

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE EXPALSA
EXPORTADORA DE ALIMENTOS S. A.

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de EXPALSA EXPORTADORA DE ALIMENTOS S. A.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos sociales y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración, el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2000.

1.1. Este ejercicio económico, igual que el año anterior continua en crisis; a consecuencia del "White Spot" comúnmente llamada mancha blanca, que ha diezclado la producción y rendimiento en las camarónicas a niveles alarmantes, inclusive a arrastrado a otros sectores vinculados estrechamente, como la producción de alimentos balanceados, y los laboratorios de larvas de camarón, crisis que se reflejan en los costos y gastos, factores que han sido determinantes y han impactado en los resultados de la compañía.

Estos factores han determinado que no obtengamos una rentabilidad sustancial, que cubran nuestros costos y gastos, y se convierta en una pérdida de US\$ 129.923.

Como medida de prevención, los objetivos primordiales que fijo esta administración a inicios del presente año fueron:

- a.- Fusionar los negocios afines, como la fabrica de alimentos balanceados, y el laboratorio de larvas de camarón.
- b.- Mantener los clientes captados y nuestra variedad de productos con valor agregado.
- c.- Desarrollar nuevas especies de larvas mejoradas en laboratorio resistente a enfermedades.
- d.- Racionalizar los costos y gastos para contrarrestar la baja en los volúmenes de procesamiento.

Los objetivos propuestos se cumplieron, no en la medida esperada, ha sido un año muy difícil; nuestros esfuerzos fueron orientados a mejorar y controlar nuestros estadares de producción, dirigidos a minimizar nuestros costos y gastos en todas las fases productivas y administrativas, preservando la calidad de nuestros productos.

1.2 Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

1.3 Las relaciones obrero patronales se han mantenido adecuadamente, en el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.

1.4 A continuación paso a realizar un análisis de los resultados de la compañía, por segmento de actividades
(Expresado en US\$)

Divisiones								
Descripción:	Empacadora	%	Balanceado	%	Laboratorio	%	Total	%
Ventas	31,499,270	100.00	4,740,084	100.00	1,794,641	100.00	38,033,995	100.00
Costo de ventas	30,779,005	97.71	3,412,619	71.99	1,232,054	68.65	35,423,678	93.14
Margen bruto	720,265	2.29	1,327,465	28.01	562,587	31.35	2,610,317	6.86
*** Gastos operacionales	3,614,749	11.48	739,370	15.60	187,895	10.47	4,542,014	11.94
Otros ingresos(egresos)neto	1,750,808	5.56	57,475	1.21	-6,509	-0.36	1,801,774	4.74
Utilidad (pérdida) del ejercicio	-1,143,676	-3.63	645,570	13.62	368,183	20.52	-129,923	-0.34



2000-12-20

Descripción:	Empacadora	%	Balanceado	%	Laboratorio	%	Total	%
Financieros	2,108,600	58.33	75,479	10.21	7,047	3.75	2,191,126	48.24
Depreciaciones y amortizaciones	516,066	14.28	235,421	31.84	79,112	42.10	830,599	18.29
Gastos administrativos, compras y ventas	990,083	27.39	428,470	57.95	101,736	54.15	1,520,289	33.47
Total gastos operacionales	3,614,749	100.00	739,370	100.00	187,895	100.00	4,542,014	100.00

De acuerdo con el cuadro que antecede podemos apreciar la contribución que cada segmento por división del negocio ha realizado al estado de resultado final de la compañía, así podemos apreciar que la división empacadora ha obtenido una pérdida de US\$ 1.1.43.673, la división de balanceados una utilidad de US\$ 645.570 y la división laboratorio larvas de camarón una utilidad de US\$ 368.183, cifras que representan el (3.62 %), 13,62 % y 20.51 % de margen de utilidad de las ventas por cada división respectivamente.

Mayor atención merece en este informe la división empacadora por cuanto ha incidido con su pérdida en los resultados de la compañía sobre el resultado final, con una pérdida de US\$ 129.923, cifra que representa el 0,34 % de las ventas totales.

Los gastos operacionales representan el 11.94 % de las ventas netas, siendo la división empacadora la que más aporte de gastos realiza, por estar concentrada las operaciones de financiamiento y los gastos de administración y directivos.

