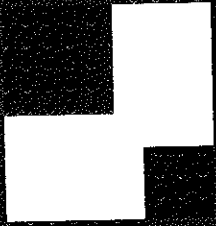


Memoria 2012





Índice

Introducción:

- 6) Carta del Presidente del Directorio
- 8) Carta del Presidente del Ejecutivo

Manufactura:

- 13) Producción PLT
- 14) Producción CVT

Logística:

- 18) Compras
- 19) Logística

Recursos Humanos:

- 22) Premio Conti Award
- 23) XX Contrato Colectivo
- 24) Firma Convenio

Responsabilidad Social Empresarial:

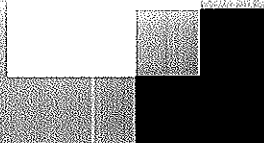
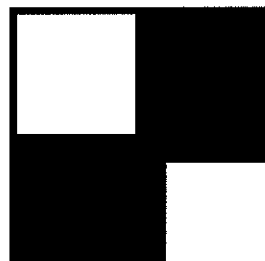
- 28) Programa Responsabilidad Social
- 29) Medio Ambiente
- 31) Deportes

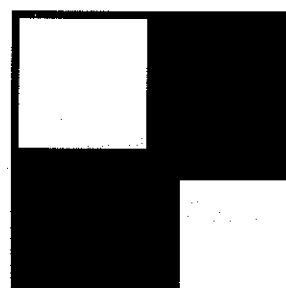
Marketing y Ventas:

- 34) Marketing y Ventas
- 35) Evolución de ventas
- 38) Promociones

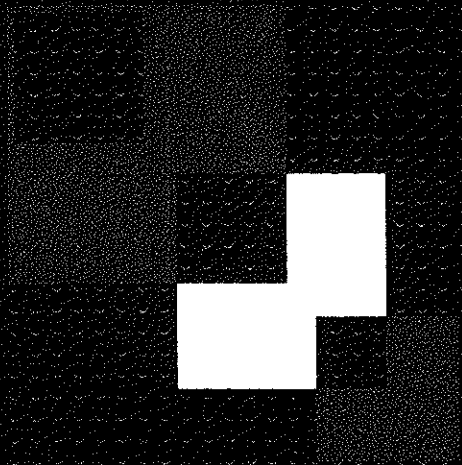
Finanzas:

- 42) Informe Finanzas
- 46) Informe del Comisario
- 47) Informe de los Auditores Externos
- 48) Estados Financieros





Introducción



Continental 



Carta del Presidente del Directorio



SEÑORES ACCIONISTAS

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la compañía y la Ley de nuestro país, presento el Informe de Gestión de Presidencia para el ejercicio económico del año 2012. En el informe, se presentan los hechos más relevantes ocurridos en el año mencionado y que han tenido un impacto importante en el desarrollo de las actividades de la compañía.

Los hechos más importantes a nivel internacional y regional que afectaron el entorno fueron los siguientes. En el ambiente político, se debe resaltar las elecciones desarrolladas en Estados Unidos de América que culminaron con la elección de Barack Obama como Presidente de nuestro socio más importante a nivel comercial. Por otro lado, la salud del Presidente de Venezuela, Hugo Chávez, ha mantenido a la región en constante preocupación. De la misma manera, el inicio de las conversaciones entre el Gobierno de Colombia y las FARC ha marcado un hito importante en el desarrollo de la política de ese país. En el ambiente económico, la crisis de la moneda europea, la desaceleración de China como economía importante a nivel internacional y los problemas del sistema financiero internacional, como el caso del rescate de España y el gran déficit americano por ejemplo, marcaron el comercio internacional. En la región, las economías de Colombia y Perú siguen creciendo de manera importante y sus monedas mantienen una tendencia de revaluación. La economía de Venezuela, afectada por la crisis política, experimentó una falta de liquidez y dificultad en el comercio.

En el Ecuador, han ocurrido algunos hechos relevantes que se tienen que resaltar. En el ambiente político se presenta un veto Presidencial al código de la Democracia, se inicia la carrera política para las elecciones a desarrollarse en el mes de febrero del año 2013, se presenta un escándalo por la presentación de firmas duplicadas e irregularidades con los partidos políticos, se da un impase entre el Reino Unido y Ecuador por el caso Assange, se anuncia un incremento en el Bono de Desarrollo Humano y Pedro Delgado presenta su renuncia luego de aceptar una falsificación de su título de Economista. En el ambiente económico, el país tuvo un crecimiento económico importante alcanzando un Producto Interno Bruto de 73 mil millones aproximadamente. La balanza comercial petrolera fue muy positiva pero la balanza comercial no petrolera mantuvo su crecimiento, lo cual generó una balanza comercial casi en equilibrio. El barril de petróleo mantuvo su precio promedio en 98 dólares permitiendo un buen financiamiento al Estado. La deuda externa pública y privada terminó en cerca de 15 mil millones sin cambios durante el año. La inflación anual al consumidor fue de 4.16% y la inflación al productor de 2.12%. Las reservas internacionales cayeron a dos mil quinientos millones aproximadamente.

Durante el año 2012, se llevaron a cabo las celebraciones del 50 aniversario de la producción de la primera llanta, con eventos culturales y sociales principalmente en la ciudad de Cuenca. Se continuó realizando un trabajo fuerte de integración a las operaciones mundiales del Grupo Continental, para esto, se mantienen las visitas frecuentes de funcionarios internacionales para mejorar las operaciones de la empresa en todas sus áreas. Durante este año, se realizó el cambio del Presidente Ejecutivo de la empresa,

Kristijan Bauer retornó a Alemania y Philipp Von Hirschheydt asumió la responsabilidad de ese cargo en nuestra empresa.

La compañía sigue creciendo en sus ventas y alcanzó una facturación total durante el año de 202 millones de dólares. La integración internacional ha permitido mantener un portafolio de productos mas completo y una mejor disponibilidad de los mismos. Las ventas de llantas radiales siguen creciendo en todos los mercados y la planta industrial ha seguido adaptando su producción a esta nueva realidad.

El trabajo realizado durante el año, en el aspecto de relaciones internas con los colaboradores, sigue dando grandes resultados. Las operaciones de la empresa han permanecido estables y se ha logrado mejoras en la eficiencia operativa de la planta industrial. Como resultado de esta gestión, se mantiene las inversiones en el área de manufactura; se debe recalcar como proyectos la adquisición de un nuevo mezclador, la calandria, la máquina de control de rayos x, entre otras. El acontecimiento mas importante del año fue la autorización que recibió la compañía para producir por primera vez una llanta de camión radial marca Continental.

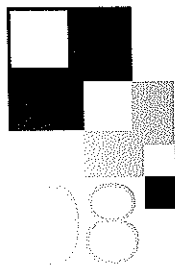
Los resultados financieros de la compañía durante el año han sido muy buenos. Las utilidades netas disponibles para los accionistas alcanzaron los U\$ 6.322.196 dólares. La recomendación del Directorio es la de capitalizar los resultados del año para fortalecer las operaciones de la empresa y mantener su crecimiento.

Se ha cumplido con todas las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas. El Directorio se ha reunido normalmente para analizar el desarrollo de la compañía y recomendar las estrategias necesarias para un mejor futuro de la empresa.

El año 2013 tendrá como principal objetivo la consolidación de las operaciones comerciales de la compañía en los mercados internacionales. Se deberán realizar grandes esfuerzos para mejorar la red de distribución en Colombia, Perú y Venezuela. El trabajo de todo el equipo humano de la compañía será fundamental para la obtención de este objetivo.

Atentamente,

José F Cuesta V.
**Presidente del Directorio
Continental Tire Andina**



Continental
Ligas con tecnología AirRoc

Carta del Presidente
Ejecutivo

SEÑORES DIRECTORES:

09

El año 2012 fue un año especial para la compañía, no solamente hemos celebrado 50 años de exitosa trayectoria, desde la producción de la primera llanta hecha en Ecuador sino que hemos tomado algunas decisiones relevantes para el futuro de nuestra empresa.

Se definió la estrategia para guiar a nuestra compañía hasta el año 2020 con planes de inversión masivos en nuestra planta de Cuenca y la diversificación de las ventas en todos los países de la Región Andina y Chile.

En los últimos años hemos invertido más de 50 millones de dólares para renovar el portafolio de la línea de llantas de camión radial, realizando en este año el lanzamiento de los nuevos neumáticos de la marca Continental. Hemos obtenido excelentes resultados en el segundo semestre logrando una muy buena aceptación entre los clientes de nuestro producto, orgullosamente fabricado en Cuenca. Estos buenos resultados, inclusive fueron reconocidos a inicios de este año por Continental en los ContiFireAward donde se honran proyectos exitosos alrededor del mundo.

En los próximos años vamos a invertir 50 millones de dólares adicionales para completar nuestro portafolio de la línea de llantas para auto y camioneta y mantener el crecimiento de nuestra línea de camión radial.

El crecimiento de nuestra empresa en los próximos años se localizará en los países fuera de Ecuador donde tenemos oportunidades de aumentar nuestra participación de mercado. Para mantener nuestra estrategia de consolidar un crecimiento rentable en la Región Andina, hemos invertido en una nueva empresa localizada en Bogotá, Colombia, que empezó operaciones en Enero del año 2013.

Para mejorar nuestro conocimiento de los mercados e intensificar el contacto con los clientes, hemos modificado nuestra estructura de ventas y marketing dividiendo nuestra región en tres mercados: Andina Norte, que comprende los países Colombia y Venezuela, Andina Central que abarca a Ecuador y Andina Sur con los países de Perú, Bolivia y Chile. Esta nueva estructura ha permitido que en los mercados fuera de Ecuador logremos un crecimiento superior al 8%.

Un importante proyecto del año 2012 fue el de consolidar y expandir nuestro concepto de ContiLifeCycle donde ofrecemos al sector del transporte, además de las llantas nuevas, el reencauche con nuestras bandas ContiTread a través de nuestra empresa asociada Renovallanta que cuenta con dos plantas de reencauche en las ciudades de Quito, Guayaquil y próximamente una adicional en Cuenca.

En el año 2012 hemos orientado nuestros esfuerzos no solo a crecer en el volumen de ventas sino, también a mejorar la rentabilidad de la empresa logrando un incremento de la utilidad neta del 127% frente al año 2011 alcanzando los \$6,322,196. Esto es un gran logro de todo el equipo de nuestra compañía, debo agradecer a todos nuestros trabajadores y empleados por el esfuerzo realizado.

Para lograr financiar las inversiones en la planta de Cuenca por un monto de 11,5 millones de dólares en el año 2012 hemos logrado ampliar nuestras líneas de crédito con las instituciones financieras que nos apoyan y realizamos una exitosa emisión de obligaciones en el mercado de capitales. A pesar que hemos recibido un aumento de nuestra calificación de riesgo a AA+ basada en los resultados 2012, lo cual es otro logro importante de nuestro equipo, es necesario enfatizar que cada día es más difícil obtener el financiamiento necesario, por tal razón, y en línea con los requerimientos del mercado de capitales, contamos con restricciones para distribuir dividendos a los accionistas mientras estén vigentes nuestras obligaciones en el mercado.

