

INFORME DE GERENCIA

FECHA: 31/03/2015
PERIODO: 01/01/2015 al 31/12/2015

El presente constituye el informe anual de Gerencia General de Proalicanic Cía. Ltda. presentado para conocimiento de los accionistas y ejecutivos de la empresa

Análisis General de Operación Anual

Continuando bajo mis funciones de Gerente General para el período en curso en conjunto con el área de producción a cargo de la Ing. Alim. Noelia Molina se genera un proceso de revisión anual y situacional de procesos tanto productivos como de abastecimiento de nuestros productos a nuestro cliente Corporación Azende S.A.

De dicho proceso se generan mejoras en conjunto del proceso productivo, resaltando de las mismas los siguientes puntos:

- Desarrollo de proveedores de materias primas focalizado a la mejora de perfiles organolépticos del producto con la base de mejora de condimentos, coadyuvantes de proceso que mejora la paleatibilidad del producto en especial mortadela para lo cual se valida con pruebas de campo con excelentes resultados
- Se genera la mejora de procesos secuenciales de producción para control de tiempos bajo la parametrización a un referente de unidad equivalente de todos los skus a kilogramos totales comparables entre sí.
- Se comienza a llevar índices de utilización de horas extras, índice de desperdicios y reproceso comparables contra a producción por kg totales al mes para ver la eficiencia del proceso

- Seguimiento y control de materia prima y componente de proceso en un sistema FIFO como estandarización de componentes que se viene llevando desde el año 2014
- Seguimiento y control en la distribución de producto terminado en destino sumando las localidades de Cuenca y Quito con el mismo camión refrigerado, ampliando nuestra cobertura y logrando una producción estable.
- Seguimiento y control de buenas prácticas de manufactura en procesos, comenzando las mejoras a nivel de las instalaciones desde el piso del área de proceso, sellado de zonas de proceso y un plan de mantenimiento preventivo de equipos, control de plagas, sistemas de sanitizados de equipos e instalaciones.
- Reducción mermas de proceso con un control de peso en el proceso de molino

Dichos procesos mencionados generan como resultado una mejora del aprovechamiento de recursos y control de proceso estabilizando la producción y reducción importante de desperdicio y tiempos muertos

Proyectos y Propuestas de valor año 2016

Una vez arrancado con las nuevas localidades de venta se debe generar constancia en entregas y calidad, así mismo es importante señalar que el abasto anticipado en cantidad y calidad de todas las Materias primas y materiales así como de mantener el Plan de implementación de Buenas Practicas de manufactura.

Así mismo el equipo de trabajo con esta gerencia se plantea los siguientes retos para el año en curso:

- Revisión general de costos de cada materia prima, productos de embalaje, insumos como parte del producto en un proceso de

búsqueda componentes y proveedores nacionales alternos sin afectar a la calidad de línea y se logra mejorar costos en MP como almidón, proteína aislada de soya, material de empaque.

- Revisión periódica de portafolio para ingreso de nuevos skus.
- Focalizar el trabajo en las nuevas de plazas de venta para incrementar el volumen de producción y venta en especial la zona del norte del país desde Quito que puede generar una venta importante que supere el punto de equilibrio para lograr reducir el nivel de pérdidas y generar una rentabilización de los activos de la empresa
- Revisión de PVP de portafolio actual
- Generar un plan de mantenimiento de instalaciones y maquinaria focalizado a la prevención de posibles inconvenientes
- Iniciar con un sistema documental y de proceso de BPM con el fin de certificarnos el año 2016 según la legislación vigente.
- Mejoras continuas en planta destinada a BPM y aseguramiento procesos productivos.

Las mejoras aquí descritas se manejan con la proyección de rentabilizar la empresa y con el afán de alistarla a la apertura de nuevos mercados y productos en conjunto con nuestro socio estratégico Corporación Azende

Siendo el 31 de marzo del 2015 pongo a consideración de los accionistas de la empresa el presente informe anual.

Muy atentamente


Ing. Ricardo León M
Gerente General
Proallicarnic Cía. Ltda.

