

GAMBALIT S.A.

INFORME GERENCIAL

SEÑORES ACCIONISTAS DE GAMBALIT S.A.

Luego de la paralización del año 1994 se sembraron las piscinas a partir de fines del primer trimestre de 1995 con semilla de laboratorio y a densidades altas asumiendo que existiría una sobrevivencia del 25%. El análisis previo a la siembra también asumía que se mantendrían los precios del camarón vigentes y que se cosecharía a los 11 gramos. Los resultados fueron francamente desalentadores por cuanto los precios para el camarón pequeño cayeron en alrededor del 20% y las sobrevivencias fueron substancialmente menores a las esperadas. La pérdida bruta antes de gastos de administración y financieros era de 413 millones de sucres y la pérdida total para el ejercicio llegó a los 531 millones de sucres. Adicionalmente a esta pérdida existe una adicional, no contabilizada por impedirlo la Dirección de Rentas, que corresponde a la pérdida en cambio por todos los aportes que hicieron los accionistas para sufragar los gastos operativos.

En función de los resultados anteriores se han reducido los gastos, mediante el despido de personal, a los mínimos niveles posibles y se está experimentando con el cultivo de otras especies para tratar de por lo menos cubrir los gastos de operación. Si esto no se consigue durante 1996 se deberá considerar el cerrar definitivamente la operación.

Quedo a la espera de los señores accionistas para cualquier pregunta.

Atentamente,

GAMBALIT S.A.

ING. CARLOS ANDRADE G.

Gerente General

Guayaquil, Marzo de 1996



12/3/1996