

**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE EXPALSA  
EXPORTADORA DE ALIMENTOS S. A.**

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de EXPALSA, Exportadora de Alimentos S. A.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos sociales y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración, el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2.003.

1.1.El presente ejercicio económico que concluye, al igual que los tres últimos años se presenta con factores negativos que inciden en los resultados obtenidos, todavía se mantiene la presencia de "WHITE SPOT" comúnmente llamada mancha blanca, afectando el rendimiento de la producción en las camaroneras; donde las supervivencias al término de la cosecha no supera el 40 o 50 %, con una ligera recuperación en el presente año debido a los manejos en los protocolos de siembra, cosecha, y cuidados ambientales tendentes a preservar el entorno ambiental, estos niveles de rendimientos apenas cubren los costos y gastos de los productores que les permita continuar en el negocio, si a esto le sumamos la marcada tendencia de los precios internacionales que no repuntan hacia una alza, si no que estos se han mantenido estáticos, y variables en cierta época del año, pero siempre con tendencias a la baja.

Esto afecta en gran medida nuestra capacidad instalada al no contar con los volúmenes de producción en nuestra planta de procesamiento, incidiendo directamente en nuestros costos y gastos.

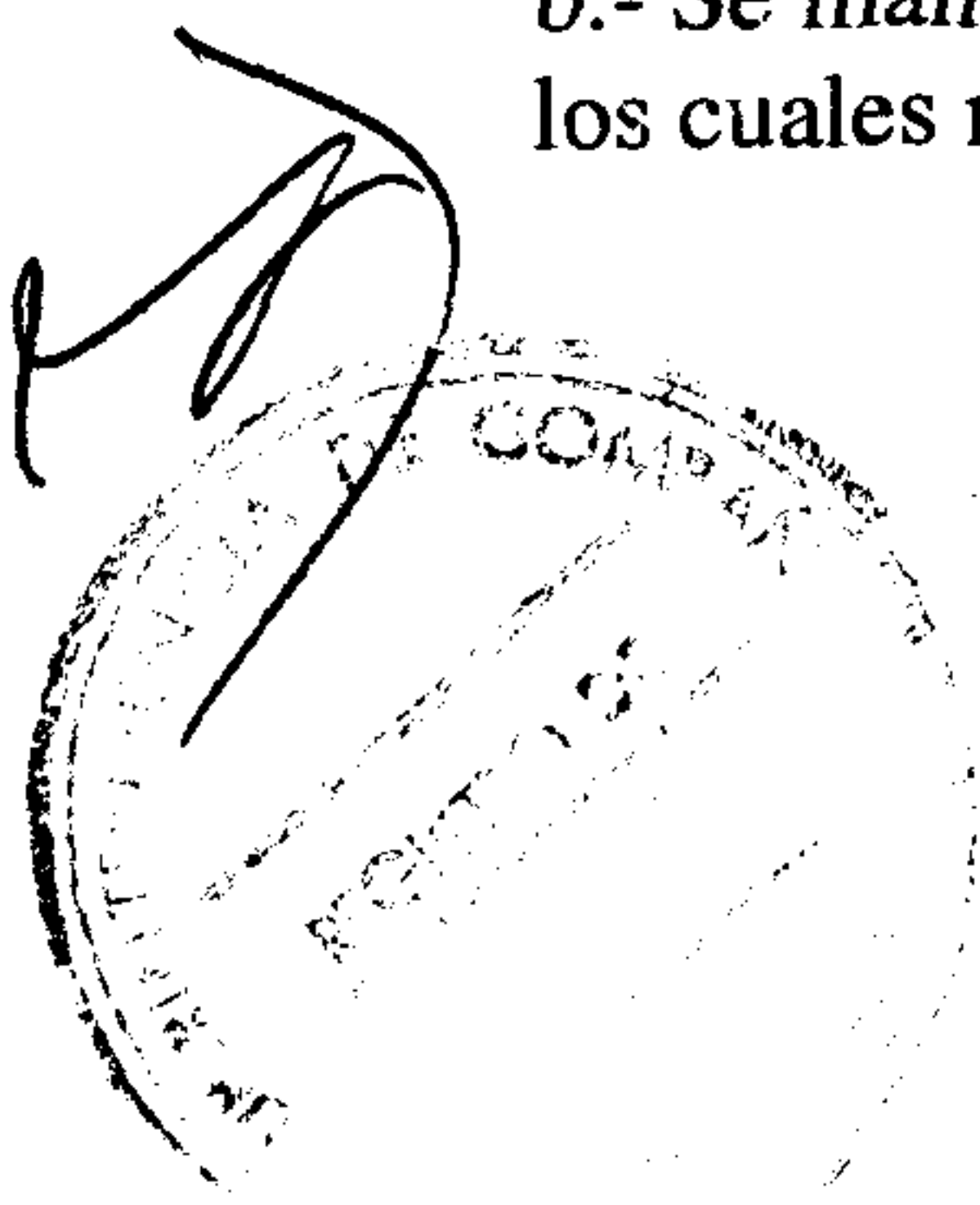
A la fecha del presente informe continúan los preparativos de defensa a las investigaciones que realice el Departamento de Comercio (DOC) ante una demanda por DUMPING que realizaron los productores de camarones del sur de Estados Unidos, contra varios países exportadores de camarón, incluido ECUADOR, y consecuentemente nuestra empresa, lo que podría causar futuros aranceles a nuestros clientes importadores.