En el área de manufactura, hemos mantenido otra vez un año de crecimiento significativo, es así que en las llantas radiales de PLT crecimos aproximadamente un 15% y en CVT más del 40%. El índice de radialización del mercado Andino ha crecido rápidamente lo que nos ha forzado a reducir nuestra producción de llantas convencionales. En Camioneta BIAS en el año 2012 bajamos el 25% y en Camión BIAS un 50% lo que ha resultado en un cambio de nuestra producción y una rotación de los puestos de trabajo. En Marzo completamos la negociación del nuevo contrato colectivo en una atmósfera de respeto y confianza entre la empresa y el Comité de Empresa.

La Responsabilidad Social Corporativa continúa siendo una de nuestras prioridades tanto interna como externamente. En lo interno, continuamos trabajando en beneficio del bienestar de las familias de nuestros trabajadores a través de eventos y

actividades específicamente diseñadas para los hijos, así como para los cónyuges de los trabajadores, en las ciudades de Cuenca, Quito y Guayaquil. En lo externo, promovemos conjuntamente con instituciones y empresas públicas tanto como privadas exitosos programas de apoyo a la comunidad, como por ejemplo: Mi Barrio el Corazón de Cuenca con la EMAC, el apoyo a la Fundación Jefferson Pérez; Fundación FASEC, Embajadores con Junior Achievement y el apoyo a la Fundación de Tenis sobre Ruedas. El nuevo proyecto de apoyo a los artesanos del caucho del sector de Narancay, de la ciudad de Cuenca, en coordinación con la Cámara de Comercio e Industrias Ecuatoriano Alemana, denominado "Construir, cuidando el medio ambiente", es otro de los proyectos encaminados en este interesante apoyo a la comunidad.

Pero nada de lo que nos proponemos en nuestro trabajo diario tendrá éxito sin el aporte de nuestros trabajadores y empleados: sin dudarlos, son nuestro principal activo. Esa es la razón por la que este año tomamos como prioridad la difusión de los valores de marca y corporativos, a través de los cuales hemos demostrado una vez más el compromiso por vivir y actuar dentro de los parámetros de nuestra Filosofía Corporativa. Valores que se constituyen en el pilar fundamental para que los productos y personas involucrados con el mundo Continental nos sintamos integrados e involucrados con cada uno de ellos.

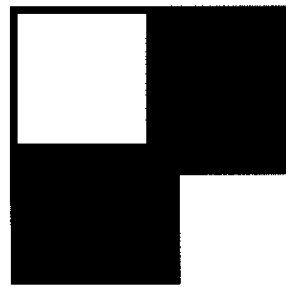
Hemos puesto énfasis en el involucramiento de nuestra gente en la importante campaña sobre los códigos de conducta, anticorrupción y donaciones que se emprendió en los últimos meses del año. Con estos códigos recordamos ciertos lineamientos que nos permiten cumplir importantes políticas internas basadas en la Filosofía Corporativa de Continental en el mundo, comprometiendo no solo a nuestro personal sino también al Directorio, Accionistas y Comité Ejecutivo.

Destacamos el 2012 como el año especial, por la celebración de los 50 años de vida de Continental Tire Andina, con cuatro importantes actividades que captaron la atención de nuestros colaboradores y de la comunidad; tanto local, nacional e internacional. Se inició esta celebración en el mes de marzo con una sesión solemne con la asistencia de autoridades locales y nacionales, así como de directivos de Continental del país, de Continental The Americas y de representantes del transporte de todo el país. En el mes de noviembre, tuvimos un acto particular en nuestra planta de producción, hasta donde llegaron la Ministra de la Producción, el Alcalde de Cuenca, Directores de la Empresa y más autoridades, con el fin de conocer de cerca a la Compañía y su gente, además de asistir a la firma de varios e importantes convenios en beneficio de la comunidad. Se realizó también un homenaje a la ciudad de Cuenca con el concierto del afamado cuarteto de cuerdas Alemán Leipzig. Y para cerrar con broche de oro, en el mes de diciembre, más de 3.500 personas entre trabajadores, empleados y sus familias pudimos reunirnos en un emotivo programa para celebrar la Navidad y los 50 años de Continental Tire Andina.

Sin embargo, a pesar de estos logros, tenemos todavía grandes retos por delante como por ejemplo la reducción de nuestra deuda para garantizar un crecimiento sustentable en el futuro sin perder el enfoque en la rentabilidad. El clima económico en el mundo no está mejorando y cambios en el crecimiento de la economía pueden afectar a nuestra compañía de manera significativa. Por esto, el Comité Ejecutivo de la compañía ha decidido enfocarse en la reducción de deuda en los próximos años hasta que la deuda neta en comparación del patrimonio alcance una relación menor al 60%. Para lograr este objetivo, la administración y el directorio han propuesto el capitalizar las utilidades generadas por nuestra empresa hasta que alcancemos este objetivo.

Aprovecho esta oportunidad para agradecer a nuestros Accionistas y al Directorio por la confianza brindada. Su participación decidida ha sido importante para tomar las mejores decisiones en pro de nuestra Empresa. De igual manera, gracias al Comité Ejecutivo, a los empleados y trabajadores que día a día contribuyen con su esfuerzo y trabajo para el engrandecimiento de nuestra Empresa, de Cuenca, del Austro y del País.

Sr. Philipp von Hirschheydt
Presidente Ejecutivo
Continental Tire Andina



Manufactura



Sra. Cecilia Valdiviezo
Vicepresidente de Logística

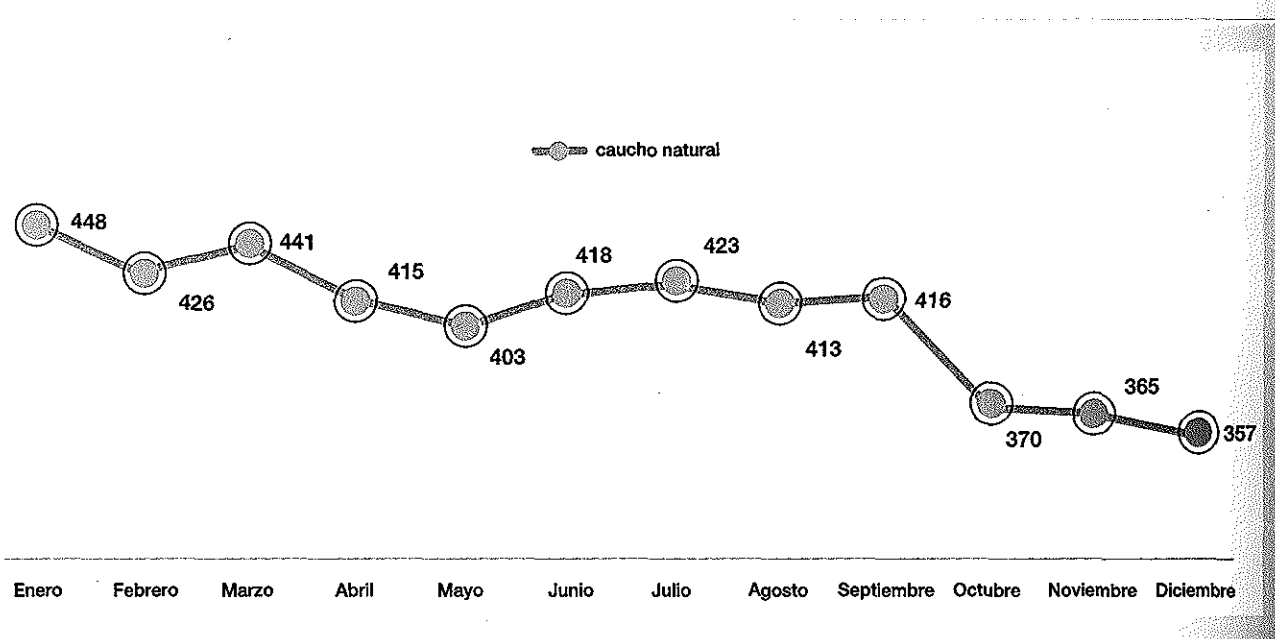
Durante el año 2012, los precios de materia prima en general tuvieron una tendencia a la baja aproximadamente en un 11%, teniendo un impacto financiero positivo para la Compañía.

Como se puede ver en el cuadro adjunto todo el año 2012, el precio de caucho natural tuvo un decrecimiento en comparación con el año 2011.

En año 2012 se ha incrementado el portafolio de proveedores desde los países asiáticos y de Rusia, con precios competitivos que permiten una rentabilidad para la empresa.

Con la implementación de varias aplicaciones de los sistemas estándar de Continental, ha permitido tener un mayor control de varios procesos del área.

Precio Caucho Natural 2012 - Importado (centavos/kilo)



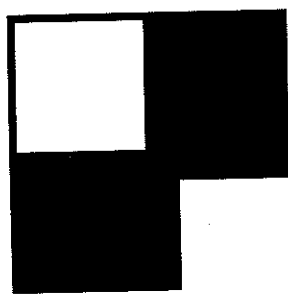
Logística

La implementación de muelles en el centro de distribución permite mantener un buen control en el ingreso y egreso del producto como también ayuda a mantener una buena apariencia de nuestros productos.



Por la instalación de la calandria en Z, fue necesario la construcción de una nueva bodega de neumáticos terminados en la Planta, mejorando el flujo del producto desde producción hasta el despacho del mismo al centro de distribución.



