



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

INFORME DE
GERENCIA GENERAL

EQUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A.

ABRIL DE 2011



INFORME DE GERENCIA correspondiente al ejercicio económico del año 2013

SEÑORES ACCIONISTAS, A SU CONSIDERACIÓN:

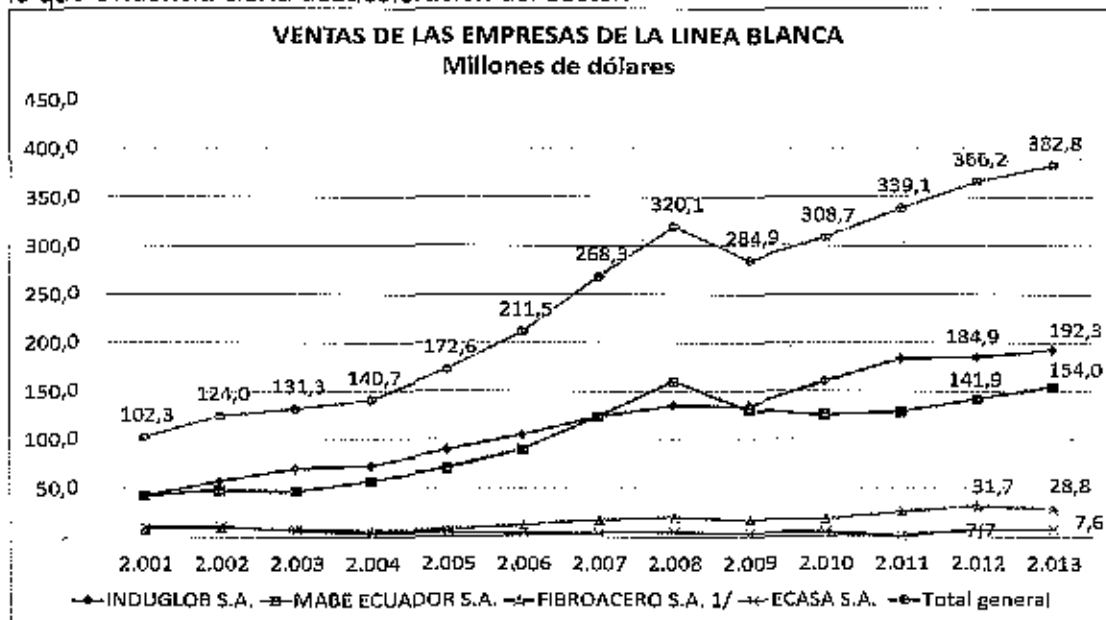
1. Evolución de la economía ecuatoriana

2013 fue un año que se caracterizó por un proceso de desaceleración en la economía ecuatoriana, de tal forma que se estimó una tasa de crecimiento de 4,21%, inferior a las cifras registradas en los años 2011 y 2012 (7,79 y 5,14%, respectivamente). Si bien la economía ecuatoriana mantiene su tendencia de crecimiento, cada año se torna más complejo mantener esta tendencia.

2. SITUACIÓN DEL MERCADO DE LINEA BLANCA.

2.1. Evaluación del Sector

Entre el año 2012 y el 2013 el sector creció a una tasa nominal del 4.5% anual, al pasar de USD 366.2 millones en el 2012 a USD 382.8 millones en el 2013. Dicha tasa de crecimiento del sector es la menor desde el año 2001, a excepción del año de crisis mundial del 2009, lo que evidencia cierta desaceleración del sector.



La mayor empresa es INDUGLOB que permanece como líder del sector con el 50.3% del total de ventas con USD 192.3 millones en el 2013, y creció a una tasa del 4.0% entre 2012 y 2013, tasa mayor a la registrada en el 2012 de 0.8%.

En segundo lugar se halla MABE con USD 154.0 millones con una tasa de crecimiento del 8.6% entre 2012 y 2013, reduciéndose del 10.6% alcanzado en el año 2012. MABE representa el 40.2% del total de ventas del sector.



