

**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE EXPALSA
EXPORTADORA DE ALIMENTOS S. A.**

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de Expalsa Exportadora de Alimentos S. A.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos sociales y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración, el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2.012.

1.1. El presente ejercicio económico que concluye, igual que el año anterior presenta una situación muy favorable para la compañía y el sector acuicultor; no se han presentado enfermedades que constituyan una amenaza, los problemas han sido superados en gran parte con los mejoramientos en los protocolos de siembra, cosecha, y especial cuidado se le esta dando a la protección del medio ambiente, con el objeto de mantener una producción sustentable y continua que permita la regeneración de áreas protegidas en los manglares, esto ha permitido aumentar los rendimientos a la cosecha, el sector ha aprendido a manejar los protocolos para mejorar los rendimientos en las camarónicas.

Durante este año 2012, nuestra capacidad instalada igual que el año anterior ha rebasado su capacidad, esto ha determinado que tengamos que enviar producto a otras empacadoras, esto indudablemente ha contribuido a reducir en gran parte los costos fijos al aumentar los volúmenes de producción.

En el ejercicio económico del año 2012, la empresa ha obtenido una utilidad de US\$ 6.705.844,57 antes la participación del 15 % a trabajadores, y del impuesto a la renta; vale anotar que el año anterior la compañía obtuvo una utilidad de US\$ 2.873.755,40, presenta un aumento de US\$ 3.832.089,17, cifra que representa el 133,35 %, el resultados del año, ha sido muy satisfactorio para los accionistas.

Los objetivos propuestos a inicios del presente año que se fijó la Administración para obtener estos resultados fueron los siguientes:

- a.- Racionalizar los costos y gastos tendentes a justificarlos con niveles de productividad, que nos permitan competir.
- b.- Continuamos con los programas de investigaciones orientados al mejoramiento genético.
- c.- Propender al desarrollo de control y monitoreo de los protocolos desde la siembra hasta la cosecha para mejorar el rendimiento de sobrevivencia en las camarónicas.

d.- Se continúa con el proyecto de camarón orgánico, en todas las fases productivas, orientada a mantener la calificación ambiental, tanto del laboratorio, el proceso de balanceado, la siembra en las camaronerías y su cosecha, completando el círculo con el proceso del camarón en la empacadora.

e.- Mantener los clientes captados y ampliar nuestra variedad de productos con valor agregado.

f.- Al 31 de diciembre del 2012, mantenemos en circulación y vigentes solo dos emisiones, y corresponde a las siguientes, la cuarta emisión de fecha 12 febrero 2011 con un saldo de US\$ 7.260.350.00, y la quinta emisión de fecha 20 junio 2011 con un saldo de US\$ 6.304.950.00, es menester anotar que la segunda emisión ha sido cancelada totalmente.

Llevar adelante estos objetivos ha sido una labor titánica y mancomunada de todo el personal directivo, técnico, administrativo y de todo el personal.

Los objetivos propuestos se cumplieron, en la medida esperada; al igual que todos los años el mercado sobre el que nos desenvolvemos es inestable, los precios internacionales se presentan inalterables, con altas y bajas en periodos estacionales, los procesos de globalización y mercado abierto de libre competencia que propugnan las grandes potencias económicas, no nos permiten competir adecuadamente, donde los controles gubernamentales no propician el desarrollo económico de las empresas, esto sumado a la continua crisis financiera a nivel mundial, a afectado el nivel de ingresos, y los mercados se contraen, teniendo que realizar enormes esfuerzos para mantener el ritmo de las ventas.

Nuestros esfuerzos se han concentrado en mantener nuestros costos y gastos de manera controlada, midiendo los niveles de productividad en todos los procesos, sin descuidar los estándares de calidad, que ha caracterizado a nuestros productos.

1.2. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones del Junta General de Accionistas.

1.3. En el ámbito administrativo y legal no ha acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.

1.4. A continuación paso a realizar un análisis comparativo de los resultados de la compañía, con los resultados obtenidos el año anterior.

Expresado en US\$

* Descripción	Año 2012 US\$	%	Año 2011 US\$	%	Aumento (Dismin.) US\$	%
Ingresos	295.454.578	100.00	272.250.591	100.00	23.203.987	8.52
Egresos	274.194.418	92.87	255.038.449	93.68	19.355.969	7.59
Margen bruto	21.060.160	7.13	17.212.142	6.32	3.848.018	22.36
**Gastos operativos	(14.920.218)	5.05	(12.684.559)	4.66	(2.235.659)	(17.6)
**Otras ingresos/egresos (neto)	(450.232)	0.15	(2.307.584)	0.85	(1.857.352)	80.49
Utilidad (pérdida) del ejercicio antes de impuestos	5.689.710	1.92	2.219.999	0.82	3.469.711	156.29
** Gastos operativos						
Financieros	3.446.932	23.10	2.892.337	22.80	554.595	19.17
Gastos Adm., compras y ventas	11.473.286	76.90	9.792.222	77.20	1.681.064	17.17
Total gastos operativos	14.920.218	100.00	12.684.559	100.00	2.235.659	17.63

De acuerdo con las cifras reflejadas en el cuadro del estado de resultados condensado, nuestros ingresos presentan un incremento de US\$ 23.203.987, cifra que representa el 8.52 %, respecto de las cifras del año anterior, mientras que si analizamos las cifras del año 2012, vemos que los egresos representan el 92.87 % de los ingresos, esto nos da un margen de utilidad bruta antes de los gastos operativos de 7.13 %, el mismo que ha tenido un aumento del 22.36 %, respecto de las cifras del año anterior.

En tanto que los gastos operativos han tenido un incremento de US\$ 3.848.018, cifra que representa el 17.63 %, respecto de las cifras del año anterior, aumento que está perfectamente justificado por el esfuerzo administrativo y principalmente por la gestión de ventas.

Para el presente año nuestro margen de utilidad después de la participación a trabajadores y antes de impuestos hemos tenido una utilidad de US\$ 5.689.710, cifra que representa un 1.92 % del total de ingresos, si la comparamos con las del año anterior, hemos tenido un incremento de US\$ 3.469.711, cifra que representa el 156.29 %.

1.5 La utilidad del presente ejercicio fue de US\$ 6.705.844.57, de las cuales por participación del 15 % a trabajadores corresponde US\$ 1.016.134.45; en tanto que por impuesto a la renta de la compañía corresponde US\$ 1.486.218, quedando una utilidad neta para los accionistas de libre disposición por US\$ 4.203.493.

1.6 Esta administración se permite recomendar lo siguiente:

- Mantener y desarrollar nuevos mercados de exportación
- Diversificar la línea de negocio orientada a otros productos de exportación
- Mantener el control sobre los gastos operativos del negocio.
- Controlar y mantener los niveles de productividad y calidad de los productos.

e. Llevar adelante y mantener el proyecto de camarón orgánico

* Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente,



JUAN XAVIER CORDOVEZ O.
VICE-PRESIDENTE EJECUTIVO