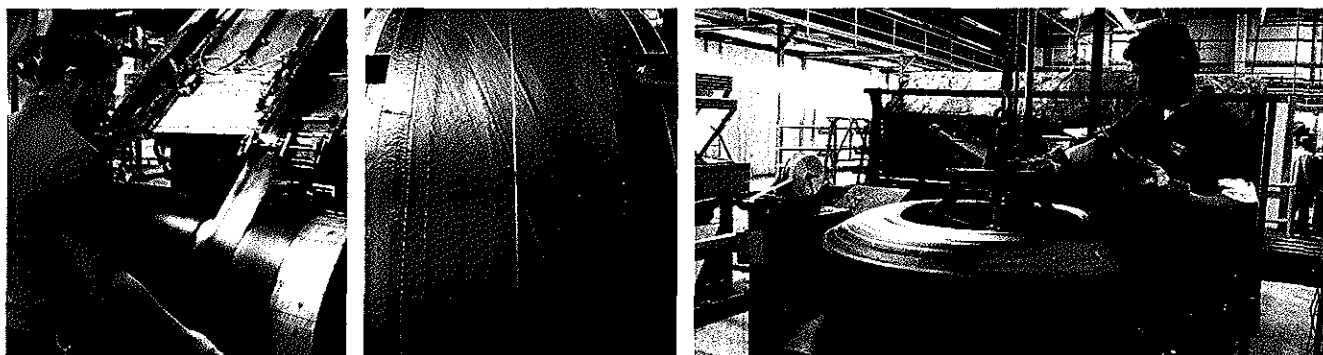


Recursos Humanos



Sr. Alk. Weinrich
Vicepresidente de Manufactura

12 Manufactura.

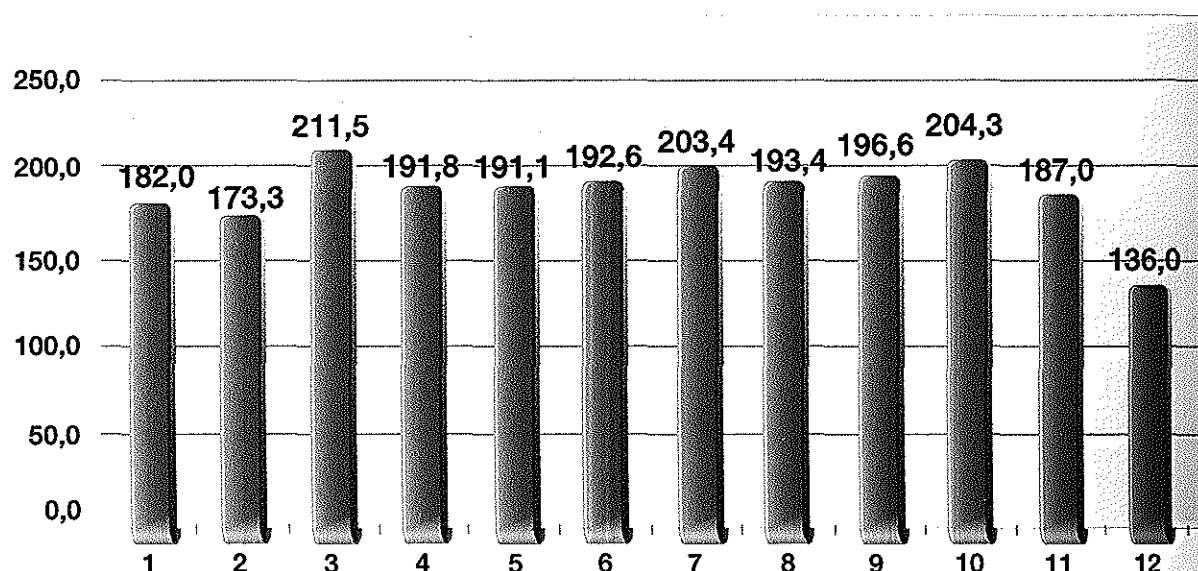


El 2012 fue un año muy positivo en cuanto a la respuesta de planta sobre los requerimientos del mercado. La utilización de la capacidad instalada fue un punto sobresaliente pues el volumen se sostuvo al nivel planificado, siendo la alineación de la producción frente a la demanda uno de los mejores indicadores dentro del Grupo Continental.

En total la planta llegó a producir 2.26 millones de llantas, lo cual representa el mayor número de unidades alcanzado a pesar de la disminución en el segmento de llantas diagonales o bias.

Nuevos e importantes proyectos se iniciaron con el fin de solidificar las bases hacia futuros incrementos de la capacidad. Los más importantes se orientan al área de mezclas y calandrado en acero, así como al arranque de la producción de llantas CVT marca Continental, realizado en tiempo récord, lo cual ha sido ampliamente reconocido como un logro en el entorno global de Continental.

Producción Total mensual 2012 (.000 Unidades)



Producción PLT



La introducción de nuevas prensas en 2011 permitió en este año recoger frutos, pues el cumplimiento del presupuesto de producción en PLT radial llegó al 100%.

El volumen de producción se sustentó en procesos cada vez más eficientes, teniendo al final un crecimiento de más de 8% en relación al 2011.

La tendencia del mercado ha hecho que arranquen en 2012 proyectos como la inserción de nuevas prensas y los estudios para modernizar el área de construcción, siempre enfocados en cimentar de aquí en adelante un continuo crecimiento de la capacidad de producción.

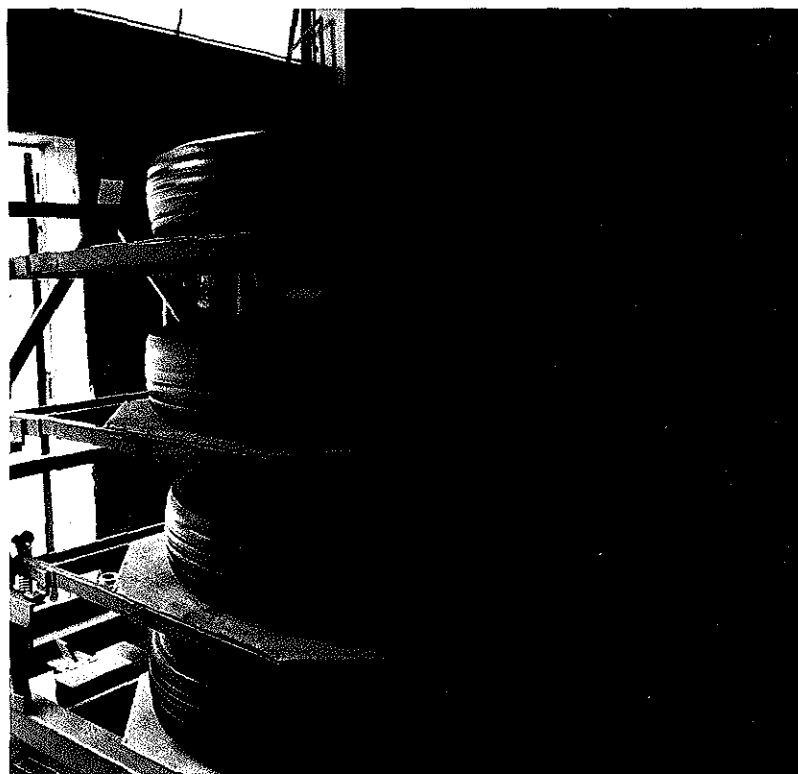
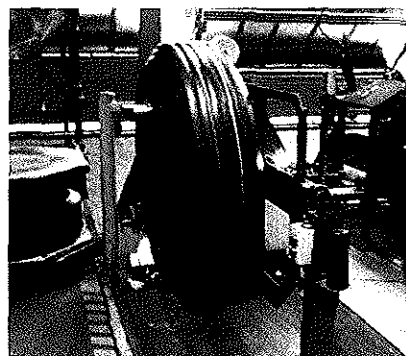
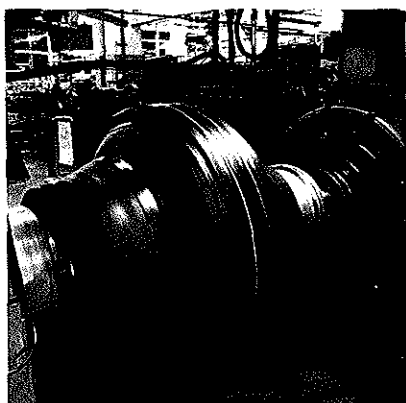
Los niveles de desperdicio han estado a la par con los resultados de volumen, habiéndose reducido sostenidamente con respecto a los números del año anterior.

14 Producción CVT

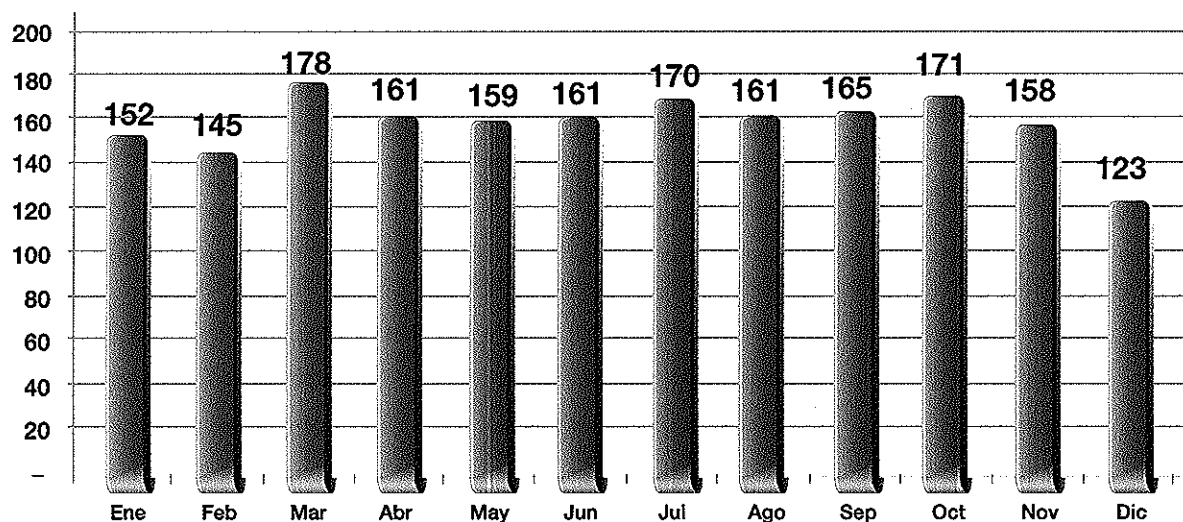
Sin duda alguna el mayor logro en este año ha sido la fabricación de llantas Continental, todo bajo una buena planificación y excelente trabajo en equipo.

Las llantas de tecnología diagonal van perdiendo terreno de manera exponencial, por lo que CVT radial es sin duda el futuro en el negocio de camión. Coherentemente el empuje en esta familia ha permitido seguir superando los niveles de producción.

