

Calamaris S.A.

Guayaquil-ECUADOR

Enero 23 del 2001

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE CALAMARIS S.A.

De mis consideraciones:

Durante el año 1999 las piscinas camaroneras estuvieron prácticamente abandonadas, sin embargo se mantuvo el convenio con Gambalit mediante el cual esta compañía cubrió todos los egresos administrativos, operacionales y financieros de Calamaris S.A.

Al cierre del ejercicio la compañía mantiene un patrimonio \$2.756,95 y sus pasivos se encuentran ampliamente cubiertos por su activo corriente.

RECOMENDACIONES A LOS SOCIOS

Se recomienda que en una próxima Junta General se considere la conveniencia de fusionar a Calamaris con las compañías Biolit y Managuas que tiene concesiones vecinas para simplificar el manejo de todas ellas.

Los estados financieros están a la disposición de los accionistas y quedo a sus órdenes para cualquier explicación adicional que se requiera.

23 MAR. 2001

Atentamente



ING. CARLOS ANDRADE G.
Gerente General