



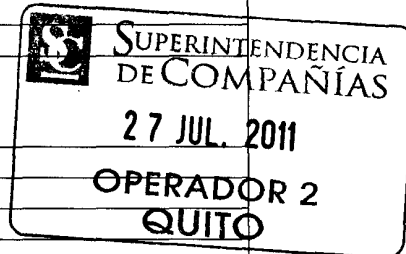
ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A. ECASA.-

INFORME DE GERENCIA correspondiente al ejercicio económico del año 2010.

Señores Accionistas.-

DATOS ECONOMICOS AÑO 2010

	año 2009	año 2010
Inflación:	4,31%	3,3%
PIB:	0,98% (crecimiento real) \$ 51, 4 millones (producción anual)	3,6%
Desempleo:	7,9%	7,4%
Subempleo:	50,5%	49,6%
Salario mínimo:	\$218 (nominal)	\$240
Exportaciones:	\$13.797 millones	\$14.164
Importaciones:	\$15.093 millones	\$15.231
Recaudación impuestos	\$6.344 millones	\$7.392



La evaluación de los principales indicadores de la economía ecuatoriana, advierten que el año anterior fue estable, en la medida que se mantuvo el crecimiento y mejoraron otros indicadores como los depósitos en la banca privada o la recaudación de impuestos. Sin embargo, el déficit en la balanza comercial \$1.213 millones, las necesidades de financiamiento para el presupuesto del 2011, una mínima reducción de pobreza y el estancamiento en la generación de empleo son, entre otros temas, que confirma que aun hay tareas pendientes para este año.

Desde la perspectiva empresarial, el 2011 es un año de retos importantes. Los incrementos salariales, las inversiones, las exportaciones y la generación de empleo conforman el derrotero productivo del nuevo año.

La posibilidad de que se mantengan altos los precios del petróleo, permitirán que se cumpla con el presupuesto aprobado y se gane crecimiento en el PIB.

SITUACION DEL MERCADO DE LINEA BLANCA.-

Las ventas del sector de línea blanca durante el año 2010 crecen un 6,7% con relación al año 2009. Indurama despegó con un crecimiento el 16,4 % en el año.

Ventas totales (local y exportación) por empresa años 2009 y 2010, expresado en millones de dólares:

Empresa	2009	2010	Diferencia
Indurama	134	156	22
Mabe Ecuador	130	125	-5
Fibroacero	17	19	2
Ecasa	3,5	4,8	1,3
TOTAL	285	304	19

Ventas locales por empresa años 2009 y 2010, expresado en millones de dólares:

Empresa	2009	2010	Diferencia
Indurama	97	109	12
Mabe Ecuador	70	79	9
Fibroacero	16	12	-4
Ecasa	3	4,8	1,8
TOTAL	186	204	18

Localmente Indurama crece en el año 2010 un 12,4%, mientras que el mercado local tiene un crecimiento del orden de 9,7%.

ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A.

Quito: Cusubamba Oe1-231 y Av. Pedro Vicente Maldonado - Telfs: 593 2 2672 100 / 2676 767 / 2671 340 - Fax: 2674 060 - P.O. BOX: 17 01 28 14

Guayaquil: Mapasingue Este Calle 3era. N° 115, Km 4 1/2 Vía Daule - Telfs: 593 4 2355 126 / 2355 127

Cuenca: Av. Gran Colombia y Av. De las Américas entre Parque Malo y Universidad del Pacífico - Telf: 593 7 2822 185

E-mail: vendedor@ecasa-la.com SERVICIO: 1800 332 721

www.ecasa-la.com



Ventas de exportación por empresa años 2008 y 2009, expresado en millones de dólares:

Empresa	2009	2010	Diferencia
Indurama	36	47	17,2
Mabe Ecuador	60	46	-14
Fibroacero	0.3	7	6,7
Ecasa	0.9	0,0	-0,9
TOTAL	97,2	100	2,8

Las exportaciones totales prácticamente se han mantenido respecto al año 2009, cabe destacar el volumen de venta de Indurama alcanza los 47 millones de dólares, equivalente a un crecimiento de 48%

En resumen se puede decir que el mercado de línea blanca da oportunidad de realizar negocio tanto localmente en el Ecuador, así como siguen presentes las oportunidades comerciales fuera de la frontera ecuatoriana, se ha exportado a países tales como: Venezuela, Perú, y Colombia.

