

PARA : JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA  
DE : ING. ANTONIO BADUY AUAD  
ASUNTO : INFORME ANUAL DE GERENCIA  
PERIODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 de 1.992

De mis consideraciones:

Por medio de la presente pongo a vuestro conocimiento el Informe Gerencial del ejercicio Económico correspondiente al año 1.992 , el mismo que me compete debido a mi posición de Gerente General de INDUSTRIA LA NACIONAL S.A. "INDUNASA" .

En primer lugar tengo que manifestar que la Compañía desempeñó sus labores en el año 1.992 de una manera anormal, continuando con su ya conocida línea de Zapatillas, obteniendo un resultado paupérrimo en relación al Ejercicio anterior, y pese a la buena labor desplegada por todos quienes conformamos esta Empresa, no pudimos - cristalizar las metas trazadas para este período, debido a la crisis económica que afecta al País en general y a la Pequeña Industria en Particular, debido a esta situación, la Empresa paralizó sus labores a principios del mes de Agosto de 1.992 - temporalmente, lo que inclusive ocasionó reducción de personal .

El ACTIVO total de la Compañía da un valor de \$ 105'988.668,34 que relacionado con el saldo a Diciembre 31 de 1.991 genera un incremento del 10 %.

El PASIVO total da \$ 42'944.874,98 lo que representa un modesto incremento - del 11 % si lo relacionamos con Diciembre 31 de 1.991 .

El PATRIMONIO arrojó un valor de \$ 63'043.793,36 con un incremento del 25 % - respecto a Diciembre 31 de 1.991 .

Los incrementos en el Activo y de manera especial en el Patrimonio obedecen exclusivamente al ajuste por corrección monetaria aplicada a Diciembre 31 de 1.992 .

Así mismo informo que en lo que respecta a la Ventas correspondiente al período 1.992 fueron de \$ 50'389.651,00 las mismas que una vez deducidos los Costos de Producción y Gastos Administrativos, arroja una pérdida de (\$ 19'490.831,39) .

Cabe destacar que el rubro de Venta presenta un gran incremento debido a que se tuvo que vender los inventarios para evitar pérdidas mayores por descomposición o avería.

De igual manera se procedió a la Venta de la Máquinaria Industrial, la misma - que por su alto grado de obsolescencia no permite obtener una producción satisfactoria .

Para finalizar me permito sugerir a la Junta General que para el próximo período, se realice una considerable inyección de Capital, con la finalidad de adquirir Equipos más sofisticados, que por su naturaleza permitan bajar de una manera apreciable los Costos de Producción, que sumado a un incremento en la variedad de Zapatillas, nos permita obtener mayor aceptación en el mercado y de esta manera obtener mejores resultados en lo futuro .

Sin otro particular por el momento, dejo constancia expresa de mi profundo agradecimiento a Usted (s) señores Accionistas de INDUSTRIA LA NACIONAL S.A. "INDUNASA" ., por todo el apoyo y confianza brindada a mi persona, y esperando que de una manera acertada y oportuna se efectúe los correctivos necesarios, que ayuden a salir adelante a nuestra Empresa.

Muy Atentamente.,

ING. ANTONIO BADUY AUAD  
GERENTE GENERAL