A pesar de todos estos factores en el presente ejercicio económico hemos logrado obtener una utilidad de US\$ 566.261.23 antes del calculo de impuesto a la renta; vale anotar que el año anterior la compañía obtuvo una utilidad de US\$ 132.038.63.

Los objetivos propuestos a inicios del presente año que se fijó la Administración para contrarrestar estos factores fueron los siguientes:

a.- Racionalizar los costos y gastos tendentes a justificarlos con niveles de productividad, que nos permitan competir.

b.- Se mantienen los programas de investigaciones orientados al mejoramiento genético, los cuales nos han permitido obtener especies más resistentes a las enfermedades,



29 ABR. 2004

especialmente "WHITE SPOT", seleccionando reproductores aptos de piscinas afectadas con la enfermedad, para obtener una especie mejorada.

c.- Propender al desarrollo de control y monitoreo de los protocolos desde la siembra hasta la cosecha para mejorar el rendimiento de sobrevivencia en las camaroneras.

d.- El desarrollo iniciado de nuevas actividades de camaroneras tierra adentro, protegiendo el medio ambiente, no ha dado los resultados esperados.

e.- Durante este año, hemos incursionado en el proyecto de camarón orgánico, en todas las fases productivas, habiendo obtenido la calificación ambiental, tanto del laboratorio, el proceso de balanceado, la siembra en las camaroneras y su cosecha, completando el círculo con el proceso del camarón en la empacadora.

e.- Mantener los clientes captados y nuestra variedad de productos con valor agregado.

Llevar adelante estos objetivos ha sido una labor titánica y mancomunada de todo el personal directivo, técnico, administrativo y de todo el personal.

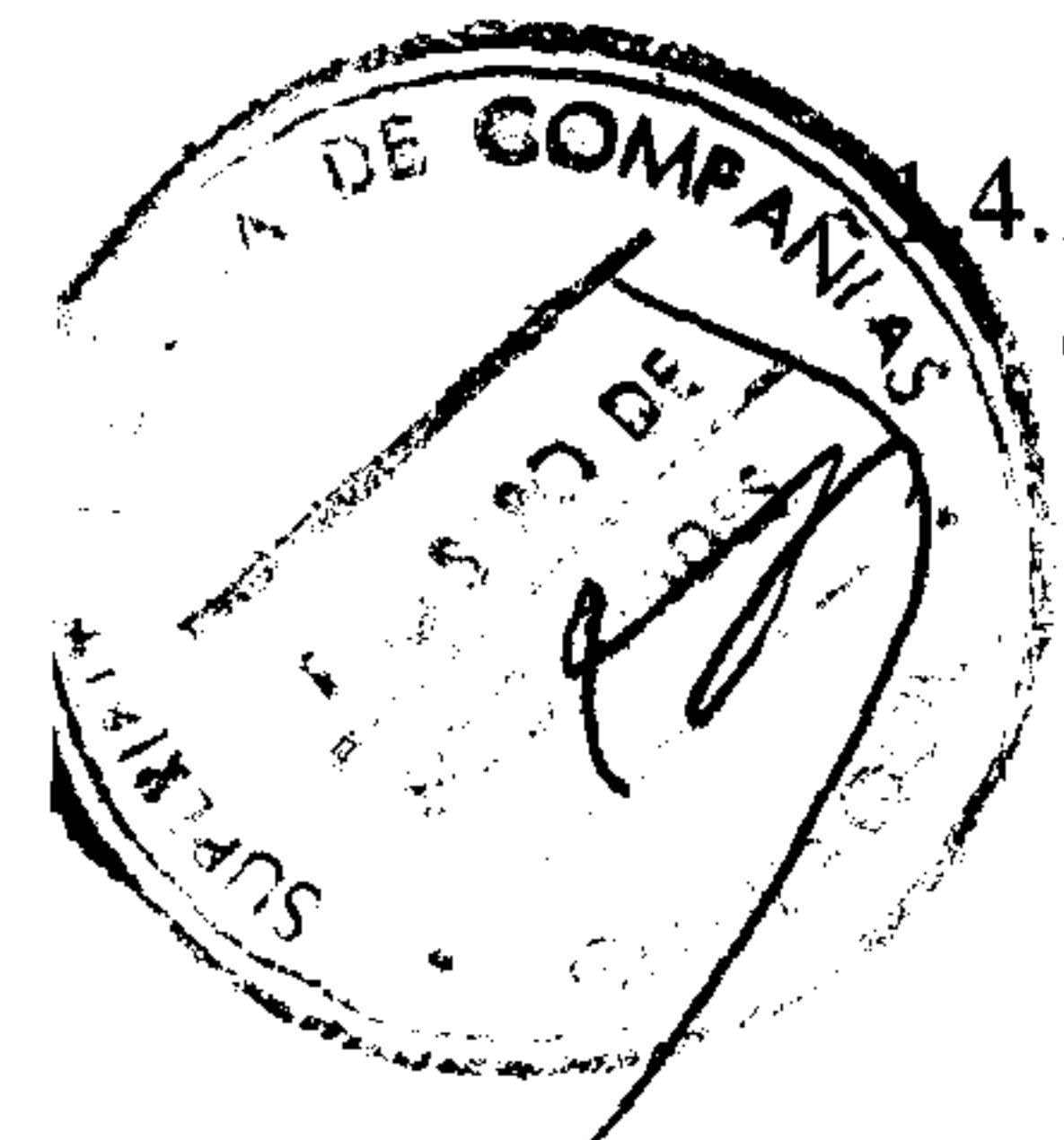
Los objetivos propuestos se cumplieron, no en la medida esperada; ha sido un año difícil, los precios internacionales no han mejorado, todavía se mantiene y repercute los sucesos de atentados y terrorismo a nivel mundial que no se ha podido controlar y peor erradicar, pese a las buenas intenciones de las grandes potencias mundiales, para controlar la escalada de inseguridad mundial, que marcaron el inicio de una contracción del mercado, esto sumado a los conflictos internacionales y la globalización, han determinado que perdamos mercados potenciales.

