

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE EXPALSA EXPORTADORA DE ALIMENTOS S. A.

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de Expalsa Exportadora de Alimentos S. A.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos sociales y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración, el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2.011.

1.1.El presente ejercicio económico que concluye, igual que el año anterior presenta una situación muy favorable para la compañía y el sector acuicultor; no se han presentado enfermedades que constituyan una amenaza, los problemas han sido superados en gran parte con los mejoramientos en los protocolos de siembra, cosecha, y especial cuidado se le esta dando a la protección del medio ambiente, con el objeto de mantener una producción sustentable y continua que permita la regeneración de áreas protegidas en los manglares, esto ha permitido aumentar los rendimientos a la cosecha, el sector ha aprendido a manejar los protocolos para mejorar los rendimientos en las camaroneras.

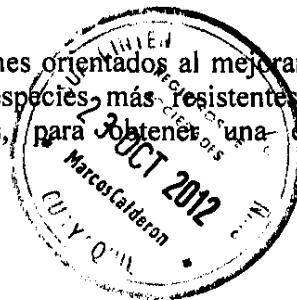
Durante este año 2011, nuestra capacidad instalada igual que el año anterior ha rebasado, esto ha determinado que tengamos que hacer coopacking en otras empacadoras, esto indudablemente ha contribuido a reducir en gran parte los costos fijos al aumentar los volúmenes de producción.

El resultado económico de la empresa para el año 2011, hemos obtenido una utilidad de US\$ 2,219,999 antes del impuesto a la renta; vale anotar que el año anterior la compañía obtuvo una utilidad de US\$ 2,442,692, la misma presenta una disminución de US\$ 222,693, cifra que representa el 10.03 %, debido a existir una disminución en los resultados del año, la misma ha sido satisfactoria para los accionistas.

Los objetivos propuestos a inicios del presente año que se fijó la Administración para contrarrestar estos factores fueron los siguientes:

a.- Racionalizar los costos y gastos tendentes a justificarlos con niveles de productividad, que nos permitan competir.

b.- Continuamos con los programas de investigaciones orientados al mejoramiento genético, los cuales nos han permitido obtener especies más resistentes a las enfermedades, seleccionando reproductores aptos, para obtener una especie mejorada.



www.expalsa.com

División Empacadora: Telfs.: (593-4) 2804200 - 2800607 Fax: (593-4) 2801150 • División Balanceados: Telfs.: (593-4) 2809491

Fax: (593-4) 2802262 • División Laboratorio: Telfs.: (593-4) 2916001 Fax.: (593-4) 2916003

Km. 6 1/2 vía Durán Tambo • Casilla: 09-01-6646 • e-mail: expalsa@expalsa.com • Guayaquil - Ecuador

c.- Propender al desarrollo de control y monitoreo de los protocolos desde la siembra hasta la cosecha para mejorar el rendimiento de sobrevivencia en las camaroneras.

d.- Se continúa con el proyecto de camarón orgánico, en todas las fases productivas, orientada a mantener la calificación ambiental, tanto del laboratorio, el proceso de balanceado, la siembra en las camaroneras y su cosecha, completando el círculo con el proceso del camarón en la empacadora.

e.- Mantener los clientes captados y ampliar nuestra variedad de productos con valor agregado.

e.- Al momento nuestra empresa tiene en circulación tres emisiones dos de US\$ 10.000.000.00 cada una y una de US\$ 12,000,000.00, al 31 de diciembre 2011 el saldo que mantenemos de las tres Emisiones de Obligaciones, y la primera titularización de flujos por concepto de capital asciende a US\$ 22.408.258.31, habiéndose colocado de la 5ta Emisión de US\$ 12,000,000.00, el valor de 5,590,000.00 a la fecha del presente informe; por cuanto cabe mencionar que la primera Emisión se encuentra ya cancelada en su totalidad siendo su último pago de capital e interés en Noviembre 2011, esto amplía nuestro cupo de emisiones. Los recursos obtenidos de estas emisiones se destinaron para el pago de deudas con instituciones financieras con menor costo financiero y para el financiamiento de capital de trabajo. A efectos de estas emisiones, la Compañía tuvo que someterse a una calificación por parte de una empresa calificadora de riesgos; la calificación, para la Segunda, Cuarta y Quinta emisión; se mantiene la calificación de "AA", calificación otorgada a febrero 2012 por Humphreys S.A. La calificación de "AA", de acuerdo con la calificadora de riesgos, significa que "la compañía es muy sólida financieramente, tiene buenos antecedentes de desempeño y no parece tener aspectos débiles que se destaquen"; en tanto que para la calificación de riesgos de la primera titularización de flujos por US\$ 10.000.000.00 Humphreys S. A. nos ha otorgado la calificación de riesgo como "AAA", según informe a febrero 2012.

Llevar adelante estos objetivos ha sido una labor titánica y mancomunada de todo el personal directivo, técnico, administrativo y de todo el personal.

Los objetivos propuestos se cumplieron, no en la medida esperada; ha sido un año difícil, los precios internacionales igual que los años anteriores se presentan inalterables, con altas y bajas en periodos estacionales, los procesos de globalización y mercado abierto de libre competencia que propugnan las grandes potencias económicas, no nos permiten competir adecuadamente, donde los controles gubernamentales no propician el desarrollo económico de las empresas, esto sumado a la crisis a nivel mundial, a afectado el nivel de ingresos, y los mercados se han contraído, teniendo que realizar enormes esfuerzos para mantener el ritmo de las ventas.