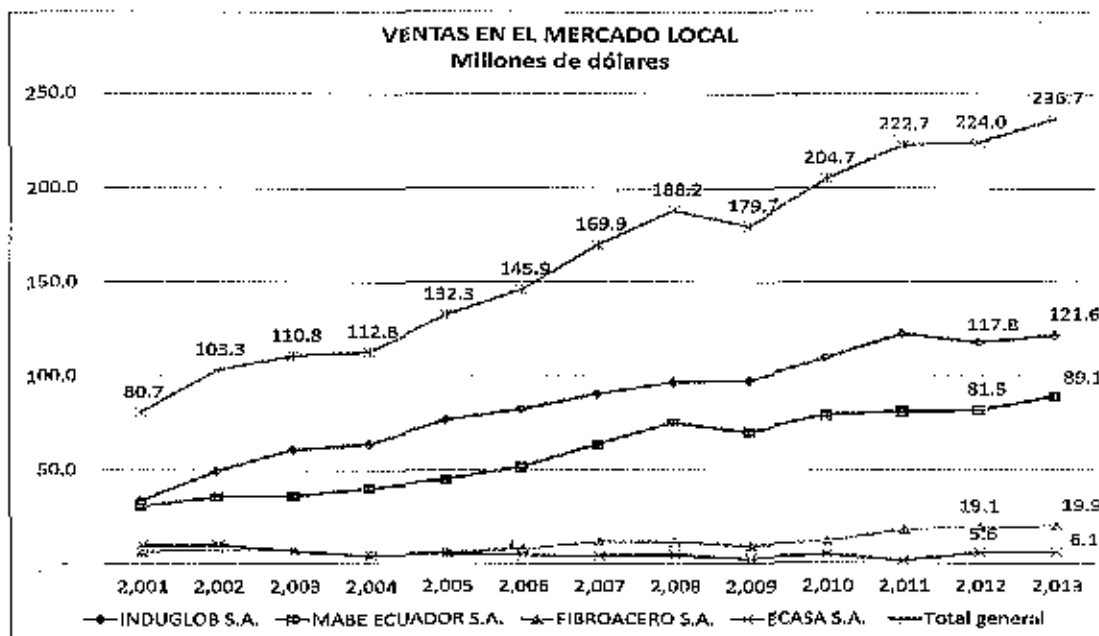
La empresa FIBROACERO es la tercera en el sector con una participación del 7.5% del total de ventas, con USD 28.8 millones en el 2013. Esta disminuyó su tasa de crecimiento del 22.3% en el 2012 a -9.0% en el 2013, disminuyendo sus ventas desde USD 31.7 millones alcanzado en el 2012.

ECASA es la menor empresa de todas con el 2.0% del total de ventas equivalentes a USD 7,6 millones, las mismas que se redujeron en -1.3% del valor alcanzado en el 2012 de USD 7,7 millones.

En resumen, el crecimiento del sector de 4.5% anual, equivalente a USD 16.6 millones, se debe al crecimiento de MABE de USD 12.1 millones (73.1%), al aumento experimentado por INDUGLOB por USD 7.4 millones (44.9%), y a la reducción de ventas de FIBROACERO por USD -2.9 millones (-17.3%), y de ECASA por USD -0.1 millones (-0.7%).

2.2. Ventas en el mercado local

Para el presente informe, las ventas totales del sector se han dividido en ventas en el mercado local y en exportaciones. De esta manera, las ventas locales del sector aumentaron en 5.7% entre 2012 y 2013 pasando de USD 224.0 millones en el 2012 a USD 236.7 millones en el 2013 creciendo en USD 12.7 millones.



Se observa que el sector recuperó su crecimiento, pues en el 2012 aumentaron sus ventas en 0.6%, mientras que en el 2013 se alcanzó el 5.7%. En este sentido se puede indicar que todas las empresas del sector aumentaron sus ventas en el mercado local. Así, INDUGLOB creció en 3.2% alcanzando USD 121.6 millones, MABE aumentó en 9.4%, llegando a USD 89.1 millones, FIBROACERO elevó sus ventas en 4.3% obteniendo USD 19.9 millones, y ECASA creció en 9.4% y obtuvo USD 6.1 millones en el 2013.



De esta manera, el aumento de USD 12.7 millones entre 2012 y 2013 se explica por los incrementos en ventas locales de MABE de USD 7.7 millones (58% de contribución), de INDUGLOB por USD 3.7 millones (28% de contribución), FIBROACERO USD 0.8 millones (6% de contribución) y de ECASA con USD 0.5 millones (4% de contribución).

Producto de este desarrollo entre 2012 y el 2013, la participación de mercado en el mercado local de INDUGLOB disminuyó del 52.6% al 51.3%, MABE aumentó del 36.4% a 37.6%, FIBROACERO pasó del 8.5% a 8.4%, y ECASA del 2.5% a 2.6%.