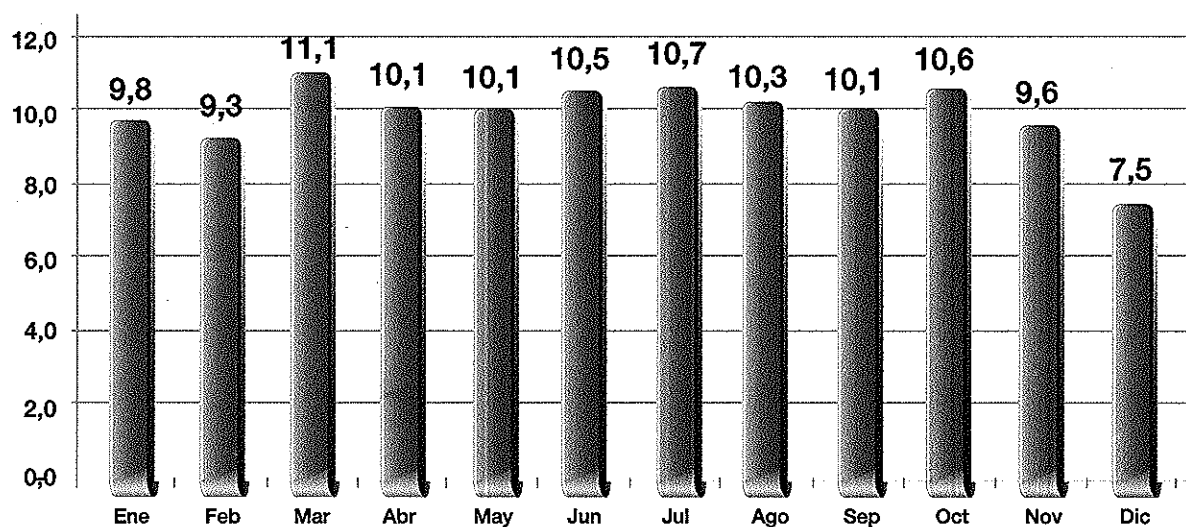
En 2012 el volumen de camión radial creció en un 40% respecto a 2011, lo que muestra claramente la mejora continua en los procesos de manufactura. Y similar a PLT, los niveles de desperdicio se han mantenido bajo la meta, lo que cierra un año positivo en cuanto a resultados de planta.

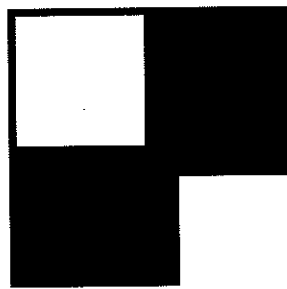


PLT: Producción mensual 2012 (.000 Unidades)



CVT: Producción mensual 2012 (.000 Unidades)

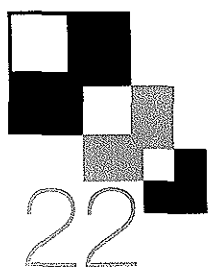




Logística



Sr. Gustavo Malo
Vicepresidente de Recursos Humanos



22 Recursos Humanos

El 2012, fue para la División de Recursos Humanos un año en el que se cumplieron distintos y exitosos proyectos.



Premiación ContiTireAwards

En el mes de febrero, en Alemania, se realizó la premiación de los ContiTireAwards, en donde el proyecto "Aprovechar al máximo las fortalezas de los trabajadores con discapacidad" recibió el galardón principal en la categoría "Excelente comportamiento de Liderazgo"; además se brindó un Reconocimiento especial a César Vargas Ochoa, por sus 55 años de sobresaliente servicio.



XX Contrato Colectivo

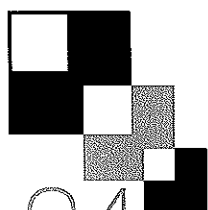


Un tema importante a resaltar durante el primer trimestre del año fue la firma del XX Contrato Colectivo, el cual tuvo como slogan "Nuestro compromiso, construir acuerdos"; y se basó en negociaciones de cordialidad en busca de los mejores beneficios para nuestra gente. Por otro lado, esta firma representa el trabajo continuo por las relaciones laborales, con esfuerzos mancomunados de la administración y los trabajadores, con quienes venimos consiguiendo avances significativos, basados en un diálogo continuo.

50 años de fabricación de la primera llanta en Ecuador



En marzo se iniciaron las celebraciones de los 50 años de fabricación de la primera llanta, con un evento especial, en el que estuvieron presentes representantes de Continental Tire The Americas, autoridades, representantes de diferentes empresas de la ciudad, medios de comunicación, entre otras.



24

Firma Convenio Cooperación Municipio de Cuenca

Continuando con la celebración de los 50 años en noviembre, autoridades locales y nacionales visitaron nuestra planta. Para el efecto se organizó una casa abierta en la que participaron distintas áreas de la empresa, presentando sus proyectos. Además, se realizó la Firma del Convenio de Cooperación con el Ilustre Municipio de Cuenca para el "Proceso de restauración del Puente Roto", lugar emblemático de nuestra ciudad. Pero también, se cumplió con la firma del Convenio Interinstitucional con la Cámara de Industrias y Comercio Ecuatoriano-Alemana para un nuevo proyecto de RSE, basado en el apoyo a los artesanos del caucho denominado "Construir, cuidando el medio ambiente", el mismo que consiste en establecer un programa de RSE en beneficio de 30 familias del sector Narancay, cuyo sustento es la fabricación de diversos materiales elaborados de caucho reciclado, permitirles mejorar su calidad de vida, mediante la creación de microempresas.

Durante las actividades desarrolladas en este día contamos con la presencia del Alcalde de Cuenca y la Ministra de Industrias y Productividad, quien acudió en representación del Presidente de la República. También en la noche de ese mismo día se llevó a cabo el concierto del cuarteto de cuerdas alemán LEIPZIG.



Cuarteto Alemán LEIPZIG



Fiesta Navidad Familia Conti

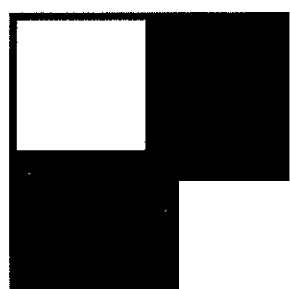
En el mes de diciembre se cumplió con la Fiesta de la Familia y Navidad, para todos nuestros colaboradores y sus familias de las ciudades de Cuenca, Quito y Guayaquil. La familia Conti participó del pase del niño, la misa, comida y la presentación de artistas invitados, compartieron un día de integración y trabajo en equipo, en el que se realizaron juegos, concursos, además se entregaron los juguetes y canastas navideñas.



Grupo Continental "INVOLÚCRATE"

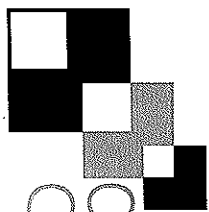
Varias han sido las actividades consideradas como las "mejores prácticas" dentro del Grupo Continental, y una de ellas fue la campaña de valores de marca y corporativos "INVOLÚCRATE", en la que desde el mes de junio se difundieron dichos valores basados en nuestra filosofía corporativa global, en distintas áreas de la empresa, la misma se presentó con afiches, materiales promocionales y comunicados en los Centros de Información de planta y en las oficinas de Cuenca, Quito y Guayaquil; así como en la página web familiar www.familiaconti.com, con un video del Presidente Ejecutivo de la Compañía.



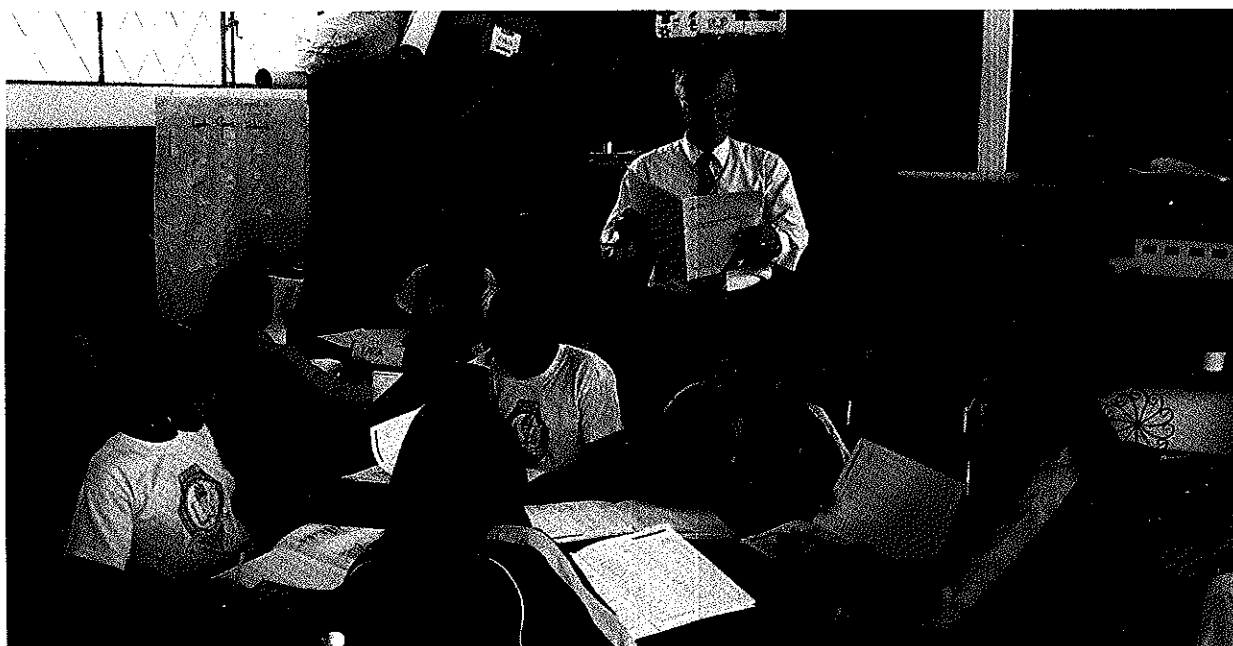


Responsabilidad Social





Programa Responsabilidad Social 2012



Educación

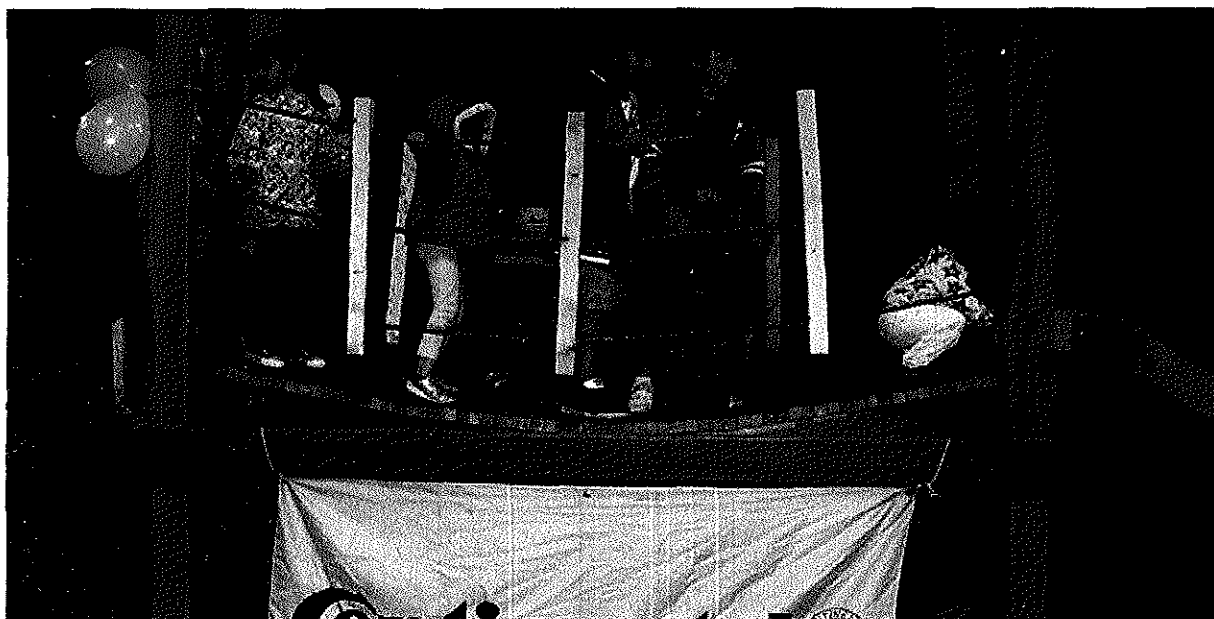
Continental Tire Andina S.A., dentro de su programa de Responsabilidad Social, ayuda a niños de escuelas fiscales de Cuenca, realizando una serie de actividades que benefician en el ámbito educativo a más de 1000 estudiantes de las escuelas Mario Rizzini y Cazadores de los Ríos.

