

LIDERAZGO

PASIÓN POR GANAR

TRABAJO EN EQUIPO

FERDINAND HOYOS
Presidente Ejecutivo

CARTA DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

Señores Accionistas:

Cumplo con la obligación personal, institucional y legal de presentar a ustedes mi informe del ejercicio económico 2017.

El análisis macroeconómico del entorno lo ha hecho en su informe el Sr. Presidente del Directorio, que a nombre del Directorio, pone a consideración de los accionistas. Yo me referiré fundamentalmente a los aspectos sobresalientes en los campos de la manufactura, la comercialización y los resultados financieros de nuestra empresa.

El año 2017 tuvo una gran cantidad de retos al igual que logros. Recordemos que uno de ellos fue, y todavía es, la difícil situación económica de la Región Andina, en donde comercializamos la mayor parte de las llantas producidas en nuestra planta en Cuenca.

La economía en Ecuador llegó a un pequeño crecimiento positivo en el año 2017, después de un decrecimiento de menos 2% en el año 2016. En tanto que Venezuela continuó con sus graves problemas; y, Colombia, Perú, Bolivia y Chile mantuvieron sus economías con tasas de crecimiento menor en comparación a años anteriores, con lo cual, en resumen si tuvimos un entorno en 2017 mejor que en 2016, pero todavía retador.

Estos retos los conocíamos, por lo que estuvimos bien preparados para enfrentarlos, trabajando todo el año en eficiencias y mejorando en las áreas de producción, administrativa, logística, y también en el área de comercialización de llantas.

Dentro de las mejoras obtenidas, es importante resaltar algunos de esos logros en el 2017, los que fueron conseguidos con todo el equipo de Continental Tirc Andina:

- El cambio de la máquina "Roller Head" para la producción de la medida 315/80 R 22 de camión radial.
- El Récord de producción de llantas en la línea auto y auto-camioneta radial, al igual que en la línea de CVT radial, con 2'215.000 unidades en total.
- En el año 2017 llegamos a un récord de ventas de 251.000 de llantas de camión en la región.
- La reducción del nivel de scrap, como consecuencia los trabajadores obtuvieron el Bono de la Calidad: USD 44,25.
- Continuamos también en el 2017 con inversión en la planta. Para 2018, está prevista una nueva maquinaria de construcción para la línea de auto-camioneta. Con lo que demostramos que seguimos invirtiendo en nuestro futuro.
- En cuanto al empleo, tuvimos un 2017 estable vs. el 2016.
- Un logro sumamente importante, para continuar en el camino de eficiencia en nuestra planta fue la exportación de 300.000 llantas P.L.T a Continental de EEUU.

Producimos a niveles récord, con 2'000.000 de llantas PLT y 215.000 llantas CVT. Nunca en la historia de la planta se han producido tantas llantas cada mes como en este último año.

Otro reto por el cual se trabajó en el año 2017 fue el de la competitividad en relación a otras plantas del grupo Continental, al igual que con nuestra competencia. Se motivó permanentemente al personal para producir llantas de alta calidad a un precio más competitivo, con lo que pudimos asegurar una venta con margen atractivo y asegurar de la mejor forma que nuestros colegas del grupo Continental de EEUU sigan comprando nuestras llantas.

Desde el punto financiero, deseo informar que cerramos el año 2017 mejor que el año 2016. Las ventas netas del año 2017 fueron de USD 168 millones, que corresponden a un 10.4% mayor que el año 2016.

En cuanto a la rentabilidad (Utilidad Neta/Ventas), subió de 2.5% al 5.7% en comparación con el año 2016. La utilidad neta de 2017 termina con USD 9'639.712.

La situación económica del país limitó la liquidez de nuestros clientes que se tradujo en un incremento de la cartera vencida de 6.5% a 10%. Sin embargo, la sólida situación financiera de la empresa le ha permitido tener acceso a financiamiento de largo plazo por parte de los principales bancos del país y a través del mercado de valores.

En el año 2017 aprovechamos el mantener la calificación de AAA de nuestras obligaciones emitidas en el mercado de valores para colocar exitosamente el segundo programa de Papel Comercial por USD 20 millones a plazo principalmente de un año y un pequeño porcentaje a 180 días. Este mecanismo le permitió contar a la empresa con recursos a un costo de 3%, nivel que no se había conseguido en los últimos años de la empresa.

