



**INFORME DE GERENCIA GENERAL
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2018**

SEÑORES ACCIONISTAS, A SU CONSIDERACION:

1.- EVOLUCIÓN DE LA ECONOMIA ECUATORIANA

Si bien en el año 2018 la economía ecuatoriana cerró en -0,04% de inflación lo cual es señal de una economía en donde no hay demanda por falta de liquidez en el mercado.

La balanza comercial se mantuvo positiva, sin embargo, pasó de US\$89,2 millones en el 2017 a US\$54.2 millones en el 2018, siendo la balanza comercial no petrolera la más afectada. El desempleo por su parte se incrementó de un 4,6% en el 2017 a 5,57% en el 2018;

ÍNDICES	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018
INFLACIÓN	1,12%	-0,20%	-0,04%
BALANZA COMERCIAL	\$M. 1.247	\$M. 89.2	\$M. 54.2
DESEMPLEO	5,2%	4,6%	5,57%
SALARIO MINIMO	\$ 354,00	\$386,00	\$386,00

2.- SITUACIÓN DEL MERCADO EN LINEA BLANCA

La industria local de línea blanca tuvo serios problemas. El incremento en la importación de productos de refrigeración contribuyó a la ejecución de un muy mal año para la industria. Según datos del ALBE, los fabricantes de línea blanca afiliados (cuyo principal miembro es Indurama) redujeron 1.600 puestos de trabajo y un 60% de caída en las ventas.

Esto se vio reflejado en el hecho de que Mabe desplazó a Indurama como la marca número 1 en venta de línea blanca, y las marcas LG, Samsung, Electrolux y productos de origen asiático, incrementaron su participación en el mercado, muy fuertemente, debido a que sus precios son excesivamente competitivos y bajos.

Para el año 2019 se han planificado algunas exportaciones al mercado venezolano el cual, pese a la coyuntura política del país, presenta algunas oportunidades para ECASA debido a la demanda no cubierta que actualmente existe, dejando claro que ya se han realizado exportaciones a dicho país en años anteriores.

También para el 2019, se plantea el relanzamiento de la marca a nivel nacional con la importación de productos terminados, los cuales permitirán a la compañía obtener un resultado positivo tanto en ventas como en posicionamiento de la marca en el mercado nacional.



3.- INFORME DE GESTION DE VENTAS ECASA 2018

Durante el año 2018, las ventas brutas de la Compañía alcanzaron la suma de US\$11.4 millones.

La Gerencia General ha planteado desde el año 2019 de manera urgente un **Plan de Crecimiento de Mercado**, orientado a **Cadenas Comerciales y clientes horizontales** para el cual Ecasa ha considerado en su investigación: **Análisis de Producto, Sensibilidad de Precio Demanda por Canal, Promoción y Activaciones de Promotoría, Análisis Plaza y Posventa**, fortalezas requeridas para alcanzar de manera rápida y urgente el Posicionamiento y Participación esperada por los accionistas de la Compañía. Esto con producto producido en Ecuador junto con la importación de producto terminado.

La estrategia implementada por la gerencia, permitió durante el año 2018 que ECASA que colocara mayor cantidad de artefactos en el mercado en relación al año anterior.

VENTAS BRUTAS 2016-2018				
MES	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	Variación año 2017 Vs 2018
ENERO	\$ 677.768,65	\$ 148.751,13	\$ 197.136,07	33%
FEBRERO	\$ 1.397.307,86	\$ 550.483,67	\$ 681.195,68	24%
MARZO	\$ 575.371,04	\$ 241.954,65	\$ 1.998.363,22	726%
ABRIL	\$ 574.144,07	\$ 600.771,41	\$ 553.684,36	-8%
MAYO	\$ 393.429,13	\$ 257.669,75	\$ 2.065.853,44	702%
JUNIO	\$ 436.898,76	\$ 335.554,98	\$ 932.949,31	178%
JULIO	\$ 341.827,91	\$ 235.557,69	\$ 282.622,71	20%
AGOSTO	\$ 459.428,85	\$ 587.537,23	\$ 1.953.966,12	233%
SEPTIEMBRE	\$ 216.042,15	\$ 405.144,29	\$ 2.067.198,30	410%
OCTUBRE	\$ 235.143,15	\$ 258.936,27	\$ 331.918,12	28%
NOVIEMBRE	\$ 987.626,50	\$ 362.526,00	\$ 208.035,46	-43%
DICIEMBRE	\$ 663.502,96	\$ 332.041,44	\$ 212.430,19	-36%
TOTAL GENERAL	\$ 6.958.491,03	\$ 4.316.928,51	\$ 11.485.352,98	166%

