

INFORME DE GERENCIA

FECHA: 31/03/2014
PERIODO: 01/01/2013 al 31/12/2013

El presente constituye el informe anual de gerencia general de Proallicarnic Cía. Ltda. presentado para conocimiento de los accionistas y ejecutivos de la empresa

Análisis General de Operación Anual

Continuando bajo mis funciones de Gerente General para el período en curso en conjunto con el área de producción a cargo del Sr Jorge Moscoso se genera un proceso de revisión anual y situacional de procesos tanto productivos como de abastecimiento de nuestros productos a nuestro cliente Corporación Azende S.A.

De dicho proceso se generan mejoras en conjunto del proceso productivo, resaltando de las mismas los siguientes puntos:

- Desarrollo de proveedores en unipack sabor de mortadela de abastecimiento nacional con la empresa Alitecno la misma que deberá iniciarse al momento de concluir el stock actual de la materia prima importada desde Costa Rica de Kerry Ingredients. Se valoró para el efecto en pruebas de campo con los consumidores finales dando como resultado una buena aceptación al reemplazo de sabor
- Seguimiento y control de materia prima y componente de proceso en un sistema FIFO como estandarización de componentes
- Seguimiento y control en la distribución de producto terminado en GYE

- Sellado y separación de área de cuartos fríos y bodegas con el área de proceso por el medio de cortinas plásticas
- Seguimiento y control de buenas prácticas de manufactura en procesos y bodega de producto terminado GYE.
- Re acondicionamiento de equipo de torsión de salchichas Fran K matic.
- Generación de nuevos skus en la línea de salchicha al granel tripa cero merma en funda plástica de 5 libras y 10 kilos destinada para su comercialización en detallistas y mercados respectivamente
- Eliminación de los formatos al vacío debido a su baja rotación y elevado costo de proceso, empaque y materiales
- Reducción de peso en el sku mini taco de 250 a 200gr para generar un incremento en PVP. El cambio va complementado con una reducción de diámetro de tripa para no disminuir su apariencia en punto de venta
- Contratación un técnico para proceso y control bajo la Ing Noelia Molina
- Reducción de personal de laboratorio con la opción de tercerizar este servicio para abaratar costos

Dichos procesos mencionados generan como resultado una mejora del aprovechamiento de recursos y disminución de costos de fabricación un 15% aproximado.

Es importante señalar que los volúmenes de venta a nuestro cliente se vieron reducidos a final de este período por cambios estructurales en su fuerza de ventas, pre venta y entrega el cual se pidió un mayor compromiso para el año en curso

Se resalta en el punto en la reducción de MOD (1 persona) y la mantención del mismo nivel de capacidad de producción que en el ejercicio anterior.

Proyectos y Propuestas de valor año 2014

Es importante señalar que una vez estabilizado el compromiso de Azende en desarrollar el mercado se coloca al Ing Juan Carlos Benalcazar para apoyar de parte de Azende para impulsar este portafolio de manera directa y generar nuevas propuesta de valor por lo que en conjunto con esta gerencia se plantean los siguientes retos para el año en curso:

- Revisión general de costos de cada materia prima, productos de embalaje, insumos como parte del producto en un proceso de búsqueda componentes y proveedores nacionales alternos sin afectar a la calidad de línea
- Revisión de portafolio
- Abrir nuevas de plazas de venta para incrementar el volumen de producción y venta
- Revisión de PVP de portafolio actual
- Mejoras continuas en planta destinada a BPM y aseguramiento procesos productivos.

Es importante señalar que se encuentra en proceso de jubilación el Sr Jorge Moscoso por lo que se inicia la inducción para el nuevo responsable de producción con la Ing. Molina que ha generado gran aporte en el proceso desde su ingreso en mayo del 2013 y que nos muestra un perfil apropiado para el cargo.

Las mejoras aquí descritas se manejan con la proyección de rentabilizar la empresa y con el afán de alistarla a la apertura de nuevos mercados y productos en conjunto con nuestro socio estratégico Corporación Azende

Siendo el 31 de marzo del 2013 pongo a consideración de los accionistas de la empresa el presente informe anual

Muy atentamente



Ing. Ricardo León M
Gerente General
Proallicarnic Cía. Ltda.