

INFORME DE GERENCIA

FECHA: 31/03/2014
PERIODO: 01/01/2014 al 31/12/2014

El presente constituye el informe anual de Gerencia General de Proallicarnic Cía. Ltda. presentado para conocimiento de los accionistas y ejecutivos de la empresa

Análisis General de Operación Anual

Continuando bajo mis funciones de Gerente General para el período en curso en conjunto con el área de producción a cargo de la Ing. Alim. Noelia Molina se genera un proceso de revisión anual y situacional de procesos tanto productivos como de abastecimiento de nuestros productos a nuestro cliente Corporación Azende S.A.

De dicho proceso se generan mejoras en conjunto del proceso productivo, resaltando de las mismas los siguientes puntos:

- Desarrollo de proveedores cárnicos en un control de tipos de carne según el porcentaje de carne magra y grasa, así mismo un control in situ a proveedores para revisar las condiciones higiénicas tanto del local como de salud de sus obreros
- Seguimiento y control de materia prima y componente de proceso en un sistema FIFO como estandarización de componentes
- Seguimiento y control en la distribución de producto terminado en GYE, a esto se suma la localidad de Azogues, Milagro y Machala con el mismo camión refrigerado, ampliando nuestra cobertura y logrando una producción estable sobre las 4 toneladas de producto terminado semanales al cerrar el año focalizadas con mortadelas en tres tamaños y salchicha al granel en 3 tamaños.

- Seguimiento y control de buenas prácticas de manufactura en procesos y bodega de producto terminado GYE, y ahora también en los nuevos puntos de bodega de Azogues, Milagro y Machala
- Proceso de mantenimiento a las maquinas principales con el apoyo de proveedores especializados y el apoyo del departamento de mantenimiento de Azende.
- Se cumple con la normativa a todo sku de semaforización exigida por el MSP controlando los niveles de grasa, azúcar y sal en el producto. En este punto vale resaltar que en salchicha somos la primera empresa en colocar dicha información en la tripa o envoltura primaria.
- Reducción mermas de proceso con un control de peso en el proceso de embutido acortando el muestreo cada 5 minutos
- Contratación de un obrero de planta para suplir la carga de trabajo y a las obreras que están en período de gestación

Dichos procesos mencionados generan como resultado una mejora del aprovechamiento de recursos y control de proceso estabilizando la venta y reducción importante en reclamos de producto.

Proyectos y Propuestas de valor año 2015

Una vez arrancado con las nuevas localidades de venta se debe generar constancia en entregas y calidad, así mismo es importante señalar que el abasto anticipado en cantidad y calidad de todas las Materias primas y materiales juega un papel fundamental en el proceso por lo que nos vamos a focalizar en dicho proceso para dar continuidad y un crecimiento sostenido.

Así mismo el equipo de trabajo con esta gerencia se plantea los siguientes retos para el año en curso:

- Revisión general de costos de cada materia prima, productos de embalaje, insumos como parte del producto en un proceso de

búsqueda componentes y proveedores nacionales alternos sin afectar a la calidad de línea.

- Revisión periódica de portafolio para ingreso de nuevos skus.
- Focalizar el trabajo en las nuevas de plazas de venta para incrementar el volumen de producción y venta
- Revisión de PVP de portafolio actual
- Generar un plan de mantenimiento de instalaciones y maquinaria focalizado a la prevención de posibles inconvenientes
- Iniciar con un sistema documental y de proceso de BPM con el fin de certificarnos el año 2016 según la legislación vigente.
- Mejoras continuas en planta destinada a BPM y aseguramiento procesos productivos.

Es importante señalar que la Ing. Molina luego de su proceso de inducción y capacitación el año pasado es ahora la cabeza de procesos productivos y se encuentra apta y capaz para desempeñar dicha función.

Las mejoras aquí descritas se manejan con la proyección de rentabilizar la empresa y con el afán de alistarla a la apertura de nuevos mercados y productos en conjunto con nuestro socio estratégico Corporación Azende

Siendo el 31 de marzo del 2014 pongo a consideración de los accionistas de la empresa el presente informe anual

Muy atentamente

Ing. Ricardo León M
Gerente General
Proalicarnic Cía. Ltda.