4.- Informe de Cartera a diciembre 31 del 2018

Al 31 de diciembre del 2018, la cartera de Ecasa S.A. alcanzó la cifra de US\$8,9 millones. Durante el año 2018 esta cartera tendrá una variación significativa, dado a la regularización de documentos y unidades entregadas, así como también la liquidación con los panes de Gobierno.



5. PRODUCCIÓN Y REPROCESOS DE ARTEFACTOS

5.1.-PRODUCCIÓN

Durante el año 2018, se alcanzó una producción de 7,256 unidades; con relación al año 2017, se incrementó de 4,294 unidades, equivalentes al 59,18%. Así mismo se realizó la fabricación de cilindros de gas en un total de 24,044 unidades.

CONSOLIDADO DE PRODUCCION AÑO 2018 (IP)

DESCRIPCION	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	total
COCINA GRILL CAJA CHINA 175										15	2	7	24
COCINA GRILL CAJA CHINA 110										18	8	9	35
COCINA CAROLINA BLANCA E-CC-CPB-20								13					13
COCINA CAROLINA GRIS INOX							49		136		105		290
COCINA ESTEFANIA GRIS E-CC-EPG-24				1									1
COCINA SORAYA INOX			1										1
ENCIMERA INDUCCION 4 ZONAS YU							6			980	1200		2186
GLACIAL GLASS-166P BLANCA							26		1	13	7	4	51
GLACIAL COMBI 212 BLANCA PUERTA NORMAL			5	6									11
CHF-450 CONTROL DIGITAL	73	10	2	45	25	9	66	18	28	5			281
TEMPANO 450	5	1	4	5	37		6						58
CONGELADOR TEMPANO 170		1											1
CONGELADOR HORIZONTAL CHF-170 BLANCO									1				1
TEMPANO-270Y DUAL 2PITA 9.5"				6			2		3				11
CONGELADOR TEMPANO 210 BLANCO E-CO-TEM21		108	39	2				39	5				193
VITRINA VERTICAL RI-100	2	10	1							107	7	3	130
HIMALAYA 165 PUERTA NEGRA DIGITAL	194		5	145						2			346
HIMALAYA 128 PUERTA NEGRA DIGITAL	1			9						5			15
HIMALAYA 128PVV NORMAL									3				3
HIMALAYA 165PVV NORMAL	3	11											14
HIMALAYA 158 PUERTA NEGRA DIGITAL	135	48	7	2	75				1	1		3	272
HIMALAYA 165 PUERTA BLANCA DIGITAL				46					70	2	7		125
HIMALAYA 158 PUERTA BLANCA DIGITAL				170	35	3			1				209
BOREAL 212 BLANCA E-RE-BOB-212							35		6		1	1	43
BOREAL 213 BLANCA E-RE-BOB-213			82	6									88
REFRIGERADOR BOREAL 214 BLANCA E-RE-BOR2		50	48	1								1	100
BOREAL 212 GRIS E-RE-BOG-212					129	606	96	160	26	52	611	103	1783
BOREAL 213 GRIS E-RE-BOG-213			1	2									3
REFRIGERADOR BOREAL 214 GRIS		4	186	1									191
RENOVA 212 GRIS	200	120	27										347
TURBO LAVADORA 19KG LM-FC195F7	370	60											430
	983	473	408	447	301	618	285	230	281	1200	1948	131	7256

CONSOLIDADO DE PRODUCCION TANQUES DE GAS PARA CONGAS AÑO 2018

DESCRIPCION	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	total
TANQUE GLP 15 KG VACIO	3592	4848	0	221	2739	507	3921	3550	4566				24044

Mario Esteban Espinosa Vintimilla
GERENTE GENERAL
ECASA