Los proyectos sociales con los trabajadores y sus familias, así como el desarrollo de nuestros proyectos de Responsabilidad Social han tenido buenos resultados, destacándose el inicio del proyecto de capacitación para artesanos del caucho, que en alianza con el Centro Interamericano de Artes Populares -CIDAP- pretenden adiestrar a los artesanos en técnicas de diseño, etiquetado y venta efectiva de productos. También se firmó el convenio anual para mejora de los parques de la ciudad y se implementaron en el Parque Paraíso y La Madre novedosos recicladores de vidrio llamados iglús.

El diálogo continúa en la Compañía. Durante este año también se han venido realizando reuniones periódicas con el Comité de Empresa y las Asociaciones de trabajadores y empleados, así como reuniones para presentación de resultados por parte de la Presidencia Ejecutiva y los exitosos desayunos con los Vicepresidentes de nuestras áreas de Manufactura y Relaciones Humanas. Todos estos acercamientos han sido espacios propicios para intercambiar ideas y llegar a soluciones efectivas e inmediatas para el desarrollo permanente de nuestra Compañía.

En el año 2017, el equipo del proyecto de Formación Dual, fue parte del grupo de finalistas de los Conti Tire Awards realizado en Hannover Alemania, en el mes de febrero 2017. En el mes de noviembre, en la Sesión Solemne de Aniversario de la Cámara de Industrias de Cuenca, nuestra colega María Victoria Lozada fue reconocida con la Presea "Carlos Tosi Siri" como la mejor trabajadora de las empresas en el Azuay.

Este año tuvimos la visita de altos funcionarios y autoridades locales, nacionales e internacionales, entre las que destacamos la visita del Ministro de Trabajo a la planta de producción de nuestra Compañía. Así mismo, nos visitaron la Ministra de Industrias, el Ministro de Comercio Exterior, autoridades, clientes y ciudadanía en general: todos quienes han podido constatar el crecimiento y desarrollo de nuestras instalaciones, que benefician la economía nacional y regional, así como nuestras proyecciones y retos hacia el futuro.

Entonces, como vemos, no hubo inconveniente que nos detenga y más bien cada reto nos movió a afianzarnos como equipo y con la confianza y pasión que nos caracteriza, logrando superarlos en el menor tiempo posible y de la mejor manera.

No hemos perdido el enfoque en ninguna área, siguiendo con la meta que tiene cada uno de contribuir a la mejora de la empresa. Sabemos que vivimos en una región donde el entorno puede cambiar de un mes al otro, por eso nos hemos mantenido enfocados cada día superando nuestros resultados.

Lamentablemente no podemos predecir si el año 2018 va a ser igual o con mayores retos. La situación económica se mantiene complicada en Ecuador igual que en toda la Región Andina, adicionalmente la competencia que encontramos, especialmente de llantas de origen chino, que han llegado a alcanzar entre el 50% al 70% de participación en nuestros distintos mercados, nos está causando complicaciones en la comercialización de nuestro producto, el que está enfocado en alta calidad, pero que también tiene un precio mayor versus llantas de menor calidad de la China.

Si bien el 2017 fue mejor que el 2016, el equipo de Continental se mantendrá vigilante para los retos del 2018.

No quiero terminar, sin expresar mi complacencia por haber trabajado en difíciles retos pero con gratificantes satisfacciones que solo pudieron ser posibles gracias a un trabajo en equipo y la confianza en nuestras mayores destrezas; por ello quiero agradecer por toda la confianza y colaboración brindadas por parte de los accionistas y del Directorio. Su participación decidida ha sido importante para tomar las mejores decisiones en beneficio de nuestra empresa.

Y un agradecimiento especial a mis colegas del Comité Ejecutivo y a todos los colaboradores que han contribuido día a día con todo su esfuerzo y trabajo, para el constante desarrollo de nuestra Empresa.

Muchas Gracias.

Ferdinand Hoyos

Presidente Ejecutivo
Continental Tire Andina S.A.