PRODUCCION DE ARTEFACTOS.-

Durante el año 2010 se produjo el 62% con respecto al año 2009. No se tuvo una continuidad en la producción. (Número de unidades)

ARTEFACTO	TOTAL POR MODELO (UNIDADES)	
	2.009	2010

COCINAS	4.233	3.976
COCINETAS	2.896	42
REFRIGERADORAS	2.389	1.964
CONGELADORES	2.167	1.044
VITRINAS	3.039	2.070

TOTALES:	14.724	9.096
----------	--------	-------

Gracias a la visión del Señor Presidente, se recibió de DuKia Venezuela, un anticipo de cuatro millones de dólares para venta futura de exportación a Venezuela, dinero necesario para la compra de materia prima. En el mes de noviembre del año 2010 funcionarios de Ecasa viajaron a China para comprar las materias primas necesarias para la producción de cocinas, refrigeradoras, congeladores y vitrinas. Esta materia prima arribará a Ecuador en el mes de mayo del 2011, a partir de junio se tendrá producción continua durante 4 meses, y en el mes de julio se realizará otro pedido a los proveedores chinos, para los siguientes 4 meses. Con este método, se logrará tener producción continua durante todo el año, con la consabida disminución de costos fijos y mejora en los métodos productivos para conseguir artefactos con calidad.

ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A.

Quito: Cusubamba Oe1-231 y Av. Pedro Vicente Maldonado - Telfs: 593 2 2672 100 / 2676 767 / 2671 340 - Fax: 2674 060 - P.O.BOX: 17 01 28 14

Guayaquil: Mapasingue Este Calle 3era. N° 115, Km 4 1/2 Vía Daule - Telfs: 593 4 2355 126 / 2355 127

Cuenca: Av. Gran Colombia y Av. De las Américas entre Parque Malo y Universidad del Pacífico - Telf: 593 7 2822 185

E-mail: vendedor@ecasa-la.com SERVICASA: 1800 332 721

www.ecasa-la.com



Una decisión importante para la Empresa, es la paralización de la producción a partir del mes de noviembre del 2010, esta decisión ayuda a evitar costos altos en materia prima, y a no pagar mano de obra que no estaba productiva.

La maquinaria necesaria para la fabricación de los artefactos, requiere de mantenimiento con el propósito de ganar eficiencia en la operación y disminuir desperdicios de materia prima. Esta actividad no se la ha podido cumplir por falta de recursos.

VENTAS DE ARTEFACTOS.-

VENTAS EN UNIDADES Y PORCENTAJES		
ARTEFACTO	UNIDADES	POECENTAJE
COCINETAS	708	5%
COCINAS	5,016	38%
REFRIGERADORAS	2,864	22%
VITRINAS	2,730	21%
CONGELADORES	1,878	14%
TOTAL	13,196	100%

VENTAS EN DOLARES Y EN PORCENTAJES		
ARTEFACTO	DOLARES	PORCENTAJE
COCINETAS	\$ 47,990.32	1%
COCINAS	\$ 877,910.30	19%
REFRIGERADORAS	\$ 1,078,047.30	23%
VITRINAS	\$ 1,404,243.37	30%
CONGELADORES	\$ 1,244,818.43	27%
TOTAL	\$ 4,653,009.72	100%

Las ventas a mayoristas se desarrollaron como se indica en el siguiente cuadro: (valores expresados en miles de dólares)

Mayorista	2009	2010	diferencia
A Juan Eljuri Cuenca	202	306	104
A Juan Eljuri Guayaquil	132	254	122
Electroexito	278	320	42
Eljuri Hatari	735	1'217	482
TOTAL	1'348	2'096	748

Con el Gobierno Ecuatoriano se firmó el contrato macro para la venta al programa Renova, de refrigeradoras domesticas ahorradoras de energía, Con este mecanismo se tiene previsto en el año 2011 vender 30.000 unidades del modelo Boreal 211. Esta posibilidad es muy importante para la industria local ya que solo se puede vender en este programa refrigeradoras de producción ecuatoriana.

En cuanto al servicio post venta, con Serviecasa, se han atendido todas las llamadas que se registraron en el call center, efectivizando la garantía que se otorga por la venta de artefactos y

ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A.

Quito: Cusubamba Oe1-231 y Av. Pedro Vicente Maldonado - Telfs: 593 2 2672 100 / 2676 767 / 2671 340 - Fax: 2674 060 - P.O. BOX: 17 01 28 14

Guayaquil: Mapasingue Este Calle 3era. N° 115, Km 4 1/2 Vía Daule - Telfs: 593 4 2355 126 / 2355 127

Cuenca: Av. Gran Colombia y Av. De las Américas entre Parque Malo y Universidad del Pacífico - Telf: 593 7 2822 185

E-mail: vendedor@ecasa-la.com SERVICASA: 1800 332 721

www.ecasa-la.com



por llamadas para reparaciones fuera de garantía. Los vehículos asignados al trabajo de atención al servicio post venta están en condiciones deficientes de funcionamiento.

