

**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE EXPALSA
EXPORTADORA DE ALIMENTOS S. A.**

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de EXPALSA, Exportadora de Alimentos S. A.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos sociales y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración, el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2.001.

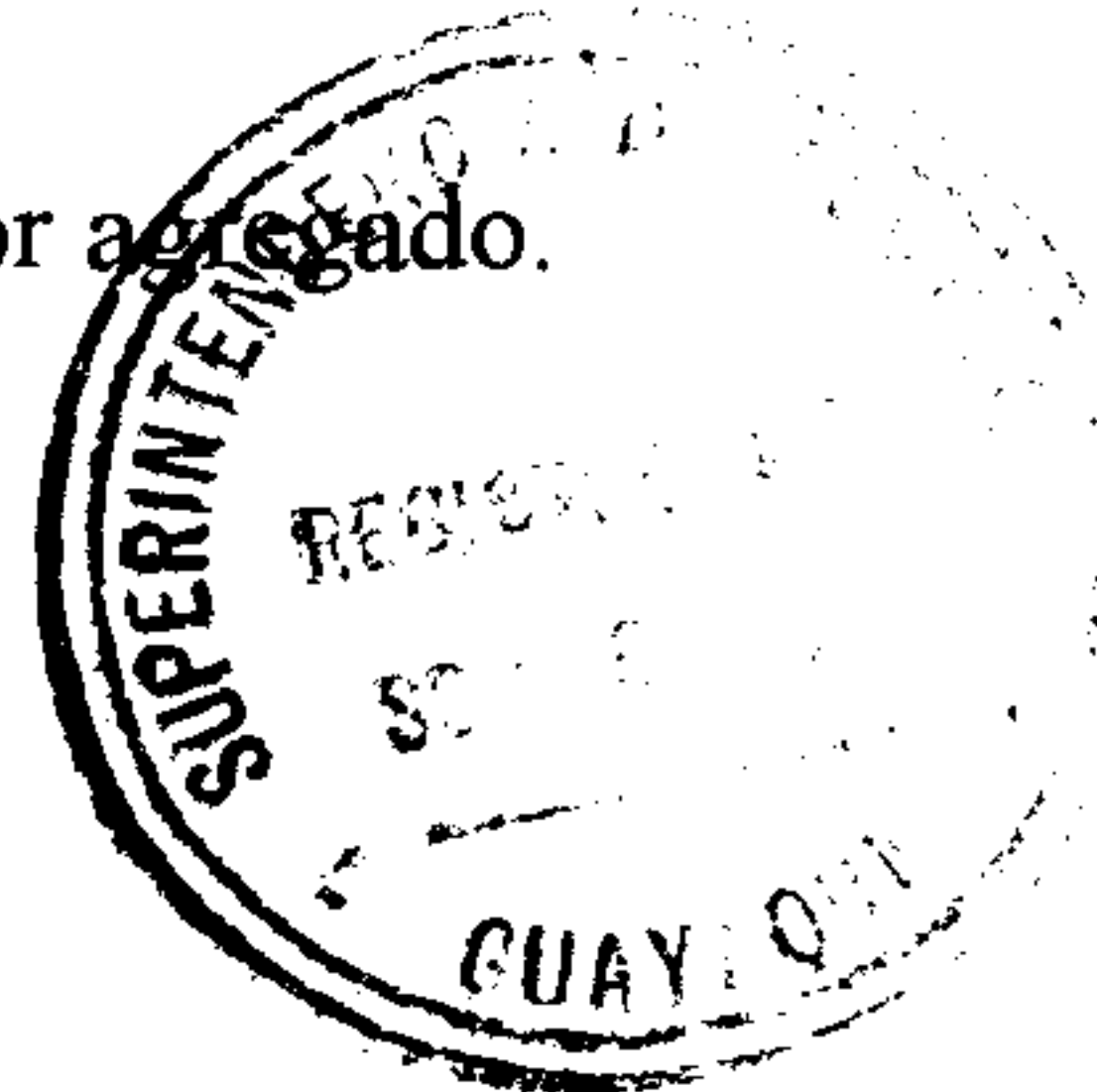
1.1. El presente ejercicio económico que concluye, al igual que los dos últimos años se ha presentado con una serie de factores negativos que han incidido en los resultados obtenidos, especialmente la presencia de "WHITE SPOT" comúnmente llamada mancha blanca, que se mantiene y continúa afectando el rendimiento de la producción en las camaroneras; donde las sobrevivencias al término de la cosecha no supera el 30 o 40 %, como rendimiento aceptable que permitan cubrir cuando menos los costos y gastos.

