

INFORME DE GERENCIA DE TRANSCON AÑO 1992

EL AÑO 1992 SE INICIO CON UN PROGRAMA DE ACTIVIDADES TENTATIVO Y UN PRESUPUESTO DEBIDAMENTE APROBADO.

MERECE DESTACARSE LOS SIGUIENTES PUNTOS:

SE CAPTARON SERVICIOS QUE TRANSNAVE ESTABA EMPLEANDO A DIFERENTES EMPRESAS Y SE LOGRO ORGANIZAR Y BRINDAR DICHOS SERVICIOS CON PERSONAL DE TNE Y EVENTUALES. EL MES DE JULIO SE INFORMO AL DIRECTORIO LA NECESIDAD DE CREAR EMPRESAS DE SERVICIOS EN LAS AREAS: REPARACION DE MOTORES REFRIGERADOS, TRANSPORTE TERRESTRE Y SERVICIOS PORTUARIOS, POR CUANTO EL CRECIMIENTO JUSTIFICABA SU CREACION. ESTOS SERVICIOS SE BRINDARON CON EQUIPOS DE TRANSNAVE POR LO QUE DEBIO FIRMARSE UN CONTRATO DE ARRENDAMIENTO DE EQUIPO.

SE REDUJO EL AREA DE BODEGA QUE OCUPABA TNE Y SE HIZO UN CERRAMIENTO A FIN DE ADECUAR UNA ZONA PARA REALIZAR CONSOLIDACION Y DESCONSOLIDACION DE CARGA, ESTUVO LISTA EL 1o. DE DICIEMBRE DE 1992.

EN EL PATIO SE HAN REALIZADO LAS SIGUIENTES MEJORAS: REPARACION DEL CONCRETO DEL PISO EN AREAS QUE PRESENTABAN FISURAS, ADECUACION DE CANALES DE AGUAS LLUVIAS PARA CONECTARLOS AL SISTEMA DE ALCANTARILLADO DE LA AV. 25 DE JULIO, CONEXION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE A LA CISTERNA DEL PATIO, REPARACION Y ADECUACION DEL ALUMBRADO Y RECONSTRUIR EL INGRESO UNA VEZ QUE ESTUVO LISTA LA AV. 25 DE JULIO.