SERVIECASA: ATENCIONES POR LINEAS DE PRODUCTOS 2010		
PRODUCTOS	TOTAL	PORCENTAJE
COCINAS	1850	19%
REFRIGERADORAS	2443	26%
COMERCIALES	3182	33%
OTROS	2081	22%
TOTALES	9556	100%

Serviecasa ha realizado según la ubicación de sus talleres las siguientes atenciones:

ATENCIONES POR LUGAR DE TRABAJO			
ITEM	CENTRO SERVIECASA	TOTAL	PORCENTAJE ACUMULADO
1	QUITO	2831	29.6%
2	GUAYAQUIL	2020	21.1%
3	CUENCA	759	7.9%
4	MACHALA	805	8.4%
5	PORTOVIEJO	898	9.4%
6	LAGO AGRIO	207	2.2%
7	STO. DOMINGO	333	3.5%
8	LOJA 1	31	0.3%
9	ZAMORA	154	1.6%
10	IBARRA	167	1.7%
11	AMBATO 1	677	7.1%
12	QUEVEDO 2	265	2.8%
13	AMBATO 2	195	2.0%
14	TENA	8	0.1%
15	ESMERALDAS	165	1.7%
17	BABAHOYO	41	0.4%
	TOTAL	9556	100%

78.7%

21.3%

ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A.

Quito: Cusubamba Oe1-231 y Av. Pedro Vicente Maldonado - Telfs: 593 2 2672 100 / 2676 767 / 2671 340 - Fax: 2674 060 - P.O. BOX: 17 01 28 14

Guayaquil: Mapasingue Este Calle 3era. N° 115, Km 4 1/2 Vía Daule - Telfs: 593 4 2355 126 / 2355 127

Cuenca: Av. Gran Colombia y Av. De las Américas entre Parque Malo y Universidad del Pacífico - Telf: 593 7 2822 185

E-mail: vendedor@ecasa-la.com SERVIECASA: 1800 332 721

www.ecasa-la.com



ESTADOS FINANCIEROS.-

ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A. "ECASA"

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Expresado en miles de dólares estadounidenses)

ACTIVOS:	NOTAS	2010	2009
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y sus equivalentes	3	3,425	61
Cuentas y documentos por cobrar	4	4,245	4,229
Inventarios	5	7,390	7,284
Total		15,060	11,574
PROPIEDADES Y EQUIPO, NETO	6	5,507	5,573
INVERSIONES A LARGO PLAZO	7	5,711	5,711
OTROS ACTIVOS	8	2,698	2,994
TOTAL ACTIVOS		28,976	25,852
PASIVOS:			
PASIVOS CORRIENTES			
Obligaciones financieras	9	9,267	7,195
Cuentas y documentos por pagar	10	11,358	6,945
Total		20,625	14,140
PASIVOS A LARGO PLAZO	11	11,388	11,388
TOTAL PASIVOS		32,013	25,528
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS:			
(véase estado adjunto)	12	(3,037)	324
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		28,976	25,852

Se entregó a Conescom la cartera de cheques protestados, con diferente grado de dificultad en su cobro, esta gestión está avanzando en los tribunales provinciales del Ecuador. Se espera

9

ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A.

Quito: Cusubamba Oe1-231 y Av. Pedro Vicente Maldonado - Telfs: 593 2 2672 100 / 2676 767 / 2671 340 - Fax: 2674 060 - P.O. BOX: 17 01 28 14

Guayaquil: Mapasingue Este Calle 3era. N° 115, Km 4 1/2 Vía Daule - Telfs: 593 4 2355 126 / 2355 127

Cuenca: Av. Gran Colombia y Av. De las Américas entre Parque Malo y Universidad del Pacífico - Telf: 593 7 2822 185

E-mail: vendedor@ecasa-la.com SERVICASA: 1800 332 721

www.ecasa-la.com



que en este año se logre rematar los bienes tomados como embargos, el monto probable de cobro inmediato es de \$257mil.

La cartera de cobro a empresas comercializadoras de línea blanca del Grupo Eljuri se detalla en el siguiente cuadro:

NOMBRE	CIUDAD	CORRIENTE	VENCIDO	GLOBAL	%
ALMACENES JUAN ELJURI	CUENCA	13.00	357.00	369.00	25%
ALMACENES JUAN ELJURI	GUAYAQUIL	0.00	23.00	26.00	2%
ELJURI HATARI S.A.	CUENCA	171.00	898.00	1,067.00	73%
Total general		184.00	1,278.00	1,462.00	

Eljuri Hatari es la empresa que debe a Ecasa el 73% de la cartera por cobrar a las empresas del Grupo.