Este factor es determinante al momento de realizar una nueva siembra, porque al no obtener los buenos resultados esperados se tiene que desistir de invertir en una nueva corrida, que le implique una descapitalización de su patrimonio, esto afecta en gran medida nuestra capacidad instalada al no contar con los volúmenes de producción en nuestra planta de procesamiento, incidiendo directamente en nuestros costos y gastos.

La pérdida del presente ejercicio asciende a US\$ 395.170, pérdida que se ha incrementado en US\$ 265.247, respecto a la pérdida sufrida el año anterior.

Los objetivos propuestos a inicios del presente año que se fijó la Administración para contrarrestar estos factores fueron los siguientes:

- a.- Realizar economías de escala, en todos los procesos operativos y administrativos aprovechando la fusión realizada con la fábrica de balanceados y el laboratorio de larvas de camarón.
- b.- Mantener el desarrollo de las investigaciones de mejoramiento genético para obtener especies más resistentes a las enfermedades, especialmente "WHITE SPOT", seleccionando reproductores aptos de piscinas afectadas con la enfermedad, para obtener una especie mejorada.
- c.- Propender al desarrollo de control y monitoreo de los protocolos desde la siembra hasta la cosecha para mejorar el rendimiento de sobrevivencia en las camaroneras.
- d.- Incentivar el desarrollo de nuevas actividades de camaroneras tierra adentro, protegiendo el medio ambiente, a través de inversión directa o en asociación con propietarios de tierras.
- e.- Mantener los clientes captados y nuestra variedad de productos con valor agregado.



Al

Los objetivos propuestos se cumplieron, no en la medida esperada; ha sido un año difícil, los precios internacionales han permanecido estancados, desde inicios del presente año y se agravó con los sucesos del atentado del 11 de Septiembre sobre las torres gemelas del WORLD TRADE CENTER, que continuó con el inicio de una recesión general a nivel mundial, y la oferta de productores de países que se encuentran en pleno desarrollo en esta actividad como Brasil, y otros de Centroamérica.

Nuestros esfuerzos se han concentrado en mantener nuestros costos y gastos de manera controlada, midiendo los niveles de productividad en todos los procesos, sin descuidar los estándares de calidad, que han caracterizado a nuestros productos.

1.2. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones del Junta General de Accionistas.

1.3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.

1.4. A continuación paso a realizar un análisis comparativo de los resultados de la compañía, con los resultados obtenidos el año anterior.

Expresado en US\$

<u>Descripción</u>	<u>Año 2001</u> <u>US\$</u>	<u>%</u>	<u>Año 2000</u> <u>US\$</u>	<u>%</u>	<u>Aumento</u> <u>(Dismin.)</u> <u>US\$</u>	<u>%</u>
Ventas	44.074.637	100.00	38.033.995	100.00	6.040.642	15.88
Costo de ventas	40.481.256	91.84	35.423.678	93.14	5.057.578	14.28
Margen bruto	3.593.381	8.16	2.610.317	6.86	983.064	3.77
** Gastos operativos	3.886.962	8.82	4.542.014	11.94	(655.052)	(14.42)
Otros ingresos/egresos neto	(101.589)	(0.24)	1.801.774	4.74	(1.903.363)	105.60
Utilidad (perdida) del ejercicio	(395.170)	(0.90)	(129.923)	(0.34)	(265.247)	204.16
** Gastos operativos						
Financieros	851.923	21.92	2.191.126	48.24	(1.339.203)	(61.12)
Depreciaciones y amortizac.	929.443	23.91	830.599	18.29	98.844	11.90
Gastos Adm., compras y ventas	2.105.596	54.17	1.520.289	33.47	585.307	38.50
Total gastos operativos	3.886.962	100.00	4.542.014	100.00	(655.052)	(14.42)

