



INFORME DE GERENCIA correspondiente al ejercicio económico del año 2014.

SEÑORES ACCIONISTAS, A SU CONSIDERACION

1. EVOLUCIÓN DE LA ECONOMÍA ECUATORIANA

En el 2014 la economía ecuatoriana se caracterizó por un crecimiento desacelerado con respecto a años anteriores. Según el Fondo Monetario Mundial el crecimiento porcentual del PIB en el 2014 fue de 3,8%, teniendo un crecimiento inferior a las cifras registradas en los años 2012 y 2013 (5,2% y 4,6% respectivamente). Como podemos apreciar en las cifras, el Ecuador mantiene una tendencia de crecimiento, pero cada año se vuelve más complejo aumentar o incluso mantener esta brecha de crecimiento. Además, la inflación con respecto al año anterior ha aumentado de 2,72% a 3,67%. El salario básico aumentó con respecto al 2013 en \$ 22,00 siendo el mismo \$318 en el 2013 y \$340 en el 2014. La balanza de pagos mantiene su brecha negativa, es decir hay mayores importaciones que exportaciones totales.

	2010	2011	2012	2013	2014
INFLACIÓN	3,55	4,47	5,10	2,72	3,67
PIB	3,50	7,9	5,2	4,6	3,8
DESEMPLEO	7,40	7,38	4,60	4,86	4,54
SUBEMPLEO	56,23	54,26	50,98	56,39	51,10
SALARIO MINIMO	\$ 240	\$ 264	\$ 292	\$ 318	\$ 340
EXPORTACIONES	\$ 14.164	\$ 22.918	\$ 22.586	\$ 24.847	\$ 24.957
IMPORTACIONES	\$ 15.231	\$ 24.557	\$ 26.135	\$ 27.304	\$ 26.041

FUENTE: Banco Central del Ecuador

• 2. SITUACIÓN DEL MERCADO DE LINEA BLANCA

Ventas en el mercado local

Para el presente informe, las ventas totales del sector se han dividido en ventas en el mercado local y exportaciones a mercados de América Latina. De esta manera, en lo que respecta a Ventas locales del sector, para el año 2014 se reporta una disminución de 36.21% vs 2013, pasando USD 236.7 millones a USD 151 millones.



Se observa que el sector Línea Blanca perdió su crecimiento, considerando en el 2013 un aumento 5.7% mientras que en el 2014 decreció en 36.21%. La situación de decrecimiento en el 2014 se basa directamente al bloqueo e incentivo realizado del Gobierno Ecuatoriano de cambio de cocinas a gas por inducción, que para el año 2013 cocinas a gas representaba más de un 46% de total de ventas de línea blanca. En este sentido, se puede indicar que a excepción de ECASA, orientada su estrategia en Plan Gobierno y su sistema Puerta a Puerta, todas las empresas disminuyeron sus ventas en el mercado local. Así, INDUGLOB decreció en **33,14%** alcanzando 81,30 millones, MABE decreció **44,89%** llegando a USD 49,10 millones, FIBROACERO disminuyó sus ventas en **71,36%** obteniendo 5,70 millones, mientras que **ECASA creció en 144,26% y obtuvo USD 14.90 millones en el 2014.**

De esta manera, la disminución de USD \$ 85,7 millones obtenida en el año 2014 se explica por los decrecimientos de ventas locales de INDUGLOB de \$40,30 millones (47,02% de contribución), de MABE por USD \$40,00 millones (46,67% de contribución), FIBROACERO USD \$ 14,20 millones de disminución (71,36% de contribución) y contrarrestado ECASA con un crecimiento de USD \$ 8,80 millones (-10,27% de contribución).

Producto de esta reducción en el 2014, la participación en el mercado ecuatoriano varía y se ubica en: INDUGLOB sube a un 53,84%, MABE disminuyó a un 32,52%, FIBROACERO decrece a un 3,77%, y **ECASA del 2.6% al 9,87%**, es decir participación de Ecasa más alta de los últimos años

En general, el sector Línea Blanca 2014 en su totalidad ha sufrido una disminución en relación al año 2013 y para el año 2015 el entorno macroeconómico ecuatoriano y



mundial, incluido la caída petróleo, sensibiliza mucho más el escenario tanto de Consumo Nacional en Cadenas / Mayoreo como en el Programa de Eficiencia en el Sector Eléctrico impulsados por el Gobierno Nacional.