Se realizó los inventarios de las bodegas, y se organizó el área física para la recepción de la nueva materia prima.

Del conteo físico del inventario de las bodegas con movimiento, se obtuvo diferencias que se presentan en el cuadro siguiente, éstas serán puestas a consideración de la Junta General, para las decisiones correspondientes:

DETALLE DE EXISTENCIAS Y CONTEOS FISICOS.

DE TODAS LAS BODEGAS: PRODUCTO TERMINADO, SALDOS, MATERIA PRIMA Y MANTENIMIENTO.

AL 31-DICIEMBRE-2010.

Bodega Número	Nombre	Existencia	Conteos		Diferencia	Costo Tot.
			1er Conteo	2do Conteo		
01	PRODUCTO TERMINADO	4,142.00	3,863.00	4,029.00	-113.00	-16,524.74
09	SALDOS	192.00	175.00	188.00	-4.00	-614.00
90	MATERIA PRIMA Y MATERIALES	9,964,542.67	8,170,022.73	8,170,022.73	-1,794,519.94	-1,397,439.70
86	MANTENIMIENTO	24,908.45	25,049.32	25,049.32	140.87	-28,512.22
TOTALES						-1,443,090.66

La inversión que mantiene Ecasa en la inmobiliaria San Ricardo, es la fuente de Recuperación del valor patrimonial, siguiendo con la aplicación de la norma NIIF.

La cuenta de otros activos, mantiene gastos financieros diferidos los cuales deberán ser materia de aprobación de la Junta General de Accionistas, para la decisión correspondiente, amparados con la nueva normativa.

ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A.

Quito: Cusubamba Oe1-231 y Av. Pedro Vicente Maldonado - Telfs: 593 2 2672 100 / 2676 767 / 2671 340 - Fax: 2674 060 - P.O. BOX: 17 01 28 14

Guayaquil: Mapasingue Este Calle 3era. N° 115, Km 4 1/2 Vía Daule - Telfs: 593 4 2355 126 / 2355 127

Cuenca: Av. Gran Colombia y Av. De las Américas entre Parque Malo y Universidad del Pacífico - Telf: 593 7 2822 185

E-mail: vendedor@ecasa-la.com SERVICASA: 1800 332 721

www.ecasa-la.com



ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A. "ECASA"

ESTADO DE RESULTADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Expresado en miles de dólares estadounidenses)

	<u>NOTAS</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Ventas Netas		4,574	3,431
Costo de ventas		<u>(4,848)</u>	<u>(3,575)</u>
Pérdida bruta en ventas		(274)	(144)
Gastos de administración y ventas		(1,445)	(1,294)
Gastos financieros		<u>(1,186)</u>	<u>(1,049)</u>
Pérdida en operación		(2,905)	(2,487)
Otros ingresos (egresos) neto		<u>(357)</u>	<u>1,946</u>
Pérdida antes de impuesto a la renta		(3,262)	(541)
Impuesto a la renta	14	<u>(99)</u>	<u>-</u>
Pérdida neta		<u>(3,361)</u>	<u>(541)</u>

El encarecimiento de la materia prima, y el incremento en los costos administrativos y financieros, dan como resultado pérdida en el año 2010, el monto de la pérdida con relación al año 2009, no tiene comparación puesto que en dicho año esta aplicado los dividendos recibidos de San Ricardo del año 2008 como ingresos no operacionales, lo cual disminuye la pérdida del año 2009.

Dentro de los gastos, cabe mencionar el impacto que causa el anticipo del impuesto a la renta, se canceló durante el año 2010 por este concepto 99 mil dólares, los cuales se transforman en impuesto mínimo. De igual manera se tiene que cumplir con los pagos del impuesto predial y patente municipal al Distrito Metropolitano, y la contribución a la Superintendencia de Compañías valores que han incrementado los gastos con relación al año 2009.

9

ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A.