Nuestros esfuerzos se han concentrado en mantener nuestros costos y gastos de manera controlada, midiendo los niveles de productividad en todos los procesos, sin descuidar los estándares de calidad, que ha caracterizado a nuestros productos.

www.expalsa.com

División Empacadora: Telfs.: (593-4) 2804200 - 2800607 Fax: (593-4) 2801150 • División Balanceados: Telfs.: (593-4) 2809491

Fax: (593-4) 2802262 • División Laboratorio: Telfs.: (593-4) 2916001 Fax.: (593-4) 2916003

Km. 6 1/2 vía Durán Tambo • Casilla: 09-01-6646 • e-mail: expalsa@expalsa.com • Guayaquil - Ecuador

1.2. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones del Junta General de Accionistas.

1.3. En el ámbito administrativo y legal no ha acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.

1.4. A continuación paso a realizar un análisis comparativo de los resultados de la compañía, con los resultados obtenidos el año anterior.

Expresado en US\$

Expresado en US\$

Descripcion	Año 2011 US\$	%	Año 2010 US\$	%	Aumento (Disminucion) US\$	%
Ingresos	272,250,591.00	100.00	205,558,718.00	100.00	66,691,873.00	32.44
Egresos	255,038,449.00	93.68	191,544,779.00	93.18	63,493,670.00	33.15
Margen Bruto	17,212,142.00	6.32	14,013,939.00	6.82	3,198,203.00	22.82
**Gastos Operativos	(12,684,559.00)	4.66	(9,774,896.00)	4.76	2,909,663.00	29.77
**Otros ingresos/egresos (neto)	(2,307,584.00)	0.85	(1,796,351.00)	-0.87	511,233.00	28.46
Utilidad (perdida) del ejercicio	2,219,999.00	0.82	2,442,692.00	1.19	-222,693.00	-9.12

**Gastos Operativos						
Financieros	2,892,337.00	22.80	1,982,781.00	20.28	909,556.00	45.87
Gastos Adm. Compras y ventas	9,792,222.00	77.20	7,792,115.00	79.72	2,000,107.00	25.67
Total gastos operativos	12,684,559.00	100.00	9,774,896.00	100.00	2,909,663.00	29.77

De acuerdo con las cifras reflejadas en el cuadro del estado de resultados condensado, nuestros ingresos y egresos, presentan una diferencia proporcional, que ha afectado la utilidad, esto se debe indudablemente a que hemos tenido un control en el manejo de nuestros costos y gastos, y existen otros factores que no hemos podido controlar, es así como podemos apreciar que nuestros egresos en el año 2011 representan el 93.68 % de los ingresos totales, permitiéndonos obtener un margen bruto del 6.32 %, de los cuales los gastos operativos nos absorbe el 4.66 %, del total de los ingresos; y hemos obtenido un disminución del 9.12 % de margen de utilidad, respecto de las cifras del año anterior.

Nuestros costos operativos a nivel de totales presentan un aumento de US\$ 2,909,663, estos costos operativos si los analizamos a nivel individual, los gastos financieros incrementaron en US\$ 909,556 debido a las tasas fijas que se contrataron en la emisión de obligaciones y las tasas fijas y variables de las obligaciones locales para financiamiento de capital de trabajo e inversiones, cifra que representa un incremento del 45.87 %; no así los gastos administrativos, de compras y de ventas que presenta un

www.expalsa.com

División Empacadora: Telfs.: (593-4) 2804200 - 2800607 Fax: (593-4) 2801150 • División Balanceados: Telfs.: (593-4) 2809491
Fax: (593-4) 2802262 • División Laboratorio: Telfs.: (593-4) 2916001 Fax: (593-4) 2916003
Km. 6 1/2 vía Durán Tambo • Casilla: 09-01-6646 • e-mail: expalsa@expalsa.com • Guayaquil - Ecuador

aumento de US\$ 2,000,107, cifra que representa el 25.6 %, propio del esfuerzo administrativo y gestión de ventas.

1.5 La utilidad del presente ejercicio fue de US\$ 2,219,999, de las cuales por impuesto a la renta de la compañía corresponde US\$ 1,249,048, quedando una utilidad neta para los accionistas de libre disposición por US\$ 970,951

1.6 Esta administración se permite recomendar lo siguiente:

- a. Mantener y desarrollar nuevos mercados de exportación
- b. Diversificar la línea de negocio orientada a otros productos de exportación
- c. Mantener el control sobre los gastos operativos del negocio.
- d. Controlar y mantener los niveles de productividad y calidad de los productos
- e. Llevar adelante el proyecto de camarón orgánico

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,


JUAN XAVIER CORDOVEZ O.
VICE-PRESIDENTE EJECUTIVO



www.expalsa.com

División Empacadora: Telfs.: (593-4) 2804200 - 2800607 Fax: (593-4) 2801150 • **División Balanceados:** Telfs.: (593-4) 2809491

Fax: (593-4) 2802262 • **División Laboratorio:** Telfs.: (593-4) 2916001 Fax.: (593-4) 2916003

Km. 6 1/2 vía Durán Tambo • Casilla: 09-01-6646 • e-mail: expalsa@expalsa.com • Guayaquil - Ecuador