICIPACION TRABAJADORES		26,812	-26,812	-100%
IMPUESTO A LA RENTA		43,544	-43,544	-100%
UTILIDAD(PERDIDA) NETA	-221,227	108,393		

RECONOCIMIENTO:

Finalmente aprovecho la oportunidad para agradecer la confianza de los señores Accionistas y Directores, el permanente apoyo del Presidente de Compañía Ingeniero Patricio Pinto así como también del equipo gerencial y la colaboración de todos los funcionarios y empleados.

Atentamente,



Juan Fernando Itrurralde
GERENTE GENERAL
FINAMERICA S.A.

3. PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2016

ESTADO DE RESULTADOS PRESUPUESTADO AÑO 2016 VS REAL 2015

	REAL 2016	PRES 2017	VARIACIÓN	
			RELATIVA	ABSOLUTA
INGRESO ALQUILER DE VEHÍCULOS	2,357,160	3,266,078	-908,918	-28%
INGRESOS POR SEGUROS	461,588	650,779	-189,191	-29%
INGRESOS VENTA VEHICULOS USADOS	153,135	101,553	51,582	51%
INGRESO ALQUILER ACCESORIOS Y OTROS	128,302	137,861	-9,559	-7%
TOTAL INGRESOS	3,100,186	4,156,271	1,056,085	-25%
COSTO DE VENTAS	2,248,746	2,257,954	-9,208	-0.4%
UTILIDAD BRUTA	851,440	1,898,317	1,046,877	-55%
MARGEN BRUTO	27%	46%		
GASTOS DE VENTA	673,108	618,334	54,790	9%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	391,357	516,071	-124,714	-24%
GASTOS OPERACIONALES	1,064,481	1,134,405	-69,924	-6%
UTILIDAD OPERACIONAL	-213,041	763,912	-976,953	-128%
OTROS INGRESOS	150,478	24,000	126,478	527%
OTROS GASTOS	158,680	171,782	-13,102	-8%
OTROS INGRESOS Y GASTOS	-8,202	-147,782	139,580	-94%
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	-221,227	616,130	-837,373	-136%
PARTICIPACION TRABAJADORES	0	92,420	-92,420	-100%
IMPUESTO A LA RENTA	0	115,216	-115,216	-100%
UTILIDAD NETA	-221,227	408,495	-629,738	-154%