• 3. INFORME DE VENTAS DE ECASA Y PROYECCIÓN 2015

MES	AÑO 2011	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014	CRECIMIENTO 2013 VS 2012	AÑO 2015	CRECIMIENTO 2015 VS 2014
ENERO	\$ 44.814,11	\$ 91.133,89	\$ 494.476,61	\$ 1.035.870,66	109,49%	\$ 2.029.835,05	96%
FEBRERO	\$ 151.279,32	\$ 319.018,11	\$ 456.691,34	\$ 943.133,00	106,51%	\$ 1.673.073,15	77%
MARZO	\$ 49.752,98	\$ 747.110,34	\$ 521.451,45	\$ 666.857,29	27,88%	\$ 1.344.390,19	102%
ABRIL	\$ 79.612,00	\$ 705.935,38	\$ 759.784,69	\$ 806.099,07	6,10%	\$ 777.484,65	-4%
MAYO	\$ 24.790,36	\$ 1.077.385,87	\$ 686.095,21	\$ 1.049.465,93	52,96%	\$ 944.708,53	-10%
JUNIO	\$ 28.364,19	\$ 552.340,16	\$ 606.040,46	\$ 745.151,85	22,95%	\$ 419.143,82	-44%
JULIO	\$ (621,50)	\$ 749.049,65	\$ 596.909,18	\$ 822.167,72	37,74%	\$ 953.838,66	16%
AGOSTO	\$ 23.425,84	\$ 452.871,39	\$ 391.359,84	\$ 819.973,28	109,52%	\$ 1.503.884,00	83%
SEPTIEMBRE	\$ 36.733,36	\$ 484.673,59	\$ 583.457,56	\$ 849.401,63	45,58%		
OCTUBRE	\$ 363.940,46	\$ 896.455,87	\$ 373.337,68	\$ 1.372.130,36	267,53%		
NOVIEMBRE	\$ 265.695,32	\$ 1.135.970,16	\$ 1.226.846,19	\$ 2.872.913,87	134,17%		
DICIEMBRE	\$ 351.464,72	\$ 476.428,14	\$ 676.584,62	\$ 2.872.913,87	324,62%		
TOTAL GENERAL	\$ 1.419.251,16	\$ 7.688.372,55	\$ 7.373.034,83	\$ 14.856.078,53	101,49%	\$ 9.646.358,05	

El crecimiento de las ventas totales en Ecasa en los 8 primeros meses del año 2015 ha sido del 40%

VENTAS GRUPO	AÑO				
CLIENTE	2011	2012	2013	2014	2015 AGOSTO
AJE CUENCA	\$ 346.509,56	\$ 1.054.031,33	\$ 712.099,37	\$ 3.371.045,49	\$ 1.050.212,04
AJE GYE	\$ 76.440,77	\$ 103.371,51	\$ 95.035,03	\$ 53.011,97	\$ 55.695,40
ELECTROEXITO	\$ 271.267,29	\$ 1.274.756,46	\$ 49.144,82	\$ 1.923.528,90	\$ 622.455,35
HATARI	\$ 173.550,93	\$ 561.041,74	\$ 591.588,08	\$ 195.136,06	\$ 133.771,25
TOTAL VENTAS GRUPO	\$ 867.768,55	\$ 2.993.201,04	\$ 1.447.867,30	\$ 5.542.722,42	\$ 1.862.134,04
CONTRIBUCION VENTAS GRUPO	61%	39%	20%	37%	25%

LINEA	VENTAS	PARTICIPACIÓN
COCINAS A GAS	\$ 269.368,58	1,8%
COCINAS INDUCCIÓN	\$ 4.689.464,06	31,6%
OTROS	\$ 10,00	0,0%
NOTAS DE CREDITO	(\$ 103.495,58)	-0,7%
REFRIGERACIÓN	\$ 10.000.731,47	67,3%
TOTAL GENERAL	\$ 14.856.078,53	100%