En estas escuelas desde el año 2010 se vienen entregando libros, computadoras, equipamientos con juegos infantiles usando material reciclado de llantas, fundas de caramelos para agasajos navideños; así como también mejoras en la infraestructura de las mismas, como pintado de techos, construcción de pisos, entre otras.

Un punto importante a destacar es la ejecución del programa conjunto con Fundación Junior Achievement, con la Capacitación a través de voluntarios, Gerentes y Jefes de la empresa en temas de emprendimiento para los pequeños de los quintos, sextos y séptimos grados de básica.

Además, apoyamos a la Fundación Jefferson Pérez, la cual tiene por objetivo principal reducir el trabajo infantil en los mercados de Cuenca y Loja, para lo cual se hace la entrega a más de 1300 uniformes de niños, útiles escolares y se hace un trabajo continuo con los pequeños y sus familias.

Medio Ambiente



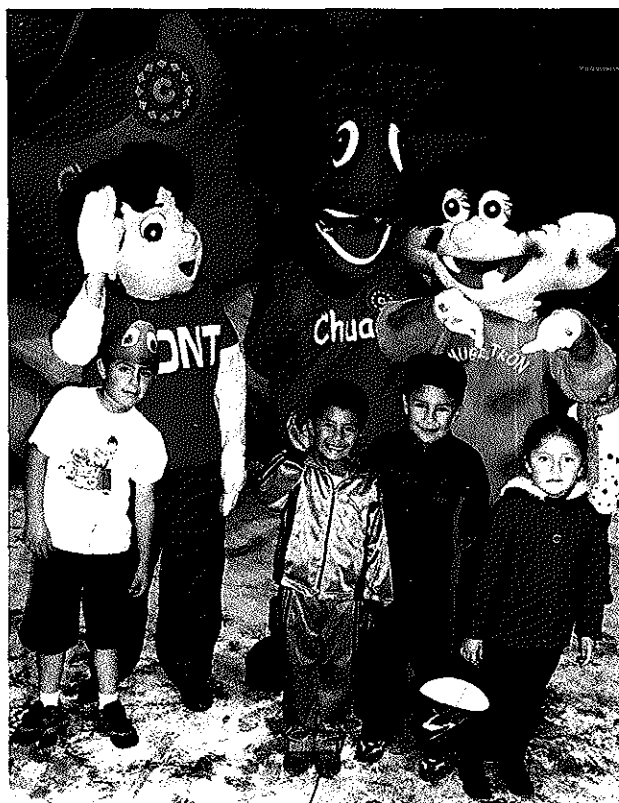
Mi Barrio el corazón de Cuenca

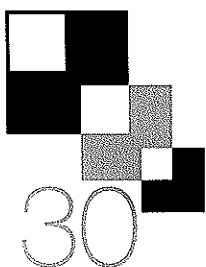
Continental Tire Andina al estar comprometida activamente con el desarrollo económico, social y medio ambiente de su entorno, se ha propuesto ser la empresa articuladora de acciones que contribuyan al mejoramiento de diferentes sectores de la ciudad, implementando parques recreativos

para que la población creciente de Cuenca, cuente con espacios públicos de esparcimiento, necesarios para el desarrollo integral del ser humano.

Este proyecto es considerado para la empresa como el más grande e importante de responsabilidad social para el país, iniciando en la ciudad de Cuenca "Mi Barrio el Corazón de Cuenca", implementará más de 20 parques y áreas verdes, en 20 barrios y más de 8 parroquias de la ciudad de Cuenca hasta el 2015. Este proyecto promueve la integración social y motiva a la población al cuidado del medio ambiente, la actividad física y el esparcimiento familiar.

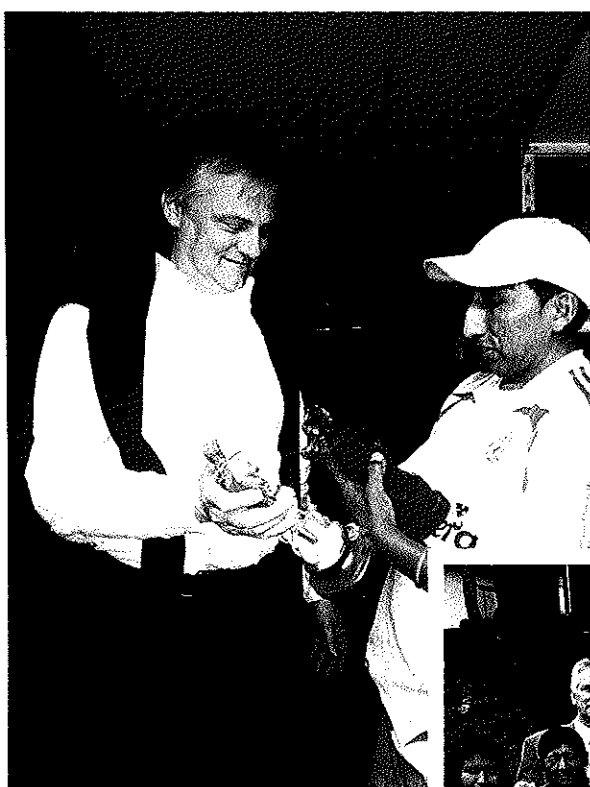
Hasta el momento se han implementado 9 parques en la ciudad de Cuenca, ubicados en sectores populosos de la ciudad.





30 Construir cuidando el Medio Ambiente

En el sector Narancay, existen 30 familias cuyo sustento es la fabricación de diversos materiales elaborados de caucho reciclado, Continental Tire Andina consciente de su Responsabilidad Social y el cuidado del medio ambiente, se encuentra implementando este proyecto, el mismo que consiste en establecer un programa de RSE que conlleve disponer espacios físicos y capacitaciones, para que dichas familias puedan mejorar su calidad de vida, mediante el crecimiento de microempresas. Además el proyecto "Construir cuidando el medio ambiente," contribuye a la preservación con el reciclaje del caucho, incrementando la reutilización de este material para la elaboración de productos para vehículos, comederos para animales, alfombras, tiras para muebles y para invernaderos, entre otros.



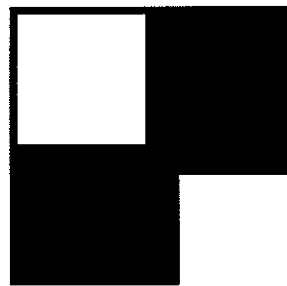


Deporte

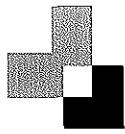
Escuela de Tenis en silla de ruedas

Un aporte que busca el desarrollo sustentable se desarrolla con la "ESCUELA ECUATORIANA DE TENIS EN RUEDAS" a través de la cual propendemos a apoyar los entrenamientos técnicos semanales de Tenis en Ruedas para personas con discapacidad física, quienes participan en torneos locales, nacionales e internacionales de tenis en ruedas para discapacitados con lo cual se les provee de espacios en los cuales sin un egreso económico para este grupo vulnerable de la sociedad generamos espacios en los cuales se reinvidican sus posibilidades de desarrollarse en el ámbito deportivo.





Marketing y Ventas



Crecimiento en todas las direcciones

RESUMEN 2012

ECUADOR	14
REGION ANDINA	6
UNIDADES MÓVILES	8
TOTAL	28

Durante el 2012 ampliamos nuestra cobertura en la Región Andina con 20 nuevos locales y 8 Unidades de servicio Móvil.

CONTI TRUCK CENTER



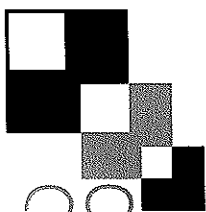
ERCO TIRES



REGIÓN ANDINA

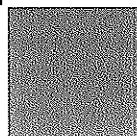
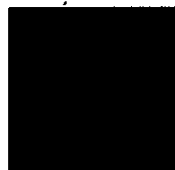


UNIDADES MÓVILES DE SERVICIO



38

Campañas y actividades para promover nuestras marcas



**TU CAMINO SEGURO CON
LLANTAS PARA CADA NECESIDAD**



Adquiere tu:
**SEGURO
TODO** Con la mayor variedad, garantía y al mejor precio, en ERCO TIRES
encuentras la llanta que necesitas para tu vehículo.

SEGURO TODO es una marca registrada de ERCO TIRES S.A. de C.V. en México y en otros países. ERCO TIRES S.A. de C.V. es una empresa de capital mexicano.

ERCO TIRES

ERCO TIRES S.A. de C.V. es una empresa de capital mexicano. ERCO TIRES S.A. de C.V. es una empresa de capital mexicano. ERCO TIRES S.A. de C.V. es una empresa de capital mexicano.

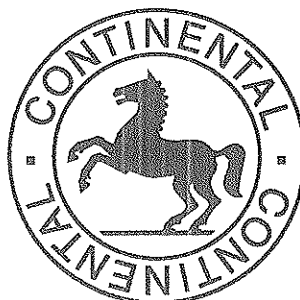
IS POSSIBLE



UHP GRABBER HTS GRABBER ATE GRABBER GRABBER

GENERALTIRE

ENCUENTRANDO EN NUESTROS TIENES DUTOS AUTORIZADOS A NIVEL NACIONAL.
HORARIO DE ATENCION DEL CALL CENTER DE 8:00 A 17:00



**REGRESO A CLASE
SOBRE RUEDAS**

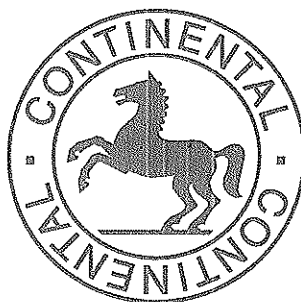
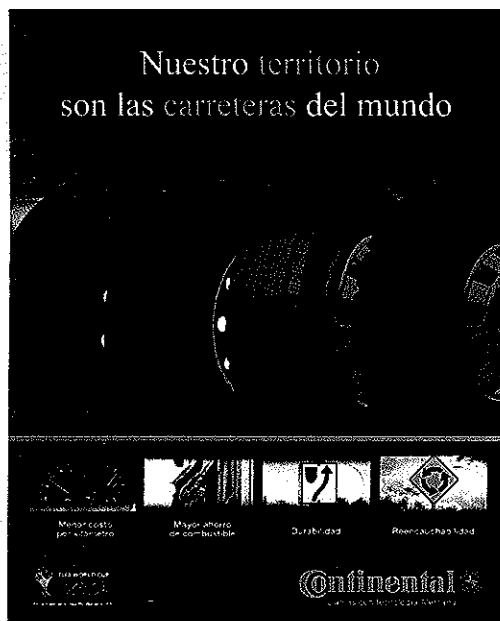


Por compra o renta de \$350 en Borneo y más. 400
- \$ 24.99 llanta en TABLETEADO

ERCO TIRES

ERCO TIRES S.A. de C.V. es una empresa de capital mexicano. ERCO TIRES S.A. de C.V. es una empresa de capital mexicano. ERCO TIRES S.A. de C.V. es una empresa de capital mexicano.