De acuerdo con las cifras reflejadas en el cuadro del estado de resultados condensado, vemos que se presenta un signo de recuperación en ciertos rubros, así tenemos que el margen bruto aumentó en US\$ 983.064, cifra que representa el 3.77 %, respecto de las cifras del año anterior, en tanto que los gastos operacionales presentan una disminución neta de US\$ 655.052, cifra que representa el 14.42 %, disminución que se encuentra concentrada en los gastos financieros por US\$ 1.339.203; que corresponde a diferencias en cambios y el impuesto a la circulación de capitales, que no se causaron en el presente año; y un aumento en los gastos administrativos, compras y ventas de US\$ 585.307.

Especial análisis merece la disminución de los otros ingresos/egresos netos en el presente año de US\$ 1.903.363; la misma incluye diferencias en cambio por US\$ 807.400, y el resultado por exposición a la inflación producto del proceso de dolarización aplicando la NEC 17, que se realizó en el mes de marzo del 2000 por US\$ 773.983, ingresos que no se obtuvieron en el presente año.

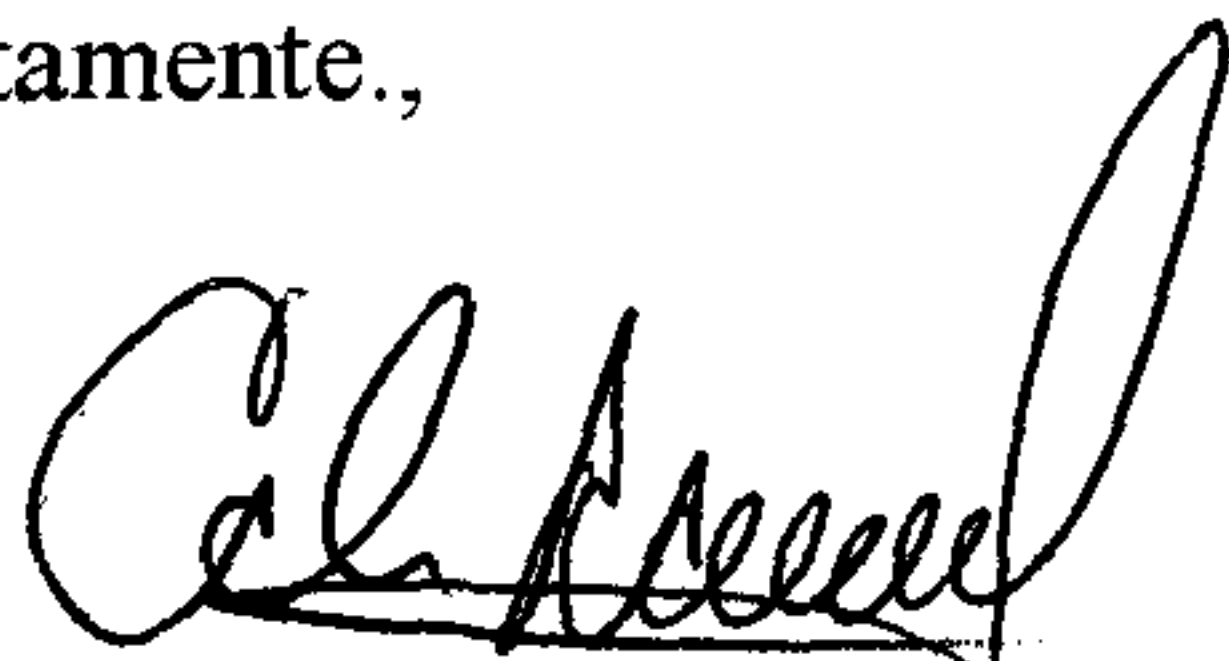
1.5 La pérdida del presente ejercicio fue de US\$ 395.170 debido a los factores analizados anteriormente.

1.6 Esta administración se permite recomendar los siguiente:

- a. Mantener y desarrollar nuevos mercados de exportación
- b. Diversificar la línea de negocio orientada a otros productos de exportación
- c. Mantener el control sobre los gastos operativos del negocio.
- d. Controlar y mantener los niveles de productividad y calidad de los productos

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,



CARLOS ROSALES PINO
VICEPRESIDENTE