Quito: Cusubamba Oe1-231 y Av. Pedro Vicente Maldonado - Telfs: 593 2 2672 100 / 2676 767 / 2671 340 - Fax: 2674 060 - P.O. BOX: 17 01 28 14

Guayaquil: Mapasingue Este Calle 3era. N° 115, Km 4 1/2 Vía Daule - Telfs: 593 4 2355 126 / 2355 127

Cuenca: Av. Gran Colombia y Av. De las Américas entre Parque Malo y Universidad del Pacífico - Telf: 593 7 2822 185

E-mail: vendedor@ecasa-la.com SERVICASA: 1800 332 721

www.ecasa-la.com



ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A. "ECASA"

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Expresado en miles de dólares estadounidenses)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Flujo de operaciones:		
Pérdida neta	(3,361)	(541)
Cargos a resultados que no representan flujo de efectivo:		
Provisiones	-	16
Depreciaciones	194	190
Amortizaciones	-	655
	<u>194</u>	<u>861</u>
Operaciones del periodo:		
Documentos y cuentas por cobrar	(16)	(316)
Inventarios	(106)	(736)
Obligaciones financieras	2,072	1,634
Cuentas y documentos por pagar	<u>4,413</u>	<u>(863)</u>
	<u>6,363</u>	<u>(281)</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	3,196	39
Flujo de inversiones:		
Propiedades y equipo, neto	(128)	124
Otros activos	<u>296</u>	<u>(193)</u>
Efectivo neto provisto por (utilizado en) flujo de inversiones	168	(69)
Flujo de financiamiento:		
Efectivo provisto por flujo de financiamiento	-	-
Incremento (disminución) del flujo de fondos	3,364	(30)
Saldo inicial de efectivo y sus equivalentes	61	91
Saldo final de efectivo y sus equivalentes	<u>3,425</u>	<u>61</u>

ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A.

Quito: Cusubamba Oe1-231 y Av. Pedro Vicente Maldonado - Telfs: 593 2 2672 100 / 2676 767 / 2671 340 - Fax: 2674 060 - P.O. BOX: 17 01 28 14

Guayaquil: Mapasingue Este Calle 3era. N° 115, Km 4 1/2 Vía Daule - Telfs: 593 4 2355 126 / 2355 127

Cuenca: Av. Gran Colombia y Av. De las Américas entre Parque Malo y Universidad del Pacífico - Telf: 593 7 2822 185

E-mail: vendedor@ecasa-la.com SERVICASA: 1800 332 721

www.ecasa-la.com



Se realizó el análisis correspondiente a la aplicación de las normas NIIF, el resultado se presenta en el siguiente cuadro:

APLICACIÓN DE LAS NIIF.- expresado en miles de dólares.-			
PATRIMONIO SIN AJUSTE	- 3,036		
CUENTAS X COBRAR	- 1,941	Credito tributario años pasados	246
		Distribuidores	143
		Cheques protestados	1,380
		Difícil recuperacion	74
		Anticipo a proveedores	98
			1,941
INVENTARIOS	- 2,787	Inventario obsoleto materia prima	939
		Producto terminado con daños	1,319
		faltantes inventario materia prima	529
			2,787
TERRENOS	- 1,398	Disminucion VL por valor catastral	1,397
EDIFICIO	6,070	Incremento según el valor catastral	6,070
INVERSIONES	1,930	Ajuste balance de San Ricardo	1,930
OTROS ACTIVOS	- 2,715	Liquidaciones de personal	362
		Intereses provisionados	2,043
		diferencia inventarios	310
			2,715
EFFECTO AJUSTES	- 841		
PATRIMONIO AJUSTADO	- 3,877		

El Patrimonio luego de aplicar los ajustes permitidos por la Ley, es negativo. Por lo que la decisión para realizar la aplicación corresponde a la Junta General de Accionistas.

La decisión debe ser mucho más profunda, puesto que habrá que buscar un mecanismo que permita reducir pasivos para eliminar esta causal de disolución de la empresa.

Se está cumpliendo con los requisitos medioambientales de acuerdo con el Plan de Manejo Ambiental, regulado por el Municipio del Distrito Metropolitano. También es menester mencionar que el Municipio de Quito, definió los terrenos donde opera la Fabrica Ecasa como uso de suelo para construcciones de vivienda, por lo que en aproximadamente 4 años se tendrá que dejar estos terrenos y ubicar la empresa más distante de la urbe.

De los señores Accionistas

Atentamente,

Ing Francisco Gordillo T
GERENTE GENERAL



ECUATORIANA DE ARTEFACTOS S.A.

Quito: Cusubamba Oe1-231 y Av. Pedro Vicente Maldonado - Telfs: 593 2 2672 100 / 2676 767 / 2671 340 - Fax: 2674 060 - P.O. BOX: 17 01 28 14

Guayaquil: Mapasingue Este Calle 3era. N° 115, Km 4 1/2 Vía Daule - Telfs: 593 4 2355 126 / 2355 127

Cuenca: Av. Gran Colombia y Av. De las Américas entre Parque Malo y Universidad del Pacífico - Telf: 593 7 2822 185

E-mail: vendedor@ecasa-la.com SERVICASA: 1800 332 721

www.ecasa-la.com