Nuestro territorio
son las carreteras del mundo



Por compras
desde \$350
+ \$20 te llevas un
Fantástico MP4

Ponte Música a tu camino
¡Con esta súper promoción!
Aplica a compras de llantas y servicios.

ERCO TIRES
1800 300 500

Continental
CUMPLIENDO SU PROMESA

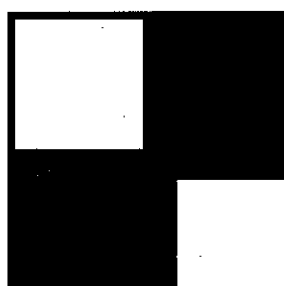
Qué buena jugada

DÍAS DINERS CLUB EN ERCO TIRES
DEL 18 al 23 de junio

Si compras 3
¡La cuarta es GRATIS!

ERCO TIRES

Beneficio exclusivo Socios Diners Club
Por la compra de 3 llantas recibo la cuarta
sin costo, utilízala el plan 6 pagos sin intereses.



Finanzas



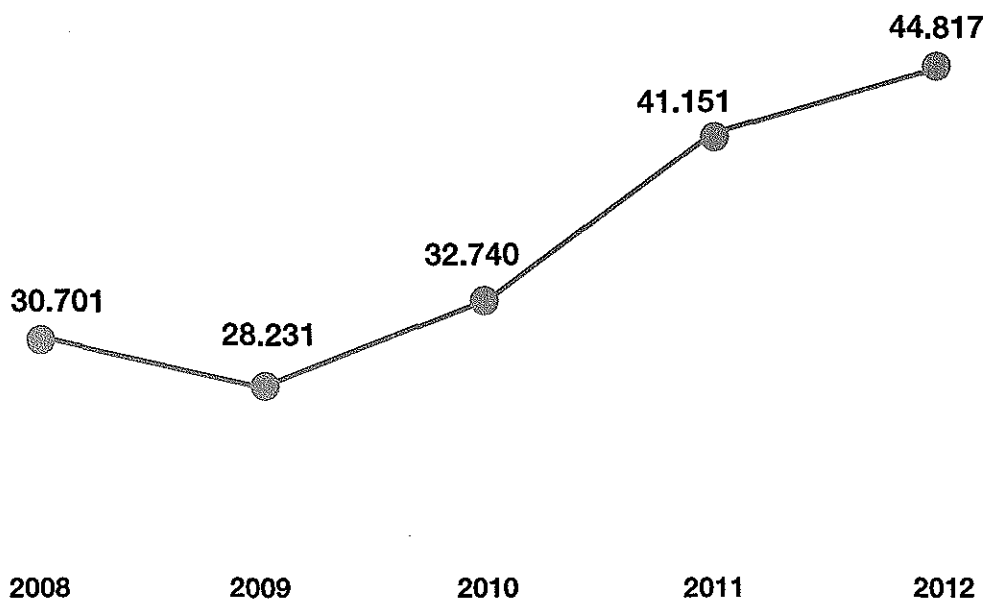
Sr. Darwin Zabala
Vicepresidente de Finanzas

El 2012 fue un año en donde se cumplieron muchos objetivos y metas de nuestra empresa y a la vez continuamos con las importantes inversiones que a futuro garantizarán el contar con productos de calidad para nuestros clientes de la Región Andina.

Las ventas tuvieron un crecimiento del 2.3% frente al año anterior para ubicarse en \$202.1 millones de dólares teniendo como consecuencia un incremento del capital de trabajo del 9% a \$44.8 millones.

Capital de Trabajo*

usd (millones)

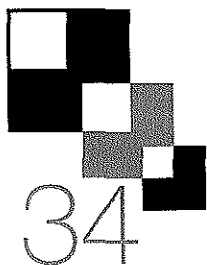


*Capital de trabajo = Cuentas x Cobrar + Inversiones - Cuentas x Pagar

Este año se caracterizó por ser el de mayores inversiones en la historia de nuestra empresa llegando a \$11 millones que representa un aumento del 59% frente al año anterior.



Sr. Fabián Córdova
Vicepresidente de Marketing y Ventas



Marketing y Ventas

El 2012 presentó escenarios diversos para la industria automotriz en la Región Andina con mercados muy estables y crecientes en Chile, Colombia y Perú, mientras que por las restricciones de importaciones Ecuador y Venezuela presentaron tendencias decrecientes.

Las economías de la Región Andina continuaron con muy buen desempeño empujadas por el incremento de la inversión extranjera, mantenimiento de buenos precios de los commodities y la inversión estatal.

La industria de llantas en la región al igual que en el resto del mundo no cumplió con las expectativas de crecimiento manteniéndose en niveles muy similares a los del año 2011.

En este contexto mantuvimos nuestro crecimiento especialmente en la Región Andina manteniendo nuestra posición de mercado en la región dentro de los cinco grupos principales llanteros superando por primera vez ventas superiores a los 200 millones de dólares con un crecimiento del 6,3% y manteniendo las unidades por sobre los 2,3 millones de llantas con un crecimiento del 3%.

Continuamos creciendo sólidamente en la región, consolidando y expandiendo nuestra red de distribución en la Región Andina y creciendo continuamente nuestra oferta de productos provenientes del incremento constante en nuestra producción local y el suministro global de las plantas del grupo Continental.

La línea de neumáticos para vehículos livianos se mantuvo en cerca de 1.7 millones de llantas creciendo más del 7% en la línea de llantas radiales, manteniendo nuestro liderazgo en el mercado ecuatoriano y creciendo el 8% en la Región Andina en un porcentaje mucho más alto que el crecimiento del mercado.

En el segmento de neumáticos para camión tuvimos con gran éxito el lanzamiento de la línea de llantas Premium Continental esperando completar toda la línea para el mercado Andino en el presente año. En ventas superamos los 66 millones de dólares con un crecimiento del 6%, efecto del crecimiento de más de 25% de ventas en unidades en el mercado de camión radial.

Adicionalmente hemos consolidado la introducción de nuevas líneas de productos en la región como llantas para motocicletas, bicicletas y equipos industriales.

Continuamos incrementando nuestros servicios para el consumidor final con el desarrollo de nuestras redes de distribución en la región Andina: ERCO TIRES, Red Interllantas, Red Noriega, Multicauchos, entre otras.

Para ir de la mano con el desarrollo y tecnificación de los servicios de transporte, bajo nuestro concepto de ContiLifeCycle, ofrecemos soluciones completas que cubren el ciclo de vida del neumático, desde un producto de alta tecnología, con centros de servicio exclusivos para camiones, unidades móviles, servicio de renovado y personal calificado que ofrece la más completa asesoría técnica para nuestro consumidor, ofreciendo a partir de este año la línea de bandas de reencauche ContiTread con la cual complementamos la oferta de servicios para nuestros consumidores.

Con nuestra filosofía de alto desempeño, desarrollo de soluciones tecnológicas, respuesta ágil a nuestros clientes esperamos seguir creciendo en la región siendo la opción más confiable para nuestros consumidores.

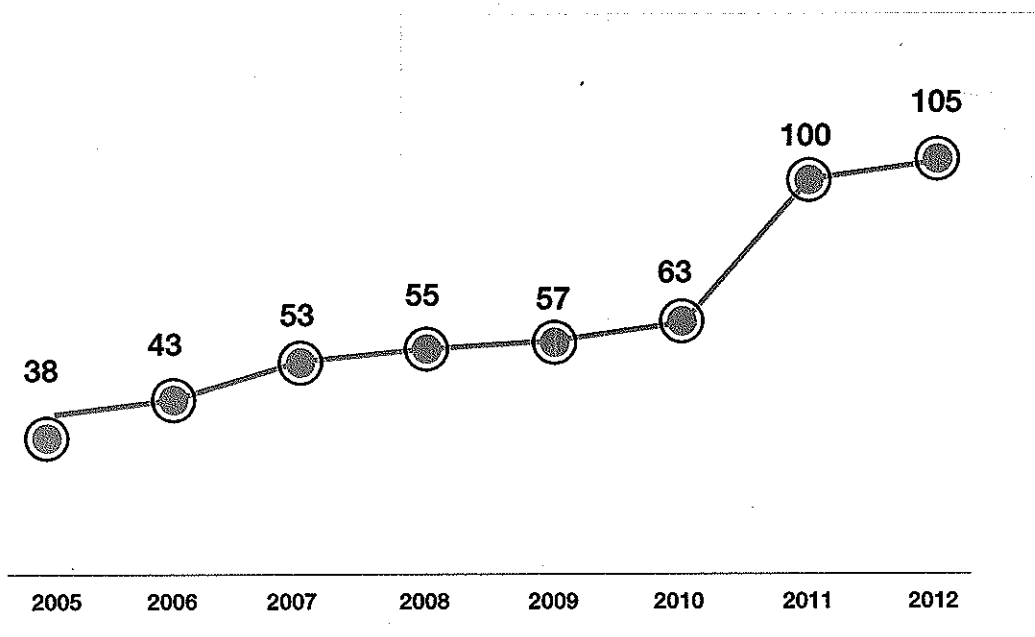
Evolución Ventas Netas

usd (millones)

USD (Millones)		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Replacement	PLT	38	43	53	55	57	63	100	105
Replacement	CVT	27	25	27	27	26	32	60	63
Original Equipment	PLT	8	11	13	17	15	22	28	30
Otras líneas	Otras	-	-	-	-	-	0.04	2	3
Total		73	79	92	99	98	117	189	201

