EXPALSA
EXPORTADORA DE ALIMENTOS S.A.

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE EXPALSA EXPORTADORA DE ALIMENTOS S. A.

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de Expalsa Exportadora de Alimentos S. A.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos sociales y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración, el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2.013.

1.1. El presente ejercicio económico que concluye, igual que el año anterior presenta una situación muy favorable para la compañía y el sector acuicultor; no se han presentado enfermedades que constituyan una amenaza, los problemas han sido superados en gran parte con los mejoramientos en los protocolos de siembra, cosecha, y especial cuidado se le esta dando a la protección del medio ambiente, con el objeto de mantener una producción sustentable y continua que permita la regeneración de áreas protegidas en los manglares, esto ha permitido aumentar los rendimientos a la cosecha, el sector ha aprendido a manejar los protocolos para mejorar los rendimientos en las camaroneras.

Durante este año 2013, nuestra capacidad instalada igual que el año anterior ha rebasado, esto ha determinado que tengamos que enviar producto a otras empacadoras, esto indudablemente ha contribuido a reducir en gran parte los costos fijos al aumentar los volúmenes de producción.

En el año 2013 se efectuó la venta de la línea de negocio Balanceado a la relacionada Gisis S.A. venta que fue aprobada mediante Acta de la junta General de Accionistas con fecha 30 de septiembre del 2012.y como resultado de esta resolución el 24 de enero 2013 mediante escritura pública se formalizo la compra-venta EXPALSA EXPORTADORA DE ALIMENTOS S.A

El resultado económico de la empresa para el año 2013, hemos obtenido una utilidad de US$ 6,183,464 antes del 15% de participación de Utilidades y del impuesto a la renta; vale anotar que el año anterior la compañía obtuvo una utilidad de US$ 6,705,844.57, la misma presenta una disminución de US$ 522,380, cifra que representa el 7.7 %, la disminución en los resultados del año no a sido representativa

Los objetivos propuestos a inicios del presente año que se fijó la Administración para contrarrestar estos factores fueron los siguientes:

a.- Racionalizar los costos y gastos tendentes a justificarlos con niveles de productividad, que nos permitan competir.

Dirección: Km. 6 1/2 vía Durán Tambo • **Casilla:** 09-01-6646
Telfs.:(593-4) 2804200 - 2800607 • **Fax:** (593-4) 2801150 **-e-mail:** contact@expalsa.com
Guayaquil - Ecuador

EXPALSA
EXPORTADORA DE ALIMENTOS S.A.

b.- Continuamos con los programas de investigaciones orientados al mejoramiento genético.

c.- Propender al desarrollo de control y monitoreo de los protocolos desde la siembra hasta la cosecha para mejorar el rendimiento de sobrevivencia en las camaroneras.

d.- Se continúa con el proyecto de camarón orgánico, en todas las fases productivas, orientada a mantener la calificación ambiental, tanto del laboratorio, el proceso de balanceado, la siembra en las camaroneras y su cosecha, completando él circulo con el proceso del camarón en la empacadora.

e.- Mantener los clientes captados y ampliar nuestra variedad de productos con valor agregado.

f.- Al 31 de Diciembre 2013; nuestra empresa tiene en circulación y vigentes dos emisiones que corresponde a las siguientes: Cuarta Emisión de Obligaciones de fecha 12 febrero 2011 por US$ 10.000.000.00 con un saldo al cierre del 2013 de US$ 5,437,116 y la Quinta Emisión de Obligaciones de fecha 20 de junio 2011 por US$ 12,000,000.00, con un saldo al cierre del 2013 de US$ 4,755,400, habiéndose colocado de la 5ta Emisión de US$ 12,000,000.00, el valor de 7,746,000.00. Los recursos obtenidos de estas emisiones se destinaron para el pago de deudas con instituciones financieras con menor costo financiero y para el financiamiento de capital de trabajo. A efectos de estas emisiones, la Compañía tiene que someterse a una calificación por parte de una empresa calificadora de riesgos; la calificación, para la Cuarta y Quinta emisión se mantiene la calificación de "AA+", calificación otorgada a Marzo 2014 por Humphreys S.A. La calificación de "AA+", de acuerdo con la calificadora de riesgos, significa que "la compañía es muy sólida financieramente, tiene buenos antecedentes de desempeño y no parece tener aspectos débiles que se destaquen y el signo (+) indica la posibilidad de que la categoría asignada podría subir hacia su inmediata superior".

Llevar adelante estos objetivos ha sido una labor titánica y mancomunada de todo el personal directivo, técnico, administrativo y de todo el personal.