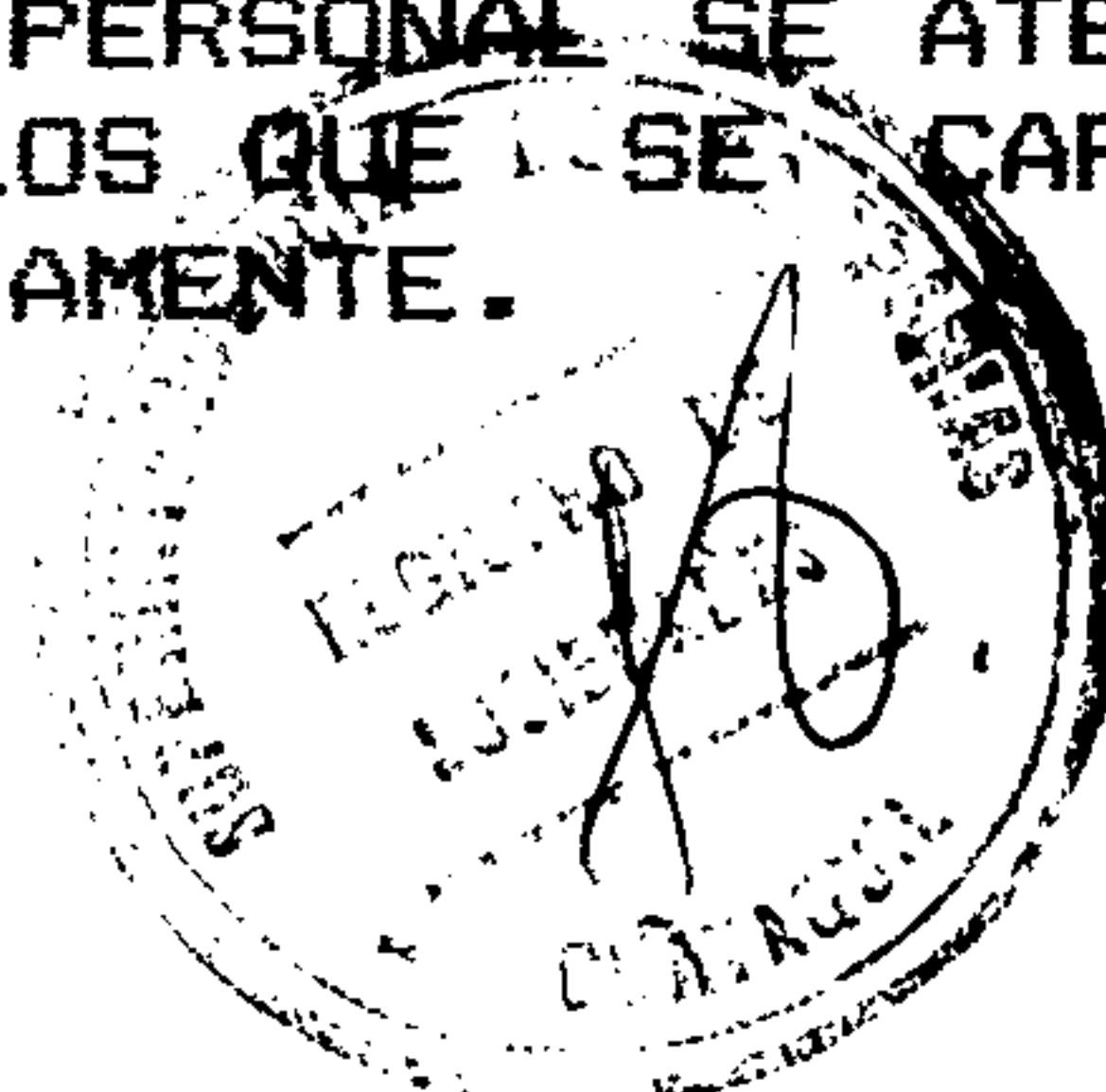
EN EL TALLER SE AMPLIO EL AREA DE REPARACION PARA 180 TEUS DEBIDO AL INCREMENTO DE LOS ULTIMOS MESES DEL AÑO; SE ADQUIRIO PINTURA A BASE DE RESINA EPOXICA EN LUGAR DEL ESMALTE QUE SE VENIA APLICANDO, SE ADQUIRIERON Y REPARARON TODOS LOS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS, SE ORGANIZARON LAS BODEGAS Y LA ENTREGA DE REPUESTOS Y MATERIALES, SE CONTRATO PERSONAL EVENTUAL PARA CUMPLIR CON LOS TRABAJOS CONTRATADOS, SE ADQUIRIO MATERIALES EN EL EXTERIOR PARA CUMPLIR CON LAS NORMAS TECNICAS ESTABLECIDAS Y SE INICIO LA INSPECCION POST-REPARACION.

NUEVAS EMPRESAS COMO GRAN COLOMBIANA CONTRATARON LOS SERVICIOS DEL PATIO Y OTRAS COMO C.S.A.V., INGRESARON MAYOR NUMERO DE CONTENEDORES QUE EL AÑO 1991.

SE ORGANIZO LA CENTRAL DE OPERACIONES QUE CUENTA CON TELEX, FAX Y RADIO Y FUNCIONA EN NUEVAS INSTALACIONES, SE INSTRUYO AL PERSONAL.

SE ADECUARON LAS OFICINAS PARA EL PERSONAL ADMINISTRATIVO EN EL AREA QUE DEJO LA SUBGERENCIA DE CONTENEDORES DE TRANSNAVE.