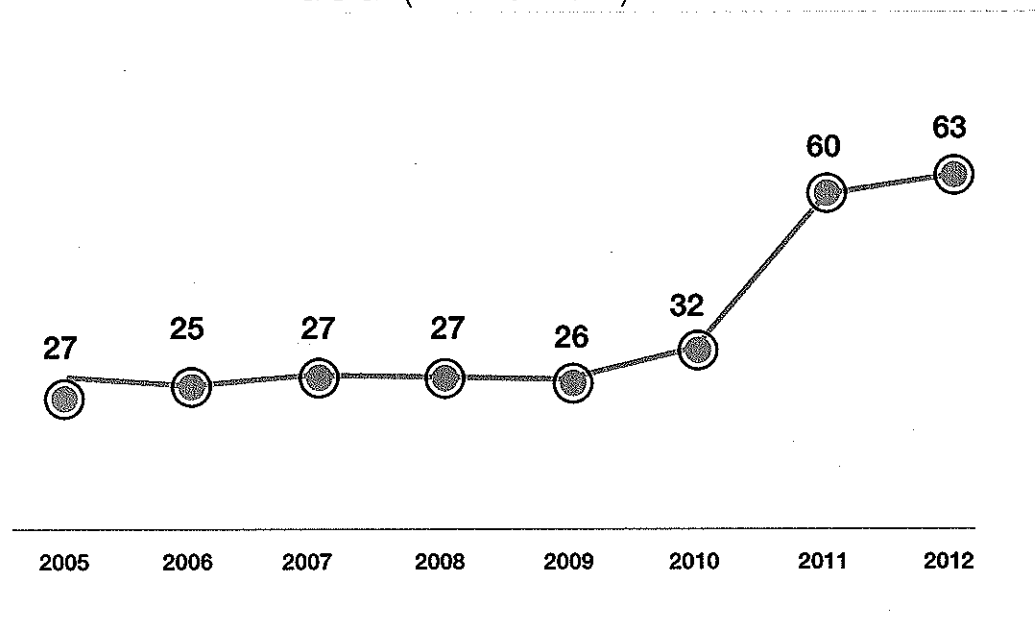
Reposición PLT

usd (millones)



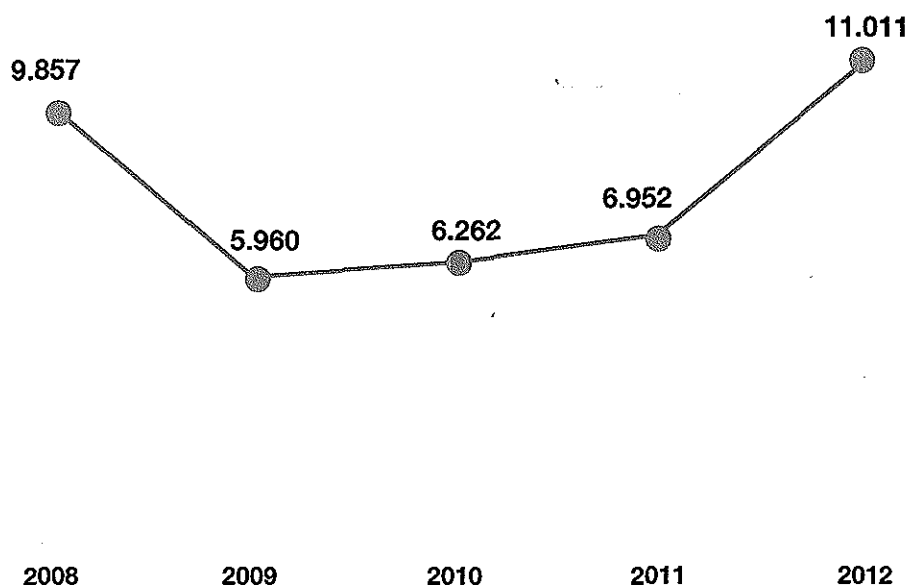
Reposición CVT

usd (millones)



Inversiones

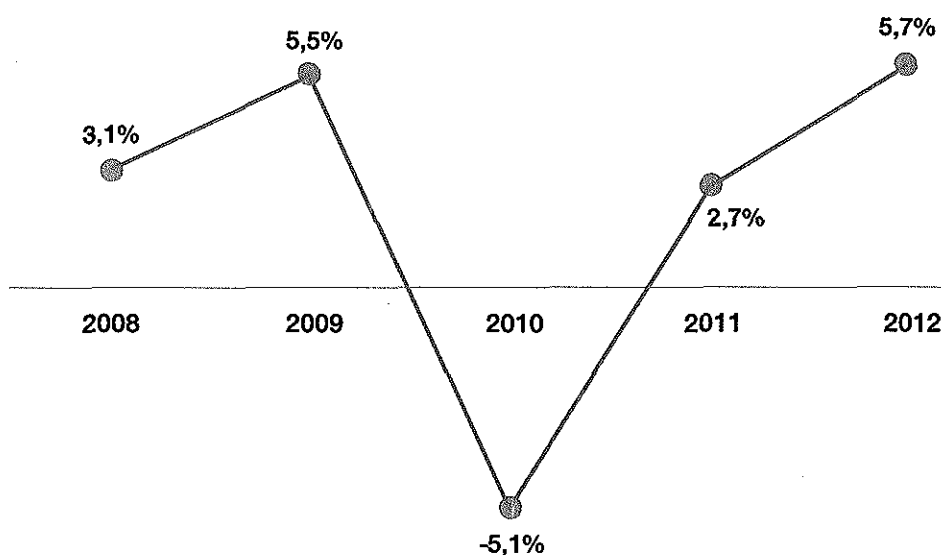
usd (millones)



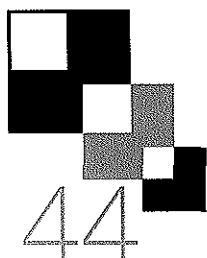
Uno de nuestros objetivos fue el mejorar la rentabilidad, misma que duplicamos frente al año anterior, llegando a \$11.6 millones que equivale a un 5.7% de las ventas. Todavía existe un efecto negativo importante debido a los gastos de proyectos causados por la constante inversión en proyectos nuevos.

EBIT

% de Ventas Netas

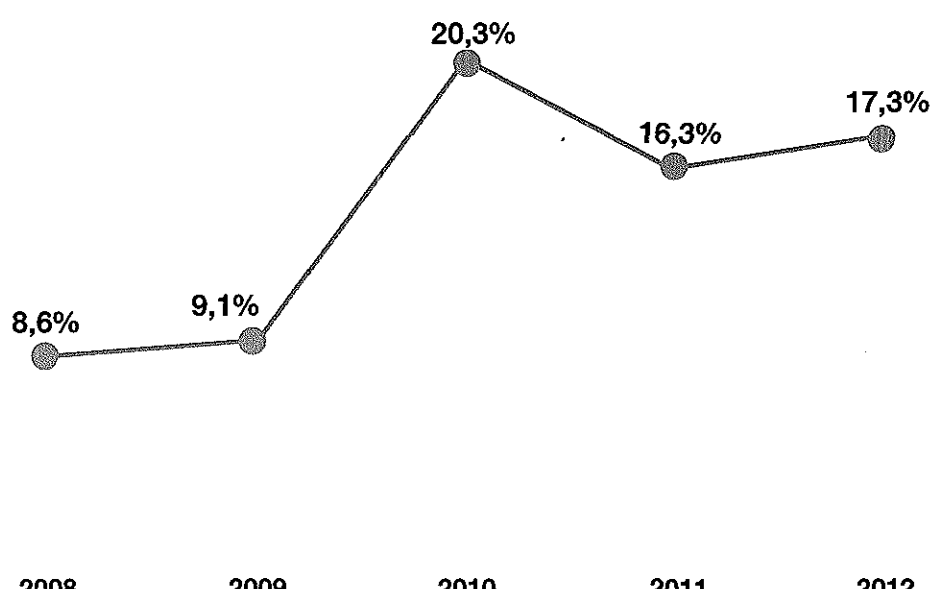


Los gastos fijos se mantuvieron a un nivel similar al del año pasado que equivalen al 17.3% de las ventas, en este rubro tuvimos una afectación negativa del impuesto a la salida de divisas sobre todos los pagos que hacemos a nuestros proveedores del exterior y la cobranza de nuestras exportaciones.



Gastos Fijos

% de Ventas Netas

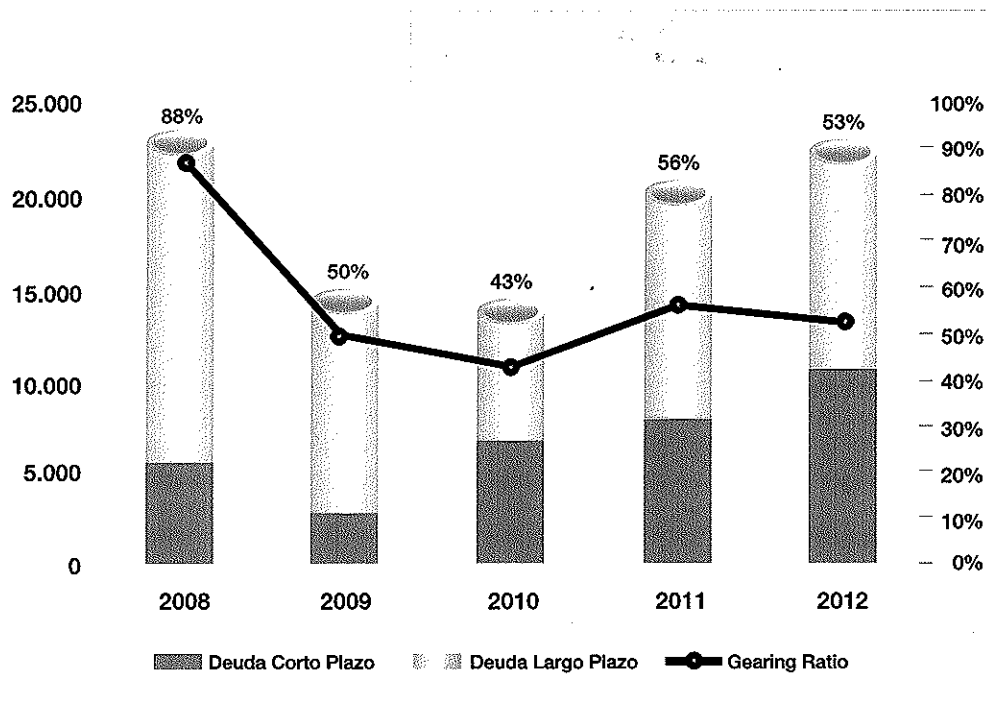


Como consecuencia de las inversiones realizadas, sube nuestro endeudamiento con el sistema financiero y el mercado de valores en un 10% para ubicarse en \$22.9 millones manteniendo una prudente relación entre las inversiones y los pasivos de largo plazo. Nuestro índice de apalancamiento baja debido al crecimiento del patrimonio causado por las utilidades del período.

A finales del 2012 lanzamos nuestra sexta emisión de obligaciones al mercado por un monto de \$8 millones, en apenas dos días se logró una importante colocación en inversionistas institucionales, continuaremos las ventas de nuestros bonos en el primer trimestre de acuerdo a nuestras necesidades de liquidez.