4. RESUMEN DE CARTERA A DICIEMBRE DEL 2014

CLIENTES DISTRIBUIDORES

CLIENTE	TOTAL	Corriente	Vencido	01 - 30 Dias	31 - 60 Dias	61 - 90 Dias	91 - 120 Dias	121 - 150 Dias	151 - 180 Dias	Mas 180 Dias
CIA. GENERAL COMERCIO Y MANDA	60052,84	36165,1	23887,74	12520,43	6676,49			31,67		4659,15
CEDILLO CABRERA GENARO ARMAN	415,08	415,08								
CHICAIZA TRAVEZ FRANCISCO	2,68		2,68		2,68					
IMPORTADORA JARRIN	15800,08	13029,67	3770,41	1466,05	1358,9	945,46				
ICESA S.A.	50792,65	31510,83	19281,82	18857,6	424,22					
MALDONADO COMERCIAL	2267,96	2267,96								
PANADERIA CALIFORNIA PANCALI	1334,86	448,97	885,89		885,89					
PATINO SANTANA JOSE LUIS	2620,25		2620,25							
SANCHEZ SILVA JENNY ELIZABET	97765	68879,94	28885,06	28885,06						
TUTILLO NIETO LUIS RODRIGO	4970,98		4970,98	4970,98						
UMCO S.A.	382,12	382,12								
VALENZUELA SUAREZ ROSA	3877,36	2101,47	1775,89	1770,59						
VERA VASQUEZ JESUS SANTIAGO	901,12		901,12							
ALMACEN VINA DEL MAR	2080,61	2080,61								901,12
VULKAN DO BRASIL LTDA	17500		17500							
ALMACEN SALDOS	31411,64	8339,64	23072	3705,77	2622,9	1047,5				17500
ALMACEN SALDOS GUAYAQUIL	4789,42		4789,42							15895,83
JUAN CARLOS ECHEVERRIA.....	529,01		529,01							4789,42
CREDITOS JULISSA	2150,15		2150,15							529,01
FINANCREDITO	717,11		717,11							2150,15
BERTHOLD HAUSEN	9,38		9,38							717,11
HOMERO LOPEZ SAUD	684,95		684,95							9,38
LIBRERIA Y BAZAR CALCETA	366,28		366,28							684,95
ICESA S.A.....	2604,42		2604,42							366,28
ICESA O R V E S.A.	9274,74		9274,74							2604,42
ORCOVE	149,17		149,17							9274,74
ORTIZ ESCOBAR MIRELLA E.	2113,41		2113,41							149,17
PASTEURIZADORA QUITO S.A.	180		180							2113,41
COMERCIAL DANIELITA	1780,34		1780,34							180
SUPERMERCADO DEL COLCHON	-7,29		-7,29							1780,34
TOTAL DISTRIBUIDORES COMERCIO	317516,32	164621	152894,93	72176,48	11971,08	1992,96	0	1641,81	1015,41	64097,19



CUENTE	TOTAL	Corriente	Vencido	01 - 30 Días	31 - 60 Días	61 - 90 Días	91 - 120 Días	121 - 150 Días	151 - 180 Días	Mas 180 Días
ALMACENES JUAN ELIURI C.LTDA	746739	106081,91	640657,09	39051,79	22759,71	17433,83	138746,54	59643,05	74661,57	288360,6
BUISAR CIA LTDA	2219,11	2219,11								
BIONICLE S.A.	1672,29		1672,29							1672,29
ELIURI HATARI S.A.	729548,82	11111,1	718437,72		21271,69	47037,27	40909,77	47508,01	16393,62	545317,36
ELECTROEXITO S.A.....	590386,42	1417,77	588968,65	1417,75	1417,75	1417,75	1417,75	1417,75	1417,75	580462,15
REYBEC S.A.	68275,13		68275,13							68275,13
SIDERURGICA ECUATORIANA S.A.	13678,6		13678,6							13678,6
TELEVISION ECUATORIANA	12041,56		12041,56							12041,56
TOTAL DISTRIB. RELACIONADAS C	2164560,9	120830	2043731	40469,54	45449,15	65888,85	181074,1	108568,81	94145,23	1508135,4

CUENTE	TOTAL	Corriente	Vencido	01 - 30 Días	31 - 60 Días	61 - 90 Días	91 - 120 Días	121 - 150 Días	151 - 180 Días	Mas 180 Días
PERU SA DISPERU S.A.	5859,69		5859,69							5859,69
ECASA DE VENEZUELA C.A.	1600000		1600000							1600000
TOTAL DISTRIB. RELACION. EXPOR	1605859,7	0	1605859,7	0	0	0	0	0	0	1605859,69

