

CALAMARIS S.A..

Guayaquil-Ecuador

INFORME DE GERENCIA AÑO 2004

Guayaquil, Abril 29 del 2005

A los señores Accionistas de CALAMARIS S.A.

De mis consideraciones:

La operación de CALAMARIS S.A.. no ha tenido una variación significativa con respecto al año anterior debido al deterioro de la actividad camaronera.

No anticipamos cambios significativos en el 2005.

Quedo a sus ordenes para cualquier explicación adicional sobre el estado del negocio o los estados financieros adjuntos.

Atentamente,



Ing Carlos Andrade
Gerente General

