Informe de Gestión

Por medio de la presente me permito presentar el informe de gestión administrativa, de la Compañía Comercializadora y Productora de Especies Menores "COPROESMEN S.A." y la Empresa Distribuidora de Balanceados Nutra van, desde el 1 de Abril al 31 de Diciembre del 2010.

1.- De acuerdo al plan operativo anual de actividades de la Empresa, el nivel de cumplimiento ha sido de un 75%, ya que no se pudo cumplir el 100% de lo planificado por varios factores

a) El producto que la Empresa, distribuye a inicios de la actividad económica, no era reconocido en el mercado por ser un producto nuevo, razón por la cual no se consigue cumplir el plan

b) Al ser un producto nuevo en el mercado, los clientes y los socios mostraban cierto recelo, al adquirir el/los productos, por tal motivo las ventas en los primer trimestre eran bajas, llegando a mejorar ligeramente en los siguientes meses, pero sin embargo no fue suficiente, para poder obtener resultados favorables para la Empresa.

c) Los costos operativos, tales como sueldos, arriendo, legales y gastos administrativos, han sido más altos que los ingresos, siendo el motivo de que al 31 de Diciembre del 2010 se obtenga una pérdida acumulada de UDS. 1719,12 dólares. Monto que será recuperado en el siguiente periodo, para los cuales se ha tomado varias estrategias tanto en ventas, a clientes externos y con los socios, previa elaboración del calendario de producción.

2.- El cumplimiento de los acuerdos de la junta general, han sido cumplidos en un 70%

a) Ya que los mismos socios no han cumplido con los acuerdos realizados en junta, resoluciones que no se han conseguido, de acuerdo a los parámetros establecidos, haciendo que esto repercuta en el balance final.

b) El nivel de cumplimiento con el directorio ha sido un 80%, ya que por situaciones de ocupación de los mismos las reuniones, para la toma de decisiones han sido demasiado tardías, el cual de alguna manera también influye en las actividades de la Empresa y su situación final negativa.

3.- La compañía de acuerdo a sus actividad principal, que es la crianza de pollo de carne (aves de corral) a través de la administración, viene realizando gestiones para llegar a cerrar la cadena productiva del pollo, a nivel de pequeños productores de la zona de influencia, iniciando el procesamiento y comercialización del pollo faenado, para lo cual forma parte de la AGROCOASEC, entidad que se está creando con la finalidad de comercializar productos alimenticios, directamente del productor al consumidor.

4.- La situación financiera final de este nuestro primer periodo de 9 meses de vida económica, social y empresarial los datos de los balances económicos, refleja una pérdida de UDS. 1719,12 dólares. Situación que ya ha sido puesta en marcha, varias estrategias, tales como la realización del calendario de producción interna con los productores de pollos, con la finalidad de lograr,

metas proyectadas, para el periodo 2011. Incrementar las ventas en nuestro almacén de ventas y conseguir atraer más clientes externos.

5.- Sobre la perdida obtenida al cierre del periodo, los compromisos de los socios el directorio, son previa la elaboración del calendario de producción incrementar el número de aves por socio , para así poder obtener mayores ingresos, los cuales coadyuvaran para cubrir en primera instancia la perdida generada en el periodo 2010, el equipo administrativo aplicara estrategias de ventas para la obtención de más clientes externos los cuales, generaran mayores ingresos para los propósitos de la Empresa para el próximo periodo 2011

6.- D e acuerdo a los requerimiento de la empresa, a los compañeros socios invito a participar más activamente en las labores y/o actividades propias de la empresa y a cumplir a cabalidad con los acuerdos y resoluciones emanadas de las juntas generales, sin necesidad de ser presionados, ya que el trabajo en equipo hará que los objetivos trazados de la Compañía se cumpla.

7.- Sobre las normas de propiedad intelectual, no se ha cumplido, se está trabajando en obtener el registro de marca y el slogan de nuestra actividad productiva, esperando conseguir en el periodo 2011.

Este es el informe de gestión realizado, por la administración en el periodo 2010, esperando que el periodo 2011 sea de fructífera realización, para la Compañía y sus asociados

La Calera, 22 de Enero del 2011

Roberto Quishpe
GERENTE
C.I. 050113246-8

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍ
15 ABR 2011
SECCIÓN ARCHIVO
RECIBIDO

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
VENTANILLA UNICA EMPRESARIAL
LATACUNGA
12 ABR 2011
Lcda. Sandra Sánchez
ASISTENTE ADMINISTRATIVO

MG. RAQUEL VELEZ.