COMPOSICIÓN DE CARTERA

CUENTE	TOTAL	Corriente	Vencido	01 - 30 Días	31 - 60 Días	61 - 90 Días	91 - 120 Días	121 - 150 Días	151 - 180 Días	Mas 180 Días
TOTAL GENERAL DISTRIBUIDORES 2014	4077479,71	285451,28	3792028,43	112646,02	57420,23	67881,81	170683,56	110210,62	95160,64	3178025,55
TOTAL GENERAL EMPLEADOS ECASA	54148,1	399,84	53748,26	2883,82	59,61	3915,51	3150,64	1521,64	825,28	41391,76
TOTAL GENERAL CARTERA 2002 / 2003	74106,96		74106,96							74106,96
TOTAL GENERAL PLAN RENOVA 2014	505568,17	505568,17	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL CUENT. DIF. RECUP 2014	1489409,6	0	1489409,6	0	0	0	0	0	0	1489409,6
TOTAL GENERAL INDUCCION 2014	5197508,99	2031370,32	3166238,67	2345297,99	272347,6	548593,08	0	0	0	0
TOTAL CARTERA ECASA DICIEMBRE 2014	11398321,53	2822789,61	8575531,92	2460827,83	329827,44	620390,4	173834,2	111732,26	95985,92	4782933,87



ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A
BALANCE DE CARTERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

CLIENTES DISTRIBUIDORES

CODIGO	CLIENTE	TOTAL	Corriente	Vencido
C000049	CIA.GENERAL COMERCIO Y MANDA	60052,84	36165,1	23887,74
CC00001	CEDILLO CABRERA GENARO ARMAN	415,08	415,08	
CH00038	CHICAIZA TRAVEZ FRANCISCO	2,68		2,68
I000022	IMPORTADORA JARRIN	15800,08	12029,67	3770,41
I000073	ICESA S.A.	50792,65	31510,83	19281,82
M000212	MALDONADO COMERCIAL	2267,96	2267,96	
P000229	PANADERIA CALIFORNIA PANCALI	1334,86	448,97	885,89
PS00864	PATINO SANTANA JOSE LUIS	2620,25		2620,25
SS00001	SANCHEZ SILVA JENNY ELIZABET	97765	68879,94	28885,06
TU00001	TUTILLO NIETO LUIS RODRIGO	4970,98		4970,98
U000004	UMCO S.A.	382,12	382,12	
V000043	VALENZUELA SUAREZ ROSA	3877,36	2101,47	1775,89
V000044	VERA VASQUEZ JESUS SANTIAGO	901,12		901,12
V000112	ALMACEN VINA DEL MAR	2080,61	2080,61	
V000126	VULKAN DO BRASIL LTDA	17500		17500
VR00001	ALMACEN SALDOS	31411,64	8339,64	23072
VR00003	ALMACEN SALDOS GUAYAQUIL	4789,42		4789,42
C000391	JUAN CARLOS ECHEVERRIA.....	529,01		529,01
C000414	CREDITOS JULISSA	2150,15		2150,15
F000055	FINANCREDITO	717,11		717,11
H000045	BERTHOLD HAUSEN	9,38		9,38
L000050	HOMERO LOPEZ SAUD	684,95		684,95
L000063	LIBRERIA Y BAZAR CALCETA	366,28		366,28
O000003	ICESA S.A.....	2604,42		2604,42
O000030	I C E S A . O R V E S.A.	9274,74		9274,74
O000033	ORCOVE	149,17		149,17
O000048	ORTIZ ESCOBAR MIRELLA E.	2113,41		2113,41
P000115	PASTEURIZADORA QUITO S.A.	180		180
R000057	COMERCIAL DANIELITA	1780,34		1780,34
S000055	SUPERMERCADO DEL COLCHON	-7,29		-7,29
TOTAL DISTRIBUIDORES COMERCIO		317516,32	164621	152894,93