En general, el sector en su totalidad mantiene una estacionalidad similar a la registrada en el año 2012. Con una reducción del 15.4% en junio del 2013, equivalentes a USD 2.35 millones y en el mes de octubre con una disminución del 10% o USD 1.68 millones. Todos los demás meses mantienen un crecimiento destacando los meses de abril y noviembre de 2013.

2.3. Exportaciones del sector

Las exportaciones del sector crecieron entre 2012 y 2013 en 2.7%, al pasar de USD 142.0 millones a USD 145.9 millones. Esta tasa de variación del 2013 contrasta con la registrada en el 2012 que fue del 22.2%. En este sentido se observa una desaceleración importante ya que además en el 2011 crecieron en 1.9%.

En el período de análisis las exportaciones de INDUGLOB crecieron en 5.5%, alcanzado USD 70.6 millones, las de MABE aumentaron en 7.4% llegando a USD 64.9 millones. En cambio las exportaciones de ECUASTOVES disminuyeron en -30.4% pasando de USD 12.3 millones en el 2012 a USD 8.5 millones en el 2013, y ECASA que redujo sus ventas externas de USD 2.0 millones a USD 1.4 millones entre 2012 y 2013 respectivamente.

3. INFORME DE VENTAS DE ECASA 2013 Y PROYECCIÓN 2014

VENTAS	AÑO					
MES	AÑO 2011	AÑO 2012	AÑO 2013	CRECIMIENTO 2013 VS 2012	AÑO 2014	CRECIMIENTO 2014 VS 2013
ENERO	44.814,11	91.133,89	494.476,61	443%	1.035.231,98	109%
FEBRERO	151.279,32	319.018,11	456.691,34	43%	943.113,00	107%
MARZO	49.752,98	747.110,34	521.451,45	-30%	786.309,00	51%
ABRIL	79.612,00	705.935,38	759.784,69	8%		
MAYO	24.790,36	1.077.385,87	686.095,21	-36%		
JUNIO	28.364,19	552.340,16	606.040,46	10%		
JULIO	(621,50)	749.049,65	596.909,18	-20%		
AGOSTO	23.425,84	452.871,39	391.359,84	-14%		
SEPTIEMBRE	36.733,36	484.673,59	583.457,56	20%		
OCTUBRE	363.940,46	896.455,87	373.337,68	-58%		
NOVIEMBRE	265.695,32	1.135.970,16	1.226.846,19	8%		
DICIEMBRE	351.464,72	476.428,14	676.584,62	42%		
Total general	1.419.251,16	7.688.372,55	7.373.034,83	-4%	2.764.653,98	



El crecimiento en los tres primeros meses del año 2014 ha sido del 88%

VENTAS GRUPO	AÑO			
CLIENTE	2011	2012	2013	2014
AJE CUE	346.509,56	1.054.031,33	712.099,37	99.836,97
AJE GYE	76.440,77	103.371,51	95.035,03	6.470,65
ELECTROEXITO	271.267,29	1.274.756,46	49.144,82	
HATARI	173.550,93	561.041,74	591.588,08	21.718,33
TOTAL VENTAS GRUPO	867.768,55	2.993.201,04	1.447.867,30	128.025,95
CONTRIBUCIÓN VENTAS GRUPO	61%	39%	20%	5%

LINEA	VENTAS	PARTICIPACIÓN
COCINAS	618.776,12	8%
REFRIGERACION	6.754.052,33	92%
Total general	7.372.828,45	100%



4. RESUMEN DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE 2013

EQUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A. BALANCE DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

CUENTES VINCULADOS

CUENTE	TOTAL	Corriente	Vendido	01 - 30 Días	31 - 60 Días	61 - 90 Días	91 - 120 Días	121 - 150 Días	151 - 180 Días	Más 180 Días
ECASA DE VENEZUELA C.A.	2.361.614,31		2.361.614,31		174.934,39		25.268,95	25.268,94	177.606,82	1.958.536,41
ELECTROEMTO S.A.,...	715.648,68	52.715,49	662.933,19	22.506,30	21.966,85	13.210,91	12.798,11	29.601,11	50.890,42	517.959,49
ALMACENES JUAN ELIJIO C. LTDA	649.417,29	114.836,11	534.581,08	30.770,59	32.153,66		91.658,23	44.952,81	7.404,61	321.343,68
ELIUM IYAYINI S.A.	629.782,79	86.811,94	542.971,45	107.389,11	90.438,67	100.759,55	49.946,65	52.994,43	61.092,96	72.360,08
REYBEC S.A.	60.275,13		60.275,13							60.275,13
ALMACEN SALDOS	26.025,93	1.925,09	24.100,84	19.554,49	(2.211,55)	2,61	0,02	2,41	6,36	6.746,50
TELEVISION ECUATORIANA	12.041,56		12.041,56							12.041,56
PCOU JACKSPERU S.A.	5.859,68		5.859,68							5.859,68
ALMACENES JUAN ELIJIO C. LTDA	2.224,37	5.594,40	(3.370,03)							(3.370,03)
TOTAL	4.470.889,75	261.882,53	4.209.007,22	186.220,49	325.280,02	113.973,07	179.971,36	146.808,60	297.001,17	2.959.752,51

