

**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE EXPALSA
EXPORTADORA DE ALIMENTOS S. A.**

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de EXPALSA, Exportadora de Alimentos S. A.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos sociales y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración, el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 1999.

1.1. Este ejercicio económico del año 1999, se ha caracterizado por la suma de varios factores negativos, entre los que podemos citar, restricción de crédito disponible, altas tasas de intereses, una inflación galopante que ha llegado a niveles jamás esperados, una competencia agresiva tanto en el mercado externo como interno, y adicionalmente el problema más grave que ha tenido que enfrentar el sector, con la aparición del fenómeno de la mancha blanca (white spot) que provocó un notable descenso de la producción que en nuestro caso ocasionó una disminución del 35 % que comenzó en el mes de agosto, y se mantiene hasta fines de año con niveles del 80 %; en cuanto al volumen de ventas comenzó a sentirse a partir del mes de julio con un descenso del 45 % a partir del mes de julio y se mantiene en el 72 % hasta fines de año.

Esta situación genera un incremento de costos y gastos por la baja en los volúmenes de compras de camarón, haciendo que nuestro margen de utilidad haya disminuido ostensiblemente, y no ha permitido una rentabilidad sustancial, que cubra estos eventos, y se convierta en una pérdida importante que afecta al patrimonio.

Previendo la situación indicada, los objetivos primordiales que se fijó esta administración al iniciar el año 1999, fueron:

- a.- Desarrollar el área de ventas y mantener los clientes captados, conquistar nuevos mercados.
- b.- Mantener nuestras variedades de productos existentes, y desarrollar nuevos productos con valores agregados combinando con nuevas presentaciones.
- c.- Realizar una reorientación de los negocios relacionados con el cultivo en piscinas y desarrollo de nuevas especies mejoradas resistentes a las enfermedades en el laboratorio, en beneficio del productor.

Los objetivos propuestos se cumplieron, no en la medida esperada, pero hemos aprovechado la experiencia para mejorar y controlar nuestros niveles y estándares de producción, dirigido y orientado a minimizar los costos y gastos en los que debemos incurrir, sobre la base de un monitoreo de controles de eficiencia y productividad en todos los niveles productivos y administrativos, preservando la calidad de nuestros productos.

- 1.2. Esta Administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.
- 1.3. Las relaciones obreros-patronales se han mantenido dentro de un marco de mutuo respeto; en el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.
- 1.4. A continuación paso a realizar un breve análisis de los resultados del ejercicio económico de 1999, efectuando un comparativo con las cifras del año anterior:



Descripción:	(Expresado en miles)		% Variación
	Año 1999	Año 1998	
Ventas	470.011.769	373.264.974	25.92
Costo de ventas	390.861.140	330.458.718	18.28
Margen bruto	79.150.629	42.806.056	84.90
***Gastos de operación	155.955.500	51.242.789	204.35
Otros ingresos/egresos (neto)	44.420.877	10.099.674	339.82
Utilidad (perdida) del ejercicio	(32.383.994)	1.662.941	1.897.39
	=====	=====	=====

***** Gastos de operación:**

Financieros	136.955.024	40.063.927	241.84
Depreciaciones	4.426.883	3.060.738	44.63
Administrativos, compras y ventas	14.573.593	8.118.123	79.52

Como pueden apreciar, las cifras comparativas de los años 1999 – 1998 nos demuestra, que mientras nuestras ventas aumentaron el 25.92 %; nuestro costo de ventas aumenta un 18.28 %, en consecuencia nuestro margen bruto en el año 1999 registra un aumento de S/. 36.344.573 (miles) cifra que representa el 84.90 % respecto del año anterior, los mismos que no alcanzaron a cubrir los gastos operacionales. Los gastos operacionales serán analizados por separado mas adelante.

El rubro de otros ingresos/egresos neto, registra un aumento de S/. 34.321.203 (miles) en el presente año, la misma que representa el 339.82 %; donde del total de este rubro para este año, el 9.47 % representa intereses devengados a proveedores, y el 92.91 % corresponde a diferencias en cambio.

La pérdida de este año asciende a S/. 32.383.994 (miles), mientras que el año anterior registra una utilidad de S/. 1.662.941 (miles), pérdida que es atribuible gran parte a la baja de nuestros niveles de producción y ventas, mencionados al inicio de mi exposición desde el mes de julio en las ventas y desde el mes de agosto en la producción, con reducciones importantes del 45 % y 35 % respectivamente; las mismas que se mantienen hasta fines de diciembre con niveles del 72 % y 80 %, han incidido enormemente en los resultados negativos que ha obtenido la compañía en este ejercicio económico.

