



Camarones del Mar

COBUS S. A.

Guayaquil, Marzo 20 de 2.000

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

CAMARONES DEL MAR S.A.

Ciudad

De mis consideraciones

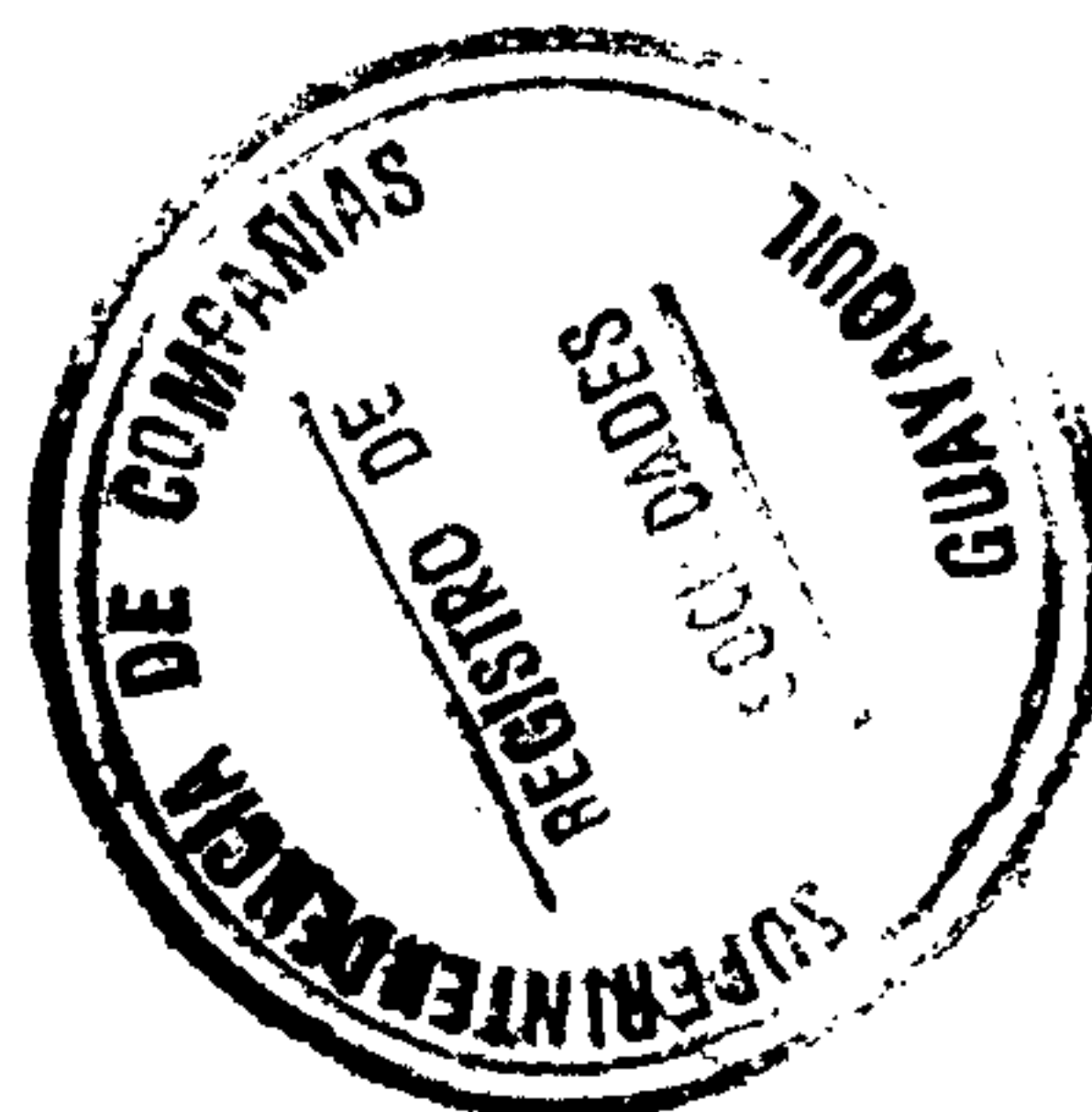
Como administrador de la empresa **CAMARONES DEL MAR S. A.** me es grato poner a vuestro conocimiento la situación financiera de la empresa al **31 de Diciembre de 1.999.**

En el transcurso de este año a pesar de que las **ventas** se incrementaron en **26.76%** con relación al año anterior, sin embargo los gastos de producción también se incrementaron en un **23.65%** lo que arrojó como resultado una pérdida BRUTA de **\$/ 26'843.057** motivada especialmente por el incremento de algunos rubros de los **GASTOS DE PRODUCCION** como es **REPUESTOS**, los precios de los mismos se elevaron constantemente durante todo el año ya que son importados y la máquina de los barcos necesitaron revisiones para su buen funcionamiento, este rubro se incremento en un **39,84%** con relación año anterior. Esto también se refleja en el rubro **MANTENIMIENTO MAQUINA** con un incremento del **49,30%**. Otro rubro importante fue **MANTENIMIENTO SISTEMA FRIO** que se incremento en un **70,39%** con relación al año 1.998, los barcos tuvieron problemas en el sistema de refrigeración y también los repuestos son importados como el gas freón y dependían del precio del dólar del día.