SIN UN INCREMENTO SIGNIFICATIVO DE PERSONAL SE ATENDIO TODOS LOS SERVICIOS QUE BRINDA TRANSCON Y LOS QUE SE CAPTARON PUDIENDO DECIRSE QUE SE CUMPLIO SATISFACTORIAMENTE.



APR. 30 1993

EN EL MES DE JULIO SE DISCUTIERON Y ACEPTARON LAS PETICIONES DEL PERSONAL EN BENEFICIO DEL BIENESTAR DE LA EMPRESA.

EL CRECIMIENTO DEL PATIO OBLIGO A CREAR UN DEPARTAMENTO FINANCIERO QUE EN EL AÑO 1993 CON UNA MEJOR ORGANIZACION ATENDERA A LAS CUATRO EMPRESAS DEL GRUPO.

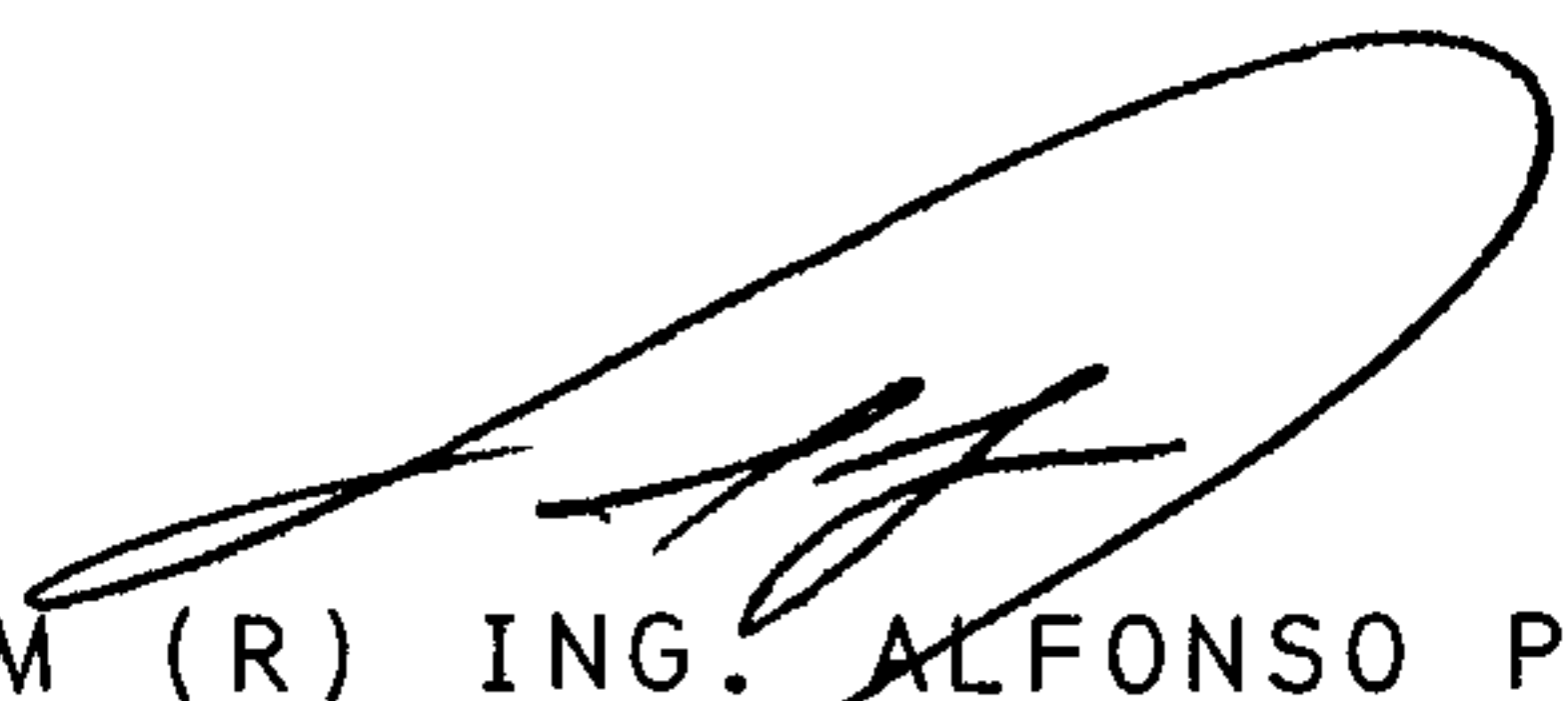
EL PERSONAL CON QUE CUENTA TRANSCON ES SUFICIENTE Y CAPAZ PARA BRINDAR UN SERVICIO EFICIENTE Y OPORTUNO. LOS OTROS SERVICIOS REQUIEREN DE PERSONAL PARA 1993.

