

Guayaquil, Marzo 26 de 2.004

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CAMARONES DEL MAR S.A.
Ciudad

De mis consideraciones

Como administrador de la empresa **CAMARONES DEL MAR S. A.** me es grato poner a vuestro conocimiento la situación financiera de la empresa al **31 de Diciembre de 2.003**

En el transcurso de este año las **ventas** se redujeron en un 6% con relación al año anterior como consecuencia de la disminución de capturas del producto y la reducción constante de los de precios.

Los gastos de producción se redujeron en un 8%, siendo uno de los más importantes el rubro REPUESTOS que bajo un 59%, SUMINISTROS Y MANTERIALES 26%, MANTENIMIENTO EMBARCACION 25%, MANTENIMIENTO MAQUINA 12%. Este es el resultado de una mejor organización y planificación a fin de reducir lo mas posible los gastos para tratar de compensar los bajos volúmenes de precio y captura.

Lamentablemente y a pesar de los esfuerzos desplegados el año 2.003 dio como resultado una pérdida de **US\$ 47,113.67.**

Todo lo antes indicado se refleja en los estados financieros: **Estado de Pérdida y Ganancias**, así como en el **Balance de Situación General** que pongo a la disposición de los señores accionistas para su respectiva aprobación.

Esperando que el próximo año sea más prospero aprovechando de año en año de la experiencia obtenida en la administración de esta clase de empresas.

Atentamente,

LIC JUAN CARLOS CORREIA B
GERENTE

16 JUN 2004