CUENTES DISTRIBUIDORES

CUENTE	TOTAL	Corriente	Vendido	01 - 30 Días	31 - 60 Días	61 - 90 Días	91 - 120 Días	121 - 150 Días	151 - 180 Días	Más 180 Días
PAREDES CASTRILLON MELISSA	98.383,11	98.383,11								
CUASCHENPA COMERCIO Y MANDA	73.634,92	68.252,79	5.382,13	722,97	585,13		1.958,53			2.115,50
ICESA S.A.	23.440,92	21.669,31	1.772,01	1.769,57		759,02				(780,19)
IMPORTADORA JARRIN	13.528,34	12.079,66	648,68		2.908,47					(2.257,11)
PATINO SANTANA JOSE LUIS	8.817,19	8.817,19								
FARMACIAS DAVINO NIÑO & ASOC	5.143,62		5.143,62	5.143,62						
VALENZUELA SUAREZ ROSA	3.427,55	2.499,58	927,57	927,57						
MALDONADO COMERCIAL	2.906,52	2.906,52								
PROCESADORA NACIONAL DE ALMA	1.701,80	396,27	706,39	706,32						0,01
COSEFA S.A.	915,30		915,30		2.274,86					(259,56)
JUELA TORRANDEA JOSE FRANCISC	792,05	792,05								
PANADERIA CALIFORNIA PANCALI	723,14		723,14			723,14				
DIPARE S.A.	652,42		652,42		645,40					7,02
CHICAIZA YANVEZ FRANCISCO	640,70		640,70							640,70
PASTEURIZADORA QUITO S.A.	180,00		180,00	180,00						
ALMACEN VINA DEL MAR	42,58		42,58							42,58
TOTAL	234.330,36	216.626,20	17.704,16	9.449,05	5.310,86	1.476,77	1.958,53	-	-	(491,05)

COMPOSICIÓN DE CARTERA

CUENTE	TOTAL	Corriente	Vendido	01 - 30 Días	31 - 60 Días	61 - 90 Días	91 - 120 Días	121 - 150 Días	151 - 180 Días	Más 180 Días
CLIENTES DISTRIBUIDORES	234.330,36	216.626,20	17.704,16	9.449,05	5.310,86	1.476,77	1.958,53	-	-	(491,05)
CUENTES VINCULADAS	4.470.889,75	261.882,53	4.209.007,22	186.220,49	325.280,02	113.973,07	179.971,36	146.808,60	297.001,17	2.959.752,51
PLAN RENOVÁ	1.175.920,40	1.175.920,40								
CTAS. DPTO. LEGAL	1.451.516,59	1.451.516,59								
CTAS. EMPLEADOS	62.933,74	62.933,74								
PROVISION CTAS. INCORRIBLES	(133.373,26)	(133.373,26)								
TOTAL	7.259.617,58	3.032.906,20	4.226.711,38	195.669,54	330.590,88	115.449,84	181.929,89	146.808,60	297.001,17	2.959.261,46



ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A
BALANCE DE CARTERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

CLIENTES VINCULADOS				
CODIGO	CLIENTE	TOTAL	Corriente	Vencido
E000143	ECASA DE VENEZUELA C.A.	2.361.614,31		2.361.614,31
L000068	ELECTROEXITO S.A....	715.648,68	52.715,49	662.933,19
A000300	ALMACENES JUAN ELJURI C.LTDA	649.417,29	114.836,21	534.581,08
E000002	ELJURI HATARI S.A.	629.782,79	86.811,34	542.971,45
R000109	REYBEC S.A.	68.275,13		68.275,13
VR00001	ALMACEN SALDOS	26.025,93	1.925,09	24.100,84
T000104	TELEVISION ECUATORIANA	12.041,56		12.041,56
D000072	PERU SA.DISPERU S.A.	5.859,69		5.859,69
A000311	ALMACENES JUAN ELJURI CIA.LT	2.224,37	5.594,40	(3.370,03)
	TOTAL	4.470.889,75	261.882,53	4.209.007,22