Nuestros esfuerzos se han concentrado en mantener nuestros costos y gastos de manera controlada, midiendo los niveles de productividad en todos los procesos, sin descuidar los estándares de calidad, que han caracterizado a nuestros productos.

1.2. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones del Junta General de Accionistas.

1.3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.

1.4. A continuación paso a realizar un análisis comparativo de los resultados de la compañía, con los resultados obtenidos el año anterior.



2003

**Expresado en US\$**

| <u>Descripción</u>               | <b>Año 2003<br/>US\$</b> | <b>%</b>    | <b>Año 2002<br/>US\$</b> | <b>%</b>    | <b>Aumento<br/>(Dismin.)<br/>US\$</b> | <b>%</b>        |
|----------------------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|---------------------------------------|-----------------|
| Ventas                           | 64.734.456               | 100.00      | 56.532.585               | 100.00      | 8.201.871                             | 14.51           |
| Costo de ventas                  | 59.891.321               | 92.52       | 52.214.381               | 92.36       | 7.676.940                             | 14.70           |
| Margen bruto                     | 4.843.135                | 7.48        | 4.318.205                | 7.64        | 524.930                               | 12.15           |
| ** Gastos operativos             | 4.007.960                | 6.19        | 3.707.484                | 6.56        | 300.476                               | 8.10            |
| Otros ingresos/(-)egresos neto   | (268.913)                | (0.41)      | (478.682 )               | (0.85)      | (209.769)                             | (43.82)         |
| Utilidad (perdida) del ejercicio | <b>566.261</b>           | <b>0.87</b> | <b>132.039</b>           | <b>0.23</b> | <b>434.222</b>                        | <b>(328.85)</b> |

|                               |                  |               |                  |               |                |               |
|-------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|---------------|
| ** Gastos operativos          |                  |               |                  |               |                |               |
| Financieros                   | 739.983          | 18.46         | 694.639          | 18.74         | ( 45.344)      | (6.52)        |
| Depreciaciones y amortizac.   | 817.030          | 20.38         | 903.443          | 24.37         | ( 86.413)      | (10.58)       |
| Gastos Adm., compras y ventas | 2.450.947        | 61.15         | 2.109.402        | 56.89         | 341.545        | 16.19         |
| Total gastos operativos       | <b>4.007.960</b> | <b>100.00</b> | <b>3.707.484</b> | <b>100.00</b> | <b>300.476</b> | <b>(8.10)</b> |

De acuerdo con las cifras reflejadas en el cuadro del estado de resultados condensado, vemos que no presenta signos significativos de recuperación, así tenemos que el margen bruto aumentó en US\$ 524.930, cifra que representa el 12.15 %, respecto a las cifras del año anterior que fue de US\$ 724.824 y este represento el 20.17%; en tanto que los gastos operacionales presentan un aumento neto de US\$ 300.476, cifra que representa el 8.10 %, aumento que se encuentra concentrado en los gastos administrativos, compras y ventas por US\$ 341.545, existe una ligera disminución de US\$ 45.344 en gastos financieros, y US\$ 86.413 en las depreciaciones y amortizaciones.

1.5 La utilidad del presente ejercicio fue de US\$ 566.261.23.

1.6 Esta administración se permite recomendar lo siguiente:

- Mantener y desarrollar nuevos mercados de exportación
- Diversificar la línea de negocio orientada a otros productos de exportación
- Mantener el control sobre los gastos operativos del negocio.
- Controlar y mantener los niveles de productividad y calidad de los productos
- Llevar adelante el proyecto de camarón orgánico

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,

**JUAN X. CORDOVEZ ORTEGA**  
**VICEPRESIDENTE EJECUTIVO**