Dentro de los **GASTOS FINANCIEROS** los intereses se incrementaron en un **198,60%** con relación al año anterior originado por la falta de liquidez que sufrimos el año pasado y agravada por el congelamiento de los fondos de la empresa en los bancos y en especial BANCO DEL PROGRESO donde se tenía el dinero.

Un rubro importante y de gran incidencia en la pérdida fue el del **GASTOS NO OPERACIONALES**, que comprende el diferencial cambiario por concepto de la variación constante del dólar.

27 ABR.



Oficina: Colombia 301 y Eloy Alfaro (esquina) - Casilla 8898

Teléfonos Oficina: 440935 - 349226 - 440939 - 581149 - Fax: 440936

GUAYAQUIL - ECUADOR



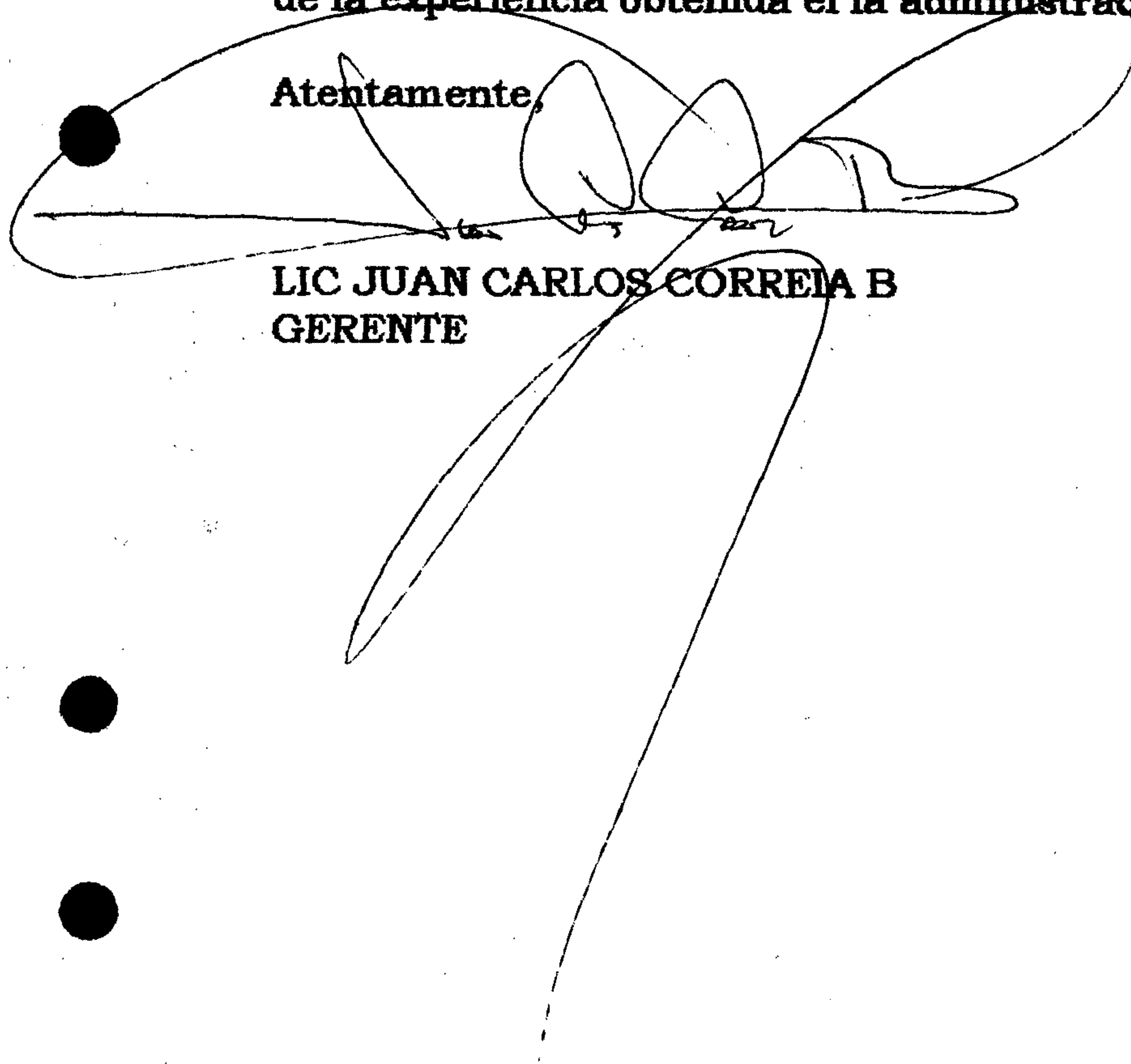
Camarones del Mar **COBUS S. A.**

Durante este año tuvimos nuevamente la visita de una delegación americana para la inspección de los **TED'S (PROTECTORES DE TORTUGA)** la misma que conjuntamente con las autoridades ecuatorianas Subsecretaria y Dirección de Pesca) realizaron inspecciones a los barcos con resultados positivos.

Todo lo antes indicado se refleja en los estados financieros: Estado de Pérdida y Ganancias, así como en el Balance de Situación General que pongo a la disposición de los señores accionistas par su respectiva aprobación.

Esperando que el próximo año sea mas prospero aprovechando año a año de la experiencia obtenida el la administración de esta clase de empresas.

Atentamente,


LIC JUAN CARLOS CORREA B
GERENTE