CLIENTES DISTRIBUIDORES				
CODIGO	CLIENTE	TOTAL	Corriente	Vencido
PC00171	PAREDES CASTRILLON MELISSA	98.383,11	98.383,11	
CD00049	CIA.GENERAL COMÉRCIO Y MANDA	73.634,92	68.252,79	5.382,13
IO00073	ICESA S.A.	23.440,32	21.698,31	1.742,01
IO00022	IMPORTADORA JARRIN	13.528,34	12.879,98	648,36
P500864	PATINO SANTANA JOSE LUIS	8.817,19	8.817,19	
FDD0168	FARMACIAS DIVINO NIÑO & ASOC	5.143,62		5.143,62
V000043	VALENZUELA SUAREZ ROSA	3.427,55	2.499,98	927,57
M000212	MALDONADO COMERCIAL	2.906,52	2.906,52	
PD00002	PROCESADORA NACIONAL DE ALIM	1.102,60	396,27	706,33
CD00517	COSSFA S.A.	915,30		915,30
JD00024	JUELA TOABANDA JOSE FRANCISC	792,05	792,05	
PO00229	PANADERIA CALIFORNIA PANCALI	723,14		723,14
D000102	DIFARE S.A.	652,42		652,42
CH00038	CHICAIZA TRAVEZ FRANCISCO	640,70		640,70
PO00115	PASTEURIZADORA QUITO S.A.	180,00		180,00
V000112	ALMACEN VINA DEL MAR	42,58		42,58
	TOTAL	234.330,36	216.626,20	17.704,16

COMPOSICION DE CARTERA

CLIENTE	TOTAL	Corriente	Vencido
CLIENTES DISTRIBUIDORES	234.330,36	216.626,20	17.704,16
CLIENTES VINCULADOS	4.470.889,75	261.882,53	4.209.007,22
PLAN RENOVA	1.175.320,40	1.175.320,40	
CTAS. DPTO. LEGAL	1.451.516,59	1.451.516,59	
CTAS. EMPLEADOS	62.933,74	62.933,74	
PROVISION CTAS. INCOBRABLES	(135.373,26)	(135.373,26)	
TOTAL	7.259.617,58	3.032.906,20	4.226.711,38



5. ESTATUS DE IMPORTACIONES DE MATERIAS PRIMAS:

El retraso en la llegada de los pedidos 4to y 5to hizo que el año 2013 no tuviéramos la suficiente materia prima para producir refrigeradoras para cumplir con los pedidos de nuestros clientes, lo que ocasionó pérdida de ventas y rupturas de stock considerables.

STATUS OPERATIVO IMPORTACIONES ECASA							
PRODUCCIONES	PAGADO	POR PAGAR	TOTAL COMPRA	STATUS	%	EQUIPOS	CANT.
4TA	\$ 4.292.207,65	\$ 0,00	\$ 4.292.207,65	ADUANA	1%	COCINAS PISO	4200
				ECASA	99%	REFR. DOMESTICAS	8500
						REFR. COMERCIAL	4500
						TOTAL 4TA	17200
5TA	\$ 3.011.014,74	\$ 0,00	\$ 3.011.014,74	ADUANA	1%	BOREAL 211 GRIS	9500
				TRANSITO	4%		
				ECASA	95%		
6TA	\$ 969.151,63	\$ 1.284.903,79	\$ 2.254.055,42	POR EMBARCAR	25%	HIMALAYA 128	300
				TRANSITO	15%	HIMALAYA 165	300
				PRODUCCION	30%	G. COMBI 213	500
				POR PRODUCIR	12%	G. COMBI 214	1500
				ECASA	18%	TEMPANO 230	400
						TOTAL 6TA	3000
7MA	\$ 18.360,00	\$ 653.756,88	\$ 672.116,88	POR EMBARCAR	4%	RENOVA BOR 211 GRIS.	2000
				POR PRODUCIR	96%	RENOVA BOR 211 BLANCA	3000
				TOTAL 7MA	5000		
8VA						GLACIAL COMBI-214 BLANCA	800
						GLACIAL COMBI-216 BLANCA	500
						CONGELADORES NUEVDS HORIZONTAL	500
						CONGELADOR HORIZONTAL CHF-175	500
						CONGELADOR HORIZONTAL CHEV-175	100
						TEMPANO-210	300
						TEMPANO-270	500
						TEMPANO-278	300
						GLACIAL GLASS-128	100
						GLACIAL GLASS-166	100
						GLACIAL-166	100
						RENOVA 211 BLANCA	2000
						RENOVA 211 GRIS	4000
						HIMALAYA VV 128 BLANCA	100
						HIMALAYA VV 158 BLANCA	300
HIMALAYA VV 165 BLANCA	200						
TOTAL 8VA	10400						
TOTALES	\$ 8.290.734,02	\$ 1.938.660,66	\$ 10.229.394,68			TOTAL EQUIPOS	35600