LA FALTA DE UN SISTEMA DE INFORMATICA ADECUADO PARA LAS EMPRESAS AFECTA NOTABLEMENTE TANTO EN LA PARTE ADMINISTRATIVA COMO EN LA OPERATIVA.

EL CRECIMIENTO DE TRANSCON Y LA CAPTACION DE OTROS SERVICIOS SE DEBIO A LA NECESIDAD DE ABARATAR COSTOS A TRANSNAVE POR CUANTO ESTA EMPRESA FINANCIABA MUCHAS ACTIVIDADES DEL PATIO Y POR OTRO LADO PARA INVESTIFAR SI ERA FACTIBLE, CONVENIENTE Y VENTAJOSO DESARROLLAR OTROS SERVICIOS EN BIEN DEL GRUPO. EL RESULTADO ALTAMENTE POSITIVO OBTENIDO POR TRANSCON SE DEBIO FUNDAMENTAMENTE AL APOYO DECIDIDO DEL DIRECTORIO Y EN ESPECIAL DE SU PRESIDENTE EL SR. CALM.(R) ANDRES ARRATA QUIEN ESTIMULO Y APOYO TODOS LOS PROYECTOS QUE SE LE PRESENTARON. LAS NUEVAS EMPRESAS INICIARON SU ACTIVIDAD A FINES DE 1992.

LOS CUADROS QUE SE ANEXAN DEMUESTRAN EL CRECIMIENTO DE TRANSCON YA QUE SE PRESENTAN COMPARATIVAMENTE CON EL AÑO 1991. EN EL AÑO 1992 TRANSNAVE SACO GRAN CANTIDAD DE CONTENEDORES DEL PATIO Y DISMINUYO EL INGRESO.

ATENTAMENTE,



CALM (R) ING. ALFONSO PINTO T
GERENTE GENERAL

ADJ.: ANEXOS.

CUADRO DE REPARACIONES DE CONTENEDORES DE 1992

MES =====	20' =====	40' =====	DOLARES =====	SUCRES =====
ENERO	164	83	13.891,16 (-) 18.108,84	366.000,0
FEBRERO	158	103	15.035,94 (-) 16.964,06	519.000,0
MARZO	244	207	38.123,05 (+) 6.123,05	273.000,0
ABRIL	295	127	21.263,31 (-) 10.736,69	213.000,0
MAYO	199	139	22.229,93 (-) 9.770,07	148.000,0
JUNIO	191	164	43.870,09 (+) 11.870,09	2'718.700,0
JULIO	244	119	48.429,65 (+) 16.429,65	10'344.810,0
AGOSTO	336	248	33.501,69 (+) 1.501,69	224.000,0
SEPTIEMBRE	571	191	48.313,40 (+) 16.313,40	459.000,0
OCTUBRE	352	138	37.584,31 (+) 5.584,31	192.000,0
NOVIEMBRE	270	141	49.852,89 (+) 17.852,89	560.000,0
DICIEMBRE	432	99	50.597,29 (+) 18.597,29	585.000,0
TOTAL 1992			422.692,71	16'602.510,0
CUADRO DE ANALISIS DE REPARACION				
TOTAL 1991			256.853,80	
TOTAL 1992			422.692,71	16'602.510,0
INCREMENTO 64,565 %			165.838,91	
(+) (-) GANANCIA O PERDIDA CON RELACION AL PRESUPUESTO				

