

**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE EXPALSA
EXPORTADORA DE ALIMENTOS S. A.**

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de EXPALSA, Exportadora de Alimentos S. A.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos sociales y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración, el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2.004.

1.1. El presente ejercicio económico que concluye, se presenta con factores positivos, a diferencia de los últimos tres años donde la presencia de "WHITE SPOT" comúnmente llamada mancha blanca, afectó considerablemente el rendimiento de la producción en las camaroneras; donde las supervivencias al término de la cosecha no superaban el 40 o 50 %, este año presenta una recuperación en los niveles de crecimiento y desarrollo, esto debido a que los productores han optado por manejar los protocolos de siembra, cosecha, y cuidados ambientales tendentes a preservar el entorno ambiental, estos niveles de rendimientos apenas cubrían los costos y gastos de los productores, y no les permitía continuar con el negocio por su descapitalización, y el poco apoyo brindado por los entes gubernamentales para sacar adelante este importante sector de la economía, no obstante los precios internacionales no repuntan hacia una alza, si no que estos se mantienen estáticos, y variables en cierta época del año, el desastre natural del TSUNAMI ocurrido en Indonesia, pensamos que va afectar el abastecimiento de productos, esperando una tendencia hacia el alza.

Nuestra capacidad instalada se ha visto mejorada con el mejoramiento de los niveles de rendimiento a la cosecha de las camaroneras, esto ha permitido un normal abastecimiento de producto, y ha contribuido a reducir costos al aumentar la producción.

Durante este ejercicio económico el Departamento de Comercio (DOC) realizaron la revisión de nuestra empresa, así como de algunas del medio, con el objeto de probar la demanda por DUMPING, que realizaron los productores de camarones del sur de Estados Unidos, contra varios países exportadores de camarón, incluido ECUADOR, la misma que concluyó en este año, descartando que nuestra empresa haya realizado DUMPING, obteniendo cero arancel.

Nuestra empresa ha mejorado ostensiblemente sus resultados, producto del esfuerzo y tenacidad hemos logrado obtener una utilidad de US\$ 1.627.708.12 antes del cálculo de impuesto a la renta; vale anotar que el año anterior la compañía obtuvo una utilidad de US\$ 566.261.23.

Los objetivos propuestos a inicios del presente año que se fijó la Administración para contrarrestar estos factores fueron los siguientes:

a.- Racionalizar los costos y gastos tendentes a justificarlos con niveles de productividad, que nos permitan competir.



A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized name.

b.- Se mantienen los programas de investigaciones orientados al mejoramiento genético, los cuales nos han permitido obtener especies más resistentes a las enfermedades, especialmente "WHITE SPOT", seleccionando reproductores aptos de piscinas afectadas con la enfermedad, para obtener una especie mejorada.

c.- Propender al desarrollo de control y monitoreo de los protocolos desde la siembra hasta la cosecha para mejorar el rendimiento de sobrevivencia en las camaroneras.

d.- Desde el año anterior y durante este año, mantenemos adelante el proyecto de camarón orgánico, en todas las fases productivas, orientada mantener la calificación ambiental, tanto del laboratorio, el proceso de balanceado, la siembra en las camaroneras y su cosecha, completando el círculo con el proceso del camarón en la empacadora.

e.- Mantener los clientes captados y nuestra variedad de productos con valor agregado.

Llevar adelante estos objetivos ha sido una labor titánica y mancomunada de todo el personal directivo, técnico, administrativo y de todo el personal.

Los objetivos propuestos se cumplieron, no en la medida esperada; ha sido un año difícil, los precios internacionales no han mejorado, todavía se mantienen estancados, los procesos de globalización y mercado abierto de libre competencia que propugnan las grandes potencias económicas, no nos permiten competir adecuadamente, donde los controles gubernamentales no propician el desarrollo económico de las empresas.

Nuestros esfuerzos se han concentrado en mantener nuestros costos y gastos de manera controlada, midiendo los niveles de productividad en todos los procesos, sin descuidar los estándares de calidad, que han caracterizado a nuestros productos.

1.2. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones del Junta General de Accionistas.

1.3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.

1.4. A continuación paso a realizar un análisis comparativo de los resultados de la compañía, con los resultados obtenidos el año anterior.

Expresado en US\$

Descripción	Año 2004 US\$	%	Año 2003 US\$	%	Aumento (Dismin.) US\$	%
Ventas	81.602.871	100.00	64.734.456	100.00	16.868.415	26.06
Costo de ventas	74.591.746	91.41	59.891.321	92.52	14.700.425	24.54
Margen bruto	7.011.125	8.59	4.843.135	7.48	2.167.990	44.76
** Gastos operativos	4.333.893	5.31	4.007.960	6.19	325.933	8.13
Otros ingresos/(-)egresos neto	(1.049.524)	(1.29)	(268.913)	(0.41)	(780.611)	(74.38)
Utilidad (perdida) del ejercicio	1.627.708	1.99	566.261	0.87	1.061.447	187.45



** Gastos operativos						
Financieros	736.607	17.00	739.983	18.46	(3.376)	(0.46)
Depreciaciones y amortizac.	773.271	17.84	817.030	20.38	(43.759)	(5.35)
Gastos Adm., compras y ventas	2.824.014	65.16	2.450.947	61.15	373.068	13.94
Total gastos operativos	4.333.893	100.00	4.007.960	100.00	325.933	8.13)