6. PRODUCCIÓN DE ARTEFACTOS Y REPROCESOS:

Durante el año 2013 la producción se vio afectada por la falta de materia prima y se debió realizar 32.511 reproceso debido a problemas de calidad y producción por materiales y procesos defectuosos.

PRODUCTO	PRODUCCION												total producido
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
COCINAS:	369	25	693	1	0	0	625	378	400	59	0	31	2581
REFRIG. DOMESTICA	313	547	393	448	849	865	814	636	414	97	820	1149	7345
COMERCIAL VERTICAL	114	1	351	322	277	480	520	272	98	506	264	277	3482
CONG. HORIZONTAL	35	129	45	83	197	94	208	274	292	62	20	11	1450
TOTAL:	831	702	1482	854	1323	1439	2167	1560	1204	724	1104	1468	14858

PRODUCTO	REPROCESOS												total reproceso
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
COCINAS:	757	824	278	4113	2062	1751	300	526	479	651	881	636	13258
REFRIG. DOMESTICA	2091	1750	2457	3447	615	431	293	407	852	1374	1451	1434	16602
COMERCIAL VERTICAL	50	85	152	168	189	273	245	381	305	171	42	30	2091
CONG. HORIZONTAL	20	37	8	137	23	43	35	31	175	7	33	11	560
TOTAL:	2918	2596	2895	7865	2889	2498	873	1345	1811	2203	2407	2111	32511

RESUMEN													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
COCINAS:	1126	849	971	4114	2062	1751	925	904	879	710	881	667	15839
REFRIG. DOMESTICA	2404	2297	2850	3895	1464	1296	1107	1043	1266	1471	2271	2583	23947
COMERCIAL VERTICAL	164	85	503	490	466	753	763	653	403	677	306	307	5573
CONG. HORIZONTAL	55	166	53	220	220	137	243	305	467	69	53	22	2010
TOTAL:	3749	3398	4377	8719	4212	3987	3040	2905	3015	2927	3511	3579	47369

PORCENTAJE DE PRODUCTOS REPROCESADOS													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
COCINAS:	67%	97%	29%	100%	100%	100%	32%	58%	54%	92%	100%	95%	84%
REFRIG. DOMESTICA	87%	76%	86%	88%	42%	33%	26%	39%	67%	93%	64%	56%	69%
COMERCIAL VERTICAL	30%	99%	30%	34%	41%	36%	32%	58%	76%	25%	14%	10%	38%
CONG. HORIZONTAL	36%	22%	15%	62%	10%	31%	14%	10%	37%	10%	62%	50%	28%
TOTAL:	78%	79%	66%	90%	69%	63%	29%	46%	60%	75%	69%	59%	69%

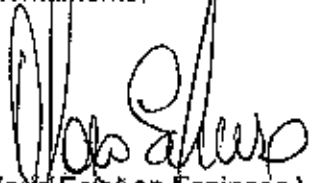
El 69% de los productos terminados entraron de nuevo a las líneas de producción para ser reprocesados y hacer los correctivos de calidad y actualización.



La situación de la compañía se encuentra claramente reflejada en los estados financieros al 31 de diciembre del 2013 y presenta razonablemente la actual realidad de Ecuatoriana de Artefactos ECASA S.A.

Es todo cuanto puedo informar acerca de la situación de la compañía por el ejercicio económico 2013 y la gestión realizada en este período fiscal. Agradezco a la Presidencia y al personal de ECASA.

Atentamente,



Mario Esteban Espinosa Vintimilla
GERENTE GENERAL