

Guayaquil, Abril 1, 2004

Senores Accionistas:

La operación de CALAMARIS no ha tenido una variación significativa con respecto al año anterior debido al deterioro de la actividad camaronera.

No anticipamos cambios significativos en el 2004.

Quedo a sus ordenes para cualquier explicación adicional sobre el estado del negocio o los estados financieros adjuntos.

Atentamente



Carlos A. Andrade
Gerente General

14 MAY 2004

