

## CARTA DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

Cumplo con la obligación personal, institucional y legal de presentar a Ustedes mi informe del ejercicio económico 2016. Haré referencia fundamentalmente de los aspectos sobresalientes en los campos de la manufactura, comercialización y los resultados financieros de nuestra empresa.

Empiezo recordando la difícil situación económica que, de la misma manera como en el año 2015 continuó en el 2016, no solo en Ecuador sino en toda la Región Andina y Chile. En el Ecuador se presentó una notable contracción económica lo que provocó falta de liquidez en el mercado. Y por otro lado, en el caso específico de Colombia y Chile, continúa la situación en la que la exportación a estos países en dólares, está causando un reto fuerte por la devaluación de las monedas, lo que hemos sentido especialmente en el año 2015, pero de igual forma se ha mantenido en el año 2016.

Uno de los desafíos más importantes fue la agresiva competencia en la venta de llantas, producida por un lado, por la contracción de la economía, y por el otro, por el crecimiento de la importación de neumáticos desde China. Cuyos productos cuentan con una

extremada oferta en cuanto al precio pero no a la calidad. Esta circunstancia nos obligó a reducir los precios de nuestras llantas, para competir en este mercado saturado de productos. Por ello, sobre todo en nuestro portafolio en la línea de llantas para vehículos livianos, auto y camioneta la reducción de precios fue alrededor de 5%, mientras que en la línea de camión fue de aproximadamente 3%.

Más y más países a nivel mundial han tomado medidas para poner aranceles de anti dumping fuertes, hasta un 100% en contra del producto importado desde la China. Esto se ha aplicado en EEUU y Brasil, solo para nombrar 2 economías grandes del Continente de las Américas, siendo esta otra razón para que los precios de las llantas se encuentren aún más bajos en la Región Andina.

Para mejorar el costo de nuestra producción y seguir en el camino de tener disponible un portafolio completo de productos, mantuvimos nuestra estrategia igual como en el año 2015: invertir en innovación, tecnología y calidad, lo que nos ha permitido también ampliar nuestro portafolio de productos. Esta permanente inversión nos dio la posibilidad de ajustarnos a las

Ferdinand Hoyos  
Presidente Ejecutivo

mayores exigencias del mercado y sobre todo este año a cumplir con la exportación de las primeras llantas hacia Estados Unidos, según las necesidades que tenía Continental The Americas, quienes son parte de nuestro grupo corporativo. Una buena noticia en este punto es que la exportación de nuestras llantas a América del Norte se la continuará realizando durante el año 2017.

La producción en la planta de Cuenca en el año 2016 fue de 1 millón 994 mil llantas en total, divididas en 1 millón 788 mil llantas en la línea de PLT y 206 mil producidas para la línea de CVT.

*"Esta permanente inversión nos dio la posibilidad de ajustarnos a las mayores exigencias del mercado y sobre todo este año a cumplir con la exportación de las primeras llantas hacia Estados Unidos"*

Desde el punto financiero, deseo informar que no hemos llegado a los resultados esperados. Las ventas netas del año 2016 fueron de USD 152,2 millones, que corresponden a un 12% menos que el año anterior.

Encuanto a la rentabilidad de nuestras operaciones, bajaron del 7,9% al 2,5% en comparación con el año 2015. A parte de los impactos de volumen y precios mencionados, la reducción de un 42% en la venta de Equipo Original resultó en una utilidad neta de USD 3,8 millones.

Es importante destacar como un tema especial que, hemos cuidado nuestra cartera en el año 2016, por lo que no se ha vendido llantas a clientes con alto riesgo, y esta es la razón por la que terminamos con un valor en la cartera similar al del año 2015.

En los primeros meses del año se realizó la firma del XXII Contrato Colectivo de Trabajo, cuya negociación se desarrolló en total armonía, primando siempre el diálogo y la confianza mutua.

Hemos conseguido interesantes reuniones con entes gubernamentales, como con el Ministerio de Trabajo, Comercio Exterior e Industrias, cuyas principales autoridades han visitado nuestra planta de producción, y han visualizado la calidad y el avance de la tecnología de punta con las que son producidas nuestras llantas. Además, han podido constatar las altas inversiones que hemos

realizado en los últimos años para la ampliación de la planta y la compra de maquinaria nueva que representa para nosotros un avance en cuanto a la mejora en los procesos productivos.

Varios han sido los proyectos sociales con los trabajadores y sus familias. Así mismo, hemos mantenido nuestros programas de RSE, en los que también tuvimos que ajustar los presupuestos, y aunque estos fueron realizados en menor medida que los años anteriores obtuvimos buenos resultados que benefician a nuestra reputación corporativa. Destaco el inicio del proyecto de Formación Dual, el cual finalizó el proceso de selección y admisión de 55 hombres y mujeres que desean obtener su certificado profesional en carreras como mecánica industrial y electricidad industrial. Continental, actualmente "apadrina" con el entrenamiento en la planta de producción a 8 jóvenes estudiantes de este proyecto.

Este año, un terremoto afectó a nuestra provincia hermana de Manabí. A parte de la solidaridad demostrada por todos los colaboradores de Cuenca, Quito y Guayaquil, la que se hizo sentir de manera inmediata, solventando las necesidades más básicas para las personas afectadas en este lamentable suceso, tuvimos por parte de nuestra Corporación Continental AG de Alemania, el envío de una donación de USD 80 mil dólares, los cuales fueron distribuidos a las fundaciones Juntos por el Ecuador (USD 50 mil) y Re-Emprende AEI (USD 30 mil), cuyos fondos han

sido destinados para proyectos de recuperación de la zona en temas productivos, habitacionales, sociales y educativos.

No quiero terminar, sin agradecer por toda la confianza y colaboración a todos los accionistas y el Directorio. Su participación decidida ha sido importante para tomar las mejores decisiones en beneficio de nuestra empresa.

Y un agradecimiento especial a mis colegas del Comité Ejecutivo y a todos los empleados y trabajadores que han contribuido día a día con todo su esfuerzo y trabajo en equipo, para el constante desarrollo de Continental Tire Andina.

Muchas Gracias

**Ferdinand Hoyos**

Presidente Ejecutivo  
Continental Tire Andina S.A.