De acuerdo con las cifras reflejadas en el cuadro del estado de resultados condensado, vemos que presenta signos significativos de recuperación, así tenemos que el margen bruto aumentó en US\$ 2.167.990, cifra que representa el 44.76 %, respecto a las cifras del año anterior que fue de US\$ 524.930 y este represento el 12.15 %; en tanto que los gastos operacionales presentan un aumento neto de US\$ 325.933, cifra que representa el 8.13 %, aumento que se encuentra concentrado en los gastos administrativos, compras y ventas por US\$ 373.068, existe una ligera disminución de US\$ 3.376 en gastos financieros, y US\$ 43.759 en las depreciaciones y amortizaciones.

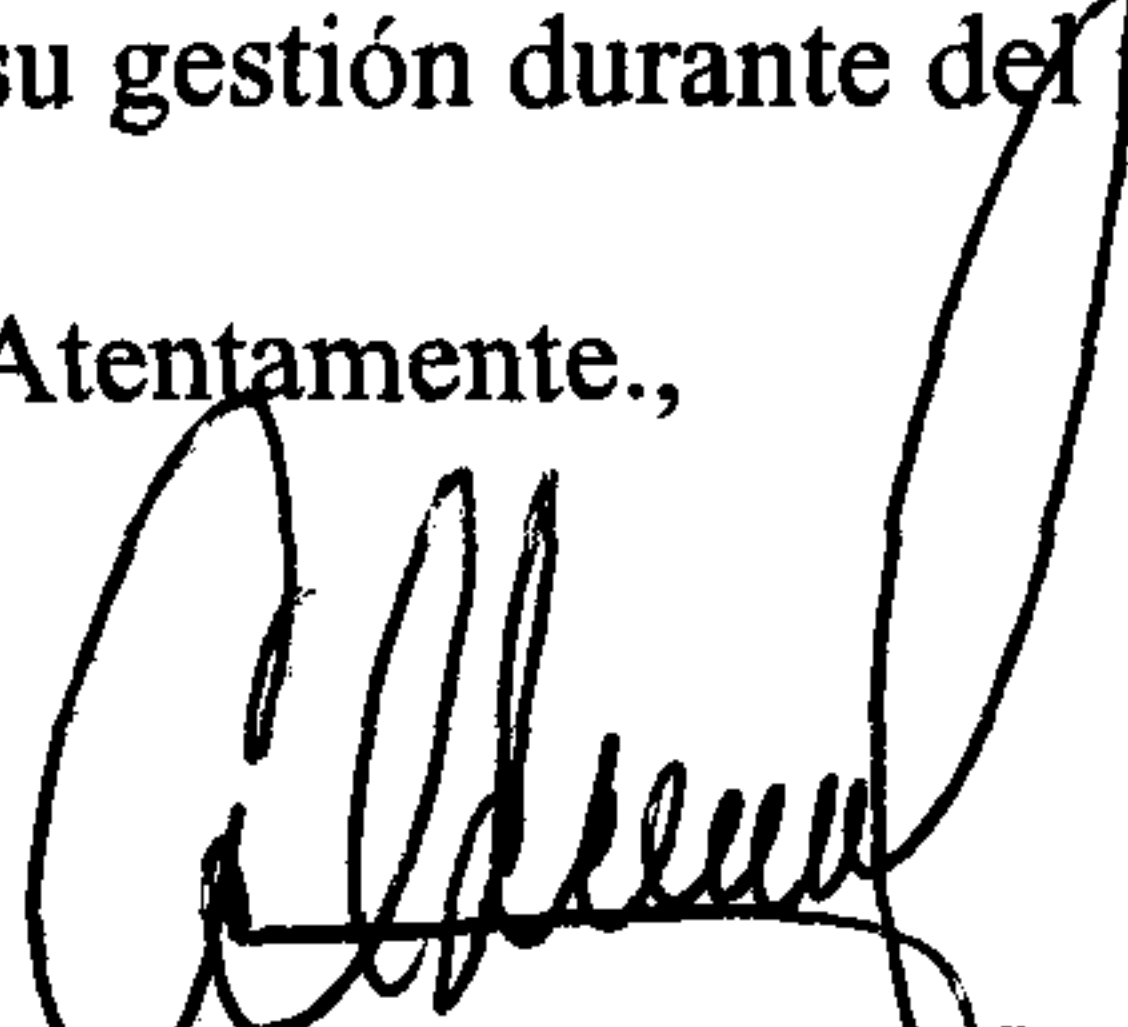
1.5 La utilidad del presente ejercicio fue de US\$ 1.627.708.12.

1.6 Esta administración se permite recomendar lo siguiente:

- a. Mantener y desarrollar nuevos mercados de exportación
- b. Diversificar la línea de negocio orientada a otros productos de exportación
- c. Mantener el control sobre los gastos operativos del negocio.
- d. Controlar y mantener los niveles de productividad y calidad de los productos
- e. Llevar adelante el proyecto de camarón orgánico

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,


CARLOS ROSALES PINO
VICEPRESIDENTE