Los objetivos propuestos se cumplieron, no en la medida esperada; ha sido un año difícil, los precios internacionales igual que los años anteriores se presentan inalterables, con altas y bajas en periodos estacionales, los procesos de globalización y mercado abierto de libre competencia que propugnan las grandes potencias económicas, no nos permiten competir adecuadamente, donde los controles gubernamentales no propician el desarrollo económico de las empresas, esto sumado a la crisis a nivel mundial, a afectado el nivel de ingresos, y los mercados se han contraído, teniendo que realizar enormes esfuerzos para mantener el ritmo de las ventas.

Nuestros esfuerzos se han concentrado en mantener nuestros costos y gastos de manera controlada, midiendo los niveles de productividad en todos los procesos, sin descuidar los estándares de calidad, que ha caracterizado a nuestros productos.

EXPALSA
EXPORTADORA DE ALIMENTOS S.A.

1.2.Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones del Junta General de Accionistas.

1.3.En el ámbito administrativo y legal no ha acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.

1.4.A continuación paso a realizar un análisis comparativo de los resultados de la compañía, con los resultados obtenidos el año anterior.

Expresado en US$

Expresado en US$

Descripcion	Año 2013 US$	%	Año 2012 US$	%	Aumento (Disminucion) US$	%
Ingresos	251,754,843.00	100.0%	295,454,578.00	100.0%	(43,699,735.00)	100.0%
Egresos	(238,930,512.00)	-94.9%	(274,394,418.00)	-92.9%	35,463,906.00	-81.2%
Margen Bruto	**12,824,331.00**	**5.1%**	**21,060,160.00**	**7.1%**	**(8,235,829.00)**	**18.8%**
**Gastos Operativos	(6,743,169.00)	-2.7%	(14,920,218.00)	-5.0%	8,177,049.00	-18.7%
**Otros ingresos/egresos (neto)	(825,217.00)	-0.3%	(450,232.00)	-0.2%	(374,985.00)	0.9%
Utilidad (perdida) del ejercicio	**5,255,945.00**	**2.1%**	**5,689,710.00**	**1.9%**	**(433,765.00)**	**1.0%**

**Gastos Operativos.						
Financieros	1,909,229.00	28.3%	3,446,932.00	23.1%	(1,537,703.00)	18.8%
Gastos Adm. Compras y ventas	4,833,940.00	71.7%	11,473,286.00	76.9%	(6,639,346.00)	81.2%
Total gastos operativos	**6,743,169.00**	**100.0%**	**14,920,218.00**	**100.0%**	**(8,177,049.00)**	**100.0%**

De acuerdo con las cifras reflejadas en el cuadro del estado de resultados condensado, nuestros ingresos y egresos, presentan una diferencia proporcional, que ha afectado la utilidad, esto se debe indudablemente a que hemos tenido un control en el manejo de nuestros costos y gastos, y existen otros factores que no hemos podido controlar, es así como podemos apreciar que nuestros egresos en el año 2013 representan el 94.9 % de los ingresos totales, permitiéndonos obtener un margen bruto del 5.1 %, de los cuales lós gastos operativos nos absorbe el 2.7 %, del total de los ingresos; y hemos obtenido un incremento del 1 % de margen de utilidad, respecto de las cifras del año anterior .

Nuestros costos operativos a nivel de totales presentan una disminución de US$ 8,177,049, debido a que en el año 2013, los gastos son netamente de nuestra línea de negocios Empacadora de Camarón.

División Empacadora: Telfs.:(593-4) 2804200 - 2800607 Fax:(593-4) 2801150 • **División Balanceados:** Telfs.: (593-4) 2809491 Fax:(593-4) 2802262 • **División Laboratorio:** Telfs.: (593-4) 2916001 Fax.: (593-4) 2916003
Km. 6 1/2 vía Durán Tambo • Casilla: 09-01-6646 • e-mail:expalsa@expalsa.com • Guayaquil - Ecuador

EXPALSA
EXPORTADORA DE ALIMENTOS S.A.

1.5 La utilidad del presente ejercicio fue de US$ 5,255945, de las cuales por impuesto a la renta de la compañía corresponde US$ 2,303,531, quedando una utilidad neta para los accionistas de libre disposición por US$ 2,952,414

1.6 Esta administración se permite recomendar lo siguiente:

a. Mantener y desarrollar nuevos mercados de exportación
b. Diversificar la línea de negocio orientada a otros productos de exportación
c. Mantener el control sobre los gastos operativos del negocio.
d. Controlar y mantener los niveles de productividad y calidad de los productos
e. Llevar adelante el proyecto de camarón orgánico

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,

JUAN XAVIER CORDOVEZ O.
VICE-PRESIDENTE EJECUTIVO