CODIGO	CLIENTE	TOTAL	Corriente	Vencido
A000300	ALMACENES JUAN ELJURI C.LTDA	746739	106081,91	640657,09
B000090	BUISAR CIA LTDA	2219,11	2219,11	
B000104	BIONICLE S.A.	1672,29		1672,29
E000002	ELJURI HATARI S.A.	729548,82	11111,1	718437,72
L000068	ELECTROEXITO S.A.....	590386,42	1417,77	588968,65
R000109	REYBEC S.A.	68275,13		68275,13
S000098	SIDERURGICA ECUATORIANA S.A.	13678,6		13678,6
T000104	TELEVISION ECUATORIANA	12041,56		12041,56
TOTAL DISTRIB. RELACIONADAS C		2164560,9	120830	2043731



COMPOSICION DE CARTERA			
CLIENTE	TOTAL	Corriente	Vencido
TOTAL GENERAL DISTRIBUIDORES 2014	4077479,71	285451,28	3792028,43
TOTAL GENERAL EMPLEADOS ECASA	54148,1	399,84	53748,26
TOTAL GENERAL CARTERA 2002 / 2003	74106,96		74106,96
TOTAL GENERAL PLAN RENOVA 2014	505568,17	505568,17	0
TOTAL GENERAL CUENT. DIF. RECUP 2014	1489409,6	0	1489409,6
TOTAL GENERAL INDUCCION 2014	5197608,99	2031370,32	3166238,67
TOTAL CARTERA ECASA DICIEMBRE 2014	11398321,53	2822789,61	8575531,92

X



5. PRODUCCION DE ARTEFACTOS Y REPROCESOS

PRODUCCION TOTAL DE ECASA EN EL 2014

PRODUCTO	PRODUCCION												TOTAL PRODUCIDO
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
COCINAS INDUCCION											3276	3180	6456
REFRIG. DOMESTICA	1375	1303	1271	1335	1357	1320	1380	1327	1347	1316	1352	1337	16018
COMERCIAL VERTICAL	365	293	261	325	347	310	370	317	337	306	342	327	3903
CONG. HORIZONTAL	0	0	459	0	0	650	0	0	292	0	0	415	1816
TOTAL	1740	1596	1991	1660	1704	2280	1750	1644	1976	1622	4970	5259	28193

PRODUCTO	REPROCESO												TOTAL PRODUCIDO
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
COCINAS INDUCCION													
REFRIG. DOMESTICA			100	24	33	4	285	1		86	4	5	542
COMERCIAL VERTICAL			66		75	49	1			54	2		247
CONG. HORIZONTAL		6			27	1							34
TOTAL	0	6	166	24	135	54	286	1	0	140	6	5	823

PRODUCTO	RESUMEN												TOTAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
COCINAS INDUCCION	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3276	3180	6456
REFRIG. DOMESTICA	1375	1303	1371	1359	1390	1324	1665	1328	1347	1402	1356	1342	16560
COMERCIAL VERTICAL	365	293	327	325	422	359	371	317	337	360	344	327	4150
CONG. HORIZONTAL	0	6	459	0	27	651	0	0	292	0	0	415	1850
TOTAL	1740	1602	2157	1684	1839	2334	2036	1645	1976	1762	4976	5264	29016

PORCENTAJE DE PRODUCTOS REPROCESADOS													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
COCINAS INDUCCION	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
REFRIG. DOMESTICA	0,0%	0,0%	7,3%	1,8%	2,4%	0,3%	17,1%	0,1%	0,0%	6,1%	0,3%	0,4%	3,3%
COMERCIAL VERTICAL	0,0%	0,0%	20,2%	0,0%	17,8%	13,6%	0,3%	0,0%	0,0%	15,0%	0,6%	0,0%	6,0%
CONG. HORIZONTAL	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,8%
TOTAL	0,0%	0,4%	7,7%	1,4%	7,3%	2,3%	14,0%	0,1%	0,0%	7,9%	0,1%	0,1%	2,8%



El 2,8% de los productos terminados entraron de nuevo a las líneas de producción para hacer los correctivos de calidad y actualización.

La situación de la compañía se encuentra claramente reflejada en los estados financieros al 31 de diciembre del 2014 y presenta razonablemente la actual realidad de Ecuatoriana de Artefactos S.A. ECASA

Es todo en cuanto puedo informar acerca de la situación de la compañía por el ejercicio económico del 2014 y la gestión realizada en este periodo fiscal. Agradezco a la Presidencia y al personal de ECASA.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Mario Esteban Espinosa Vintimilla".

Mario Esteban Espinosa Vintimilla
GERENTE GENERAL