Deuda Financiera / Gearing Ratio

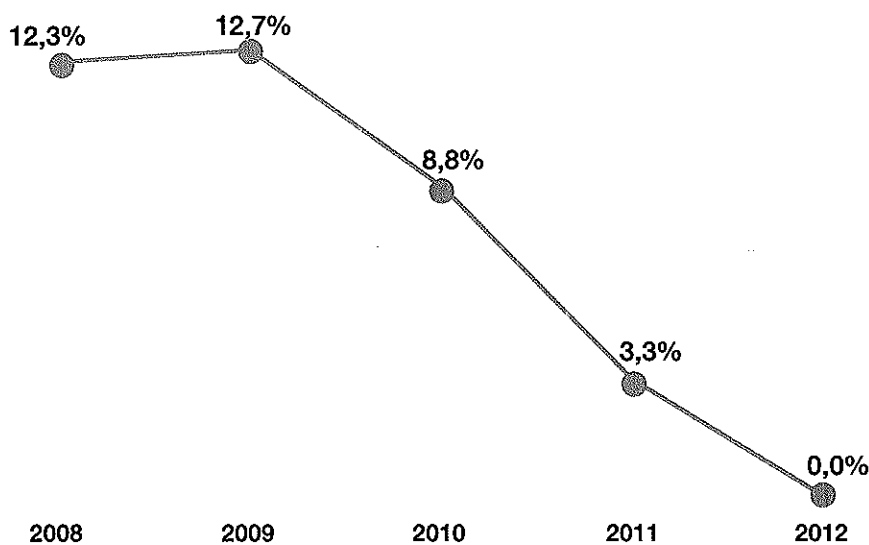
usd (millones)



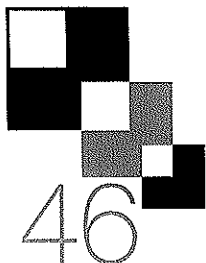
El cauto manejo de nuestra cartera ha continuado mejorando cerrando el año 2012 sin cartera vencida, este resultado ha sido una fuente importante de fondos para nuestra empresa.

Cartera Vencida

% Cartera Total



Nos sentimos muy orgullosos de los resultados alcanzados gracias al trabajo en equipo, sin embargo, estamos conscientes que nos queda mucho camino por andar. Agradecemos el apoyo de nuestro Directorio y nuestros Accionistas que continúan confiando en nuestra empresa y su administración. Estamos seguros que nos encontramos en el camino correcto y continuaremos mejorando nuestros resultados para el bien de todos los que hacemos la gran familia Continental Tire Andina.



Informe del Comisario

Período del año 2012

A los Señores Accionistas de CONTINENTAL TIRE ANDINA S.A.

En cumplimiento al Art. 279 dispuesto por la Ley de Compañías y por el mandato de ustedes he procedido a realizar la revisión Administrativa-Contable de la Compañía por las actividades terminadas el 31 de Diciembre del año 2012. Pudiendo informar lo siguiente:

He obtenido de los Señores Administradores la información necesaria, así como el Departamento Contable me ha entregado los Estados de Pérdidas y Ganancias; el Estado de Situación y los anexos requeridos cortados al 31 de Diciembre del 2012 a los mismos que los he revisado incluyendo pruebas selectivas.

Igualmente he revisado los informes de los Señores Auditores en la extensión considerada necesaria, los mismos que no contienen salvedades. Estos documentos son responsabilidad de la Gerencia, sobre los cuales debo expresar mi opinión.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

Se verificó y obtuvo información del Departamento Legal sobre el cumplimiento de los Administradores respecto de las normas legales, estatutarias y reglamentarias de la Compañía, así como de las disposiciones de la Junta General y Directorio, pudiendo confirmarse un razonable cumplimiento de las mismas.

Las Actas de las Juntas Generales y de los Directorios así como los libros de Acciones y Accionistas están correctamente llevados, en el presente año existe un incremento de Capital Social de \$2.096.758

habiéndose efectuado la respectiva escritura y su registro.

La Convocatoria a la Junta General de Accionistas y el Orden del Día, se ha efectuado de acuerdo a las disposiciones estatutarias y realizado la publicación requerida.

La Administración lleva un correcto control interno de sus bienes hasta donde se puede comprobar.

La compañía mantiene seguros con coberturas aceptables.

La contabilidad de la Empresa es llevada conforme a los principios contables comúnmente aceptados, las cifras de los Estados Financieros guardan relación con sus libros y registros.

Estado de Resultados: Ver Anexo 1

Las ventas se han incrementado en el 3.57% y los Costos en el 1.93% lo cual mejora el margen en \$3.645.663. Este valor, unido a una importante disminución en los Gastos, sobre todo Administrativos que se reducen en \$3.108.795. Hacen que el Resultado Integral mejore en el 127.23% con respecto al año 2011.

Estado de Situación Financiera: Ver Anexo 2

La empresa ha realizado importantes inversiones, sus Activos No Corrientes han crecido en \$5'253.055.

LIQUIDEZ Y CAPITAL DE TRABAJO

	2012	2011	Diferencia
Liquidez	1,81	1,22	0,60
Capital de trabajo	\$39.305.823	\$15.325.515	\$23.980.308

Patrimonio: Ver Anexo 3

El Activo se ha incrementado en \$7.001.736 y la relación de la estructura de la empresa está en el 32.33% de capital propio, frente al 67.67% de capital ajeno. El valor contable de la acción está en 1.96 por 1.

Concluimos que Continental ha tenido una consolidación positiva en el 2012, luego de los difíciles años por el conflicto por un grupo del personal, esto se evidencia en la cuenta Resulta Integral de los 3 últimos balances que consigna:

Resultado Integral de los 3 últimos balances que consigna:

Año 2010	Pérdida	(6.944.369)
Año 2011	+	2.782.274
Año 2011	+	6.322.179

Confirmando que la Empresa es llevada dentro de los márgenes del buen manejo administrativo y que las cuentas sirven para el inicio del siguiente período.

Ing. Com. Juan Malo Jaramillo
COMISARIO



Informe de los Auditores Externos

Deloitte.

A los Señores Accionistas y/o Junta de Directores de Continental Tire Andina S.A.:

Informe sobre los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se adjuntan de Continental Tire Andina S.A. que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre del 2012 y los correspondientes estados de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Gerencia por los estados financieros

La gerencia de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF, y del control interno determinado por la gerencia como necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas internacionales de auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener certeza razonable de si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones presentadas en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados depend del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de error material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración los controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Compañía a fin de diseñar procedimientos de auditoría apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoría también comprende la evaluación de que las políticas contables utilizadas son apropiadas y de que las estimaciones contables hechas por la gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

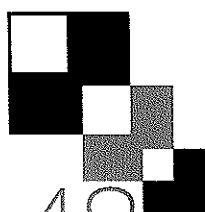
En nuestra opinión los referidos estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera de Continental Tire Andina S.A. al 31 de diciembre del 2012, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF.

Deloitte & Touche

Quito, Enero 20, 2012
Registro No. 019

Mario Hidalgo

Mario Hidalgo
Licencia No. 22266



48 Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre del 2012
usd

ACTIVOS	2012	2011
ACTIVOS CORRIENTES:		
Efectivo y bancos	6.329.835	4.501.685
Cuentas por cobrar comerciales	39.785.078	43.092.989
Otros activos financieros	245.538	1.047.424
Inventarios	31.859.997	32.165.790
Activos por impuestos corrientes	8.548.747	4.145.505
Otros activos	932.583	999.704
Total activos corrientes	87.701.778	85.953.097
ACTIVOS NO CORRIENTES:		
Propiedades, planta y equipo	45.027.451	39.743.830
Activos intangibles	86.775	218.819
Otros activos financieros	55.424	77.298
Activos por impuestos diferidos	732.204	701.214
Otros activos	597.046	504.684
Total activos no corrientes	46.498.900	41.245.845
TOTAL	134.200.678	127.198.942

PASIVOS Y PATRIMONIO	2012	2011
PASIVOS CORRIENTES:		
Préstamos	13.237.505	30.717.406
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	26.828.274	34.043.193
Pasivos por impuestos corrientes	3.264.790	2.405.849
Obligaciones acumuladas	5.065.386	3.461.134
Total pasivos corrientes	48.395.955	70.627.582
PASIVOS NO CORRIENTES:		
Préstamos	28.645.615	8.449.477
Otros pasivos financieros		63.887
Obligaciones por aportes y beneficios definidos	13.762.367	10.938.028
Total pasivos no corrientes	42.407.982	19.451.392
TOTAL PASIVOS	90.803.937	90.078.974
PATRIMONIO:		
Capital social	22.173.410	20.076.652
Reserva legal	2.981.024	2.748.050
Otras reservas	8.133.108	8.133.108
Utilidades retenidas	10.109.199	6.162.158
Total patrimonio	43.396.741	37.119.968
TOTAL	134.200.678	127.198.942

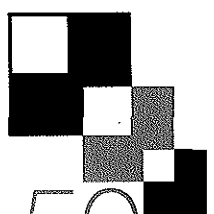


Estado de Resultado Integral

usd

Por el año terminado el 31 diciembre del 2012

	2012	2011
INGRESOS	204.573.573	197.522.424
COSTO DE VENTAS	179.617.090	176.211.604
MARGEN BRUTO	24.956.483	21.310.820
Gastos de ventas	-6.767.564	-7.131.477
Gastos de administración	-5.791.209	-8.900.004
Costos financieros	-3.910.251	-2.354.400
Ingresos por intereses	336.815	448.433
Otros ingresos, neto	-796.330	94.692
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	8.027.944	3.468.064
Menos gasto por impuesto a la renta:		
Corriente	-1.782.161	-1.200.250
Diferido	76.414	514.460
TOTAL	-1.705.747	-685.790
UTILIDAD DEL AÑO Y TOTAL RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	6.322.197	2.782.274



Estado de Cambios en el Patrimonio

usd

Por el año terminado el 31 diciembre del 2012

	Capital Social	Reserva Legal	Utilidades Retenidas en USD	Total
Saldos al 31 de diciembre del 2010	20.076.652	2.748.050	10.912.434	33.737.136
Utilidad del año			2.782.274	2.782.274
Otros ajustes (Ver Nota 9.1)			599.914	599.914
Impuestos diferidos (variación de la tasa impositiva)			644	644
Saldos al 31 de diciembre del 2011	20.076.652	2.748.050	14.295.266	37.119.968
Utilidad del año			6.322.197	6.322.197
Capitalización	2.096.758		-2.096.758	0
Transferencia		232.974	-232.974	0
Impuestos diferidos (variación de la tasa impositiva)			-45.424	-45.424
Saldos al 31 de diciembre del 2012	22.173.410	2.981.024	18.242.307	43.396.741





Continental