CUADRO DE INGRESO DE CONTENEDORES DE 1992

MES =====	20' =====	40' =====	DOLARES =====	SUCRES =====
ENERO	859	273	6.655,50 (-) 1.655,50	331.000,00
FEBRERO	663	424	11.246,50 (+) 4.246,50	221.000,00
MARZO	511	371	5.435,00 (-) 1.565,00	287.000,00
ABRIL	653	395	6.551,00 (-) 449,00	328.000,00
MAYO	778	379	7.061,50 (+) 61,50	320.000,00
JUNIO	759	422	8.814,50 (+) 1.814,50	433.000,00
JULIO	788	403	8.030,00 (+) 1.030,00	362.000,00
AGOSTO	739	467	8.245,00 (+) 1.245,00	234.000,00
SEPTIEMBRE	597	348	6.181,00 (-) 819,00	499.000,00
OCTUBRE	699	360	8.416,00 (+) 1.416,00	141.000,00
NOVIEMBRE	621	363	6.673,00 (-) 327,00	360.000,00
DICIEMBRE	755	385	7.304,50 (+) 304,50	404.525,00
TOTAL 1992			90.613,50	3'920.525,00

CUADRO DE ANALISIS DE MANIPULEO DE ENTRADA

TOTAL 1991	112.576,30
TOTAL 1992	90.613,50 3'920.525,00
DECREMENTO 19,509 %	21.962,81

(+) (-) GANANCIA O PERDIDA CON RELACION AL PRESUPUESTO

CUADRO DE SALIDA DE CONTENEDORES DE 1992

MES =====	20' =====	40' =====	DOLARES =====	SUCRES =====
ENERO	740	378	6.225,00 (+) 225,00	345.000,00
FEBRERO	795	410	9.838,00 (+) 3.858,00	395.000,00
MARZO	364	348	5.799,75 (-) 200,25	251.000,00
ABRIL	388	287	5.044,50 (-) 955,50	230.000,00
MAYO	454	348	8.808,00 (+) 2.808,00	356.000,00
JUNIO	566	350	6.184,00 (+) 184,00	373.000,00
JULIO	1192	486	11.269,00 (+) 5.269,00	414.000,00
AGOSTO	632	372	6.442,50 (+) 442,50	349.000,00
SEPTIEMBRE	654	378	7.569,50 (+) 1.569,50	283.000,00
OCTUBRE	922	339	7.579,00 (+) 1.579,00	403.000,00
NOVIEMBRE	865	445	9.147,00 (+) 3.147,00	51.000,00
DICIEMBRE	721	361	7.994,50 (+) 1.994,50	172.000,00

TOTAL 1992			91.900,75	3'622.000,00
------------	--	--	-----------	--------------

CUADRO DE ANALISIS DE MANIPULEO DE SALIDA

TOTAL 1991			73.682,00	
------------	--	--	-----------	--

TOTAL 1992			91.900,75	3'622.000,00
------------	--	--	-----------	--------------

INCREMENTO	24,726 %		21.962,81	
------------	----------	--	-----------	--

(+) (-) GANANCIA O PERDIDA CON RELACION AL PRESUPUESTO

CUADRO DE ALMACENAJE DE CONTENEDORES DE 1992

MES =====	DIAS =====	DOLARES =====	SUCRES =====
ENERO	36.711	5.283,80 (+) 2.283,80	420.500,00
FEBRERO	24.564	1.350,70 (-) 1.649,30	382.500,00
MARZO	15.548	2.902,50 (-) 97,50	77.000,00
ABRIL	23.494	6.052,30 (+) 3.052,30	73.750,00
MAYO	28.272	2.061,00 (-) 939,00	35.500,00
JUNIO	43.949	3.735,90 (+) 735,90	233.000,00
JULIO	73.883	25.094,30 (+) 22.094,30	79.750,00
AGOSTO	55.467	16.945,70 (+) 13.945,70	213.750,00
SEPTIEMBRE	45.397	12.774,90 (+) 9.774,90	2.500,00
OCTUBRE	78.752	29.023,20 (+) 26.023,20	98.250,00
NOVIEMBRE	116.069	38.439,70 (+) 35.439,70	12.000,00
DICIEMBRE	65.438	22.669,30 (+) 19.669,30	46.000,00
TOTAL 1992		166.333,30	1'674.500,00
CUADRO DE ANALISIS DE ALMACENAJE			
TOTAL 1991		47.345,00	
TOTAL 1992		166.333,30	1'674.500,00
INCREMENTO 251,321 %		118.988,30	
(+) (-) GANANCIA O PERDIDA CON RELACION AL PRESUPUESTO			