En lo que se refiere al costo de producción, donde las materias primas constituyen el 92.56 % del costo de producción; cabe mencionar que el precio por libra de camarón pagado a nuestros proveedores sin considerar los costos de procesamiento y comercialización, en el mes de diciembre del año anterior fue de S/. 19.233, en tanto que en el mes de diciembre del presente año registra un precio de S/. 62.669 por cada libra comprada, registrando un aumento del 225.84 %.

La mano de obra representa el 46.3 % del total de los gastos de fabricación; y esta ha recibido un moderado aumento del 4.96 % respecto del año anterior, debido en gran parte a la disminución de la producción y por ende, la reducción obligada de nuestro personal debido a los factores mencionados anteriormente.

La logística de transporte terrestre y marítimo del camarón incluidos los gastos de compra de hielo, transporte rentado, seguridad interna, seguro, representan un 34.43 % de los gastos de fabricación, este año registra una disminución del 10.81 % respecto de los gastos realizados el año anterior, atribuida al bajo movimiento de producto que registro la actividad desde el mes de agosto del presente año y que se mantiene hasta fines de año.

*** Un aumento en los gastos operacionales del 204.35 % se desglosa como sigue:

Nuestra empresa dedica el 99 % de su actividad a la exportación, además por la actividad del negocio debe realizar actividades de financiamiento de inventarios y cuentas por cobrar a sus proveedores de camarón. Por otro lado, debido a que mantiene sus obligaciones en moneda extranjera, sus tasas de financiamiento en moneda extranjera por las operaciones contratadas que se ubican entre el 13 y 15 %, la misma que sumada a las continuas devaluaciones que ha registrado el dólar, que a diciembre de 1998 registra un tipo de cambio de S/. 6.850, al cierre a diciembre de 1999 fue de S/. 20.900, derivaron en una macro devaluación del 205.11 %, incidencia que se refleja en los gastos financieros.

Nuestro costo financiero registra un aumento de S/. 96.891.097 (miles) en el presente año, cifra que representa el 241.84 %, donde de los gastos del año, el 87.32 % S/. 119.593.923 (miles) le corresponde a diferencias en cambio, el 4 % S/. 5.515.026 (miles) al ICC, y el 8.68 % S/. 11.846.075 (miles) a intereses; donde la mayor incidencia recae sobre las diferencias en cambio, producto de nuestras obligaciones en moneda extranjera.

Al cierre del presente ejercicio económico, los estados financieros incluyen el ajuste por corrección monetaria con las últimas reformas.

Se encuentra concluido el trámite de aumento de capital que fuera mencionado en mi informe del año anterior, y actualmente se encuentra en trámite un nuevo aumento de capital en numerario el mismo que se encuentra en actas de S/. 6.000.000 (miles), el mismo será concretado a inicios del próximo año, con lo cual el capital suscrito y pagado llegará a S/. 12.000.000 (miles), con el objeto de fortalecer patrimonialmente a la compañía.

1.5. La pérdida del presente ejercicio fue de S/. 32.383.994 (miles), debido a los factores analizados anteriormente que han incidido en la pérdida registrada en el ejercicio económico; cabe mencionar que a pesar de la pérdida sufrida la compañía ha pagado un total de S/. 5.515.026 (miles) de impuesto a la circulación de capitales vigente en el presente ejercicio.

1.6. Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:

- a. Mantener y desarrollar nuevos mercados de exportación
- b. Racionalizar los gastos buscando la mayor eficiencia de nuestros costos y gastos operativos.
- c. Controlar los niveles de productividad en todas las áreas productivas y operativas sobre la base de eficiencia.
- d. Considerar la posible fusión de negocios afines a la actividad del camarón en todas sus facetas, orientados a aprovechar las economías de escala.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho plenamente cualquier expectativa, que ustedes pudieran tener respecto al manejo Administrativo y Financiera que el suscrito ha realizado en la gestión de la Empresa en el presente ejercicio económico.

Atentamente,

JUAN XAVIER CORDOVEZ ORTEGA
VICE-PRESIDENTE EJECUTIVO DE EXPALSA
Exportadora de Alimentos S. A.



28 APR 2000