Mediante escritura publica inscrita en el Registro Mercantil el 31 de Agosto del 2000, fue resulta la fusion por absorción, por parte de Expalsa Exportadora de Alimentos S.A. de las Compañías Diamante del Mar S.A. Diamasa, dedicada a la fabricacion de alimentos balanceados, y de la Compañía Macrobio S. A., dedicada a la producción de larvas de camarón y proceso de maduración de nauplios en laboratorio.

Con la referida fusión fueron recibidos los activos, pasivos y los resultados de las Compañías absorbidas, incrementándose el patrimonio de la Compañía en US\$ 4.529.677 que incluyen US\$ 2.449.581 por ajustes de activos fijos de las Compañías absorbidas al valor de mercado.

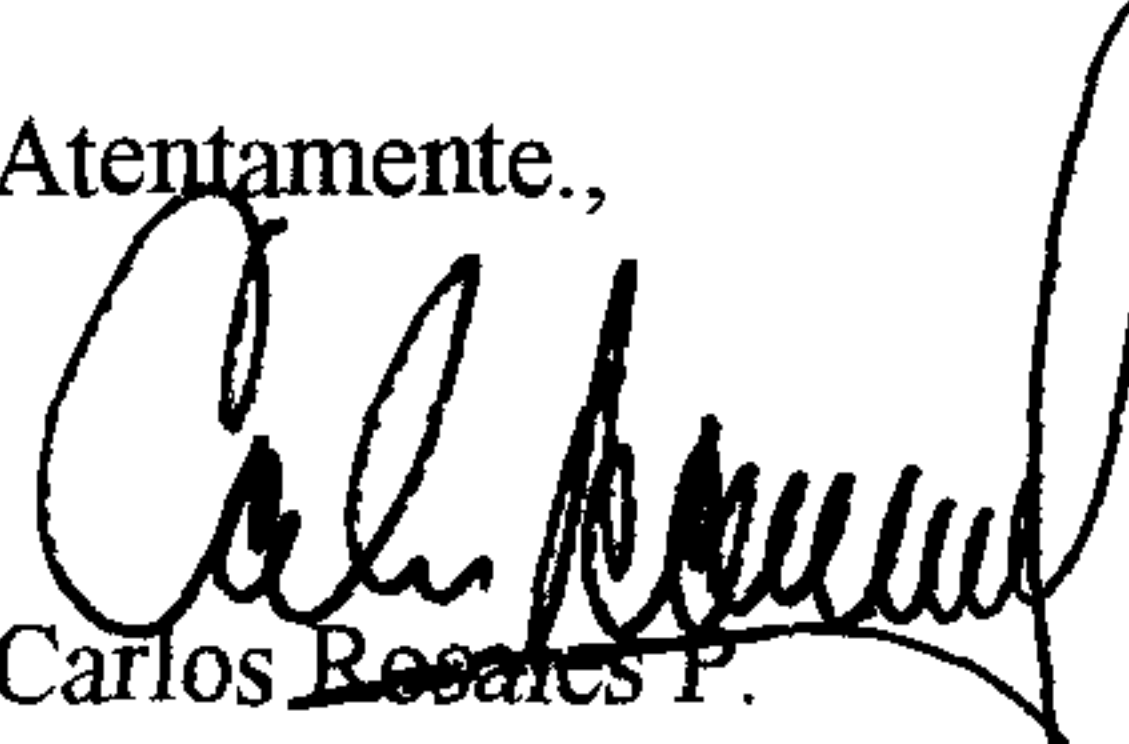
1.5 La pérdida del presente ejercicio fue de US\$ 129.923 debido a los factores analizados anteriormente; cabe mencionar que a pesar de la pérdida sufrida la compañía paga un total de US\$ 184.890 de impuesto a la circulación de capitales vigente hasta el 31 de Diciembre del 2000.

1.6 Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:

- a.- Mantener y desarrollar nuevos mercados de exportación.
- b.- Racionalizar los gastos buscando la mayor eficiencia productiva de nuestros costos y gastos.
- c.- Controlar los niveles de productividad en todas las áreas productivas y operativas sobre la base de eficiencia.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho plenamente cualquier expectativa que ustedes pudieran tener respecto al manejo Administrativo y Financiero que el suscrito ha realizado en gestión de la Empresa, en el presente ejercicio económico.

Atentamente.,


Carlos Rosales P.
VICEPRESIDENTE