92-64-29 13:47:47

20

[illegible]

100

259

SECRET

此乃其子也

44

100

transcon contenedores del ecuador s.a.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 1992

ACTIVOS *****

CORRIENTE
***** S/. 913'759.901,34

CAJA - BANCOS S/. 153'650.169,69
CUENTAS Y DOCTS POR COBRAR 501.056.993,37
INVENTARIOS 185'962.462,20
PAGOS ANTICIPADOS 73'090.276,08

F I J O
***** 552'096.401,27

MAQUINARIA Y EQUIPO S/. 296'123.412,69
MUEBLES Y EQUIPOS DE OFICINA 164'095.990,90
VEHICULO 91'876.997,68

NO CORRIENTE
*** ***** 2'608.000,00

OTROS ACTIVOS S/. 2'608.000,00

D I F E R I D O
***** 64'563.671,16

GASTOS DE INSTALACION S/. 55'711.475,00
GASTOS DE CONSTITUCION 681.825,46
HERRAMIENTAS 8'170.370,70

TOTAL DE ACTIVO S/. 1.533'027.973,77

APR 30 1993

transcon contenedores del ecuador s.a.

P A S I V O

C O R R I E N T E

S/. 643'294.519,50

VARIOS ACREEDORES

S/. 25'925.604,18

GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR

617.368.915,32

N O C O R R I E N T E

*** *****

79'511.340,00

RESERVA PARA JUBILACION PAT.

79'511.340,00

TOTAL PASIVOS ...

S/. 722'805.859,50

P A T R I M O N I O

CAPITAL SOCIAL

225'000.000,00

CAPITAL PAGADO

225'000.000,00

UTILIDADES APROPIADAS

26'052.065,27

RESERVA LEGAL

26'052.065,27

UTILIDADES NO APROPIADAS

559.170.049,00

REEXP. MONETARIA DIFERIDA.

(123'536.597,08)

RESERVA POR REV. PATRIMONIO

381'924.337,82

UTILIDAD POR DISTRIBUIR AÑO/90

68'375.897,19

UTILIDAD POR DISTRIBUIR AÑO/91

218'778.936,37

UTILIDAD A LA FECHA

13'627.474,70

TOTAL DEL PATRIMONIO

S/. 810'222.114,27

TOTAL PASIVO / PATRIMONIO ... S/. 1'533.027.973,77

transcon contenedores del ecuador s.a.

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1992

CUENTAS DE INGRESO

INGRESOS DE OPERACION S/. 2'864.414.518,08

OTROS INGRESOS 160'570.260,62

S/. 3.024.984.778,70

CUENTAS DE GASTO

GASTOS DE PERSONAL S/. 524'346.166,75

GASTOS DE OFICINA 103'685.639,27

GASTOS VARIOS 52'706.622,99

COSTO DE OPERACION 2'239.212.261,16

AMORTIZACION 8'879.780,42

DEPRECIACION 28'602.332,18

DEPRECIACIONES POR REVALOR. 46'175.545,02

S/. 3'003.608.347,79

RESULTADO S/. 21'376.430,91

15% PARTICIPACION EMPLEADOS

3'206.464,64

S/. 18'169.966,27

25% IMPUESTO A LA RENTA CIA

4'542.491,57

S/. 13'627.474,70