

INFORME DE GERENCIA

FECHA: 28/03/2013
PERIODO: 01/03/2012 al 31/12/2012

El presente constituye el informe anual de gerencia general de Proallicarnic Cía. Ltda. presentado para conocimiento de los accionistas y ejecutivos de la empresa

Análisis General de Operación Anual

Habiéndose generado la designación sobre mi persona la Gerencia General de la empresa a marzo del año 2012 en conjunto con el área de producción a cargo del Sr Jorge Moscoso aporte clave para el desarrollo del mismo se inicia un proceso de revisión general y situacional de procesos tanto productivos como de abastecimiento de nuestros productos a nuestro cliente y distribuidor Corporación Azende Cía. Ltda.

De dicho proceso se generan mejoras en conjunto del proceso productivo así como de transporte y abasto de producto terminado al centro de distribución de GYE de Azende, resaltando de las mismas los siguientes puntos:

- Abasto en cadena en frio tanto de materia prima a planta como de producto terminado a GYE
- Seguimiento y control de materia prima y componente de proceso en un sistema FIFO como estandarización de componentes
- Seguimiento y control en la distribución de producto terminado en GYE
- Adecuación de cuarto frio para zona de empaquetado al vacío de línea diaria
- Seguimiento y control de buenas prácticas de manufactura en procesos y bodega de producto terminado GYE

Dichos procesos mencionados generan como resultado de equipo en la estabilidad de tiempo de vida en percha y continuidad de venta en el punto de expendio

A más de esto es importante señalar la adquisición de maquinaria de la fábrica cerrada de EDCA en equipos que generan mejoras productivas como molino de carne, selladoras al vacío, embutidora, tomblor, retorcedora y un sin número de accesorios y utensilios para nuestra empresa

Los esfuerzos señalados anteriormente se ven reflejados de semana a semana en el incremento de ventas del cual partimos de una producción mensual estable creciente de 1,5 ton mes para concluir el año con un promedio de 4,5 ton mes de producto terminad sin problemas de calidad significativos en el resto del año, siendo la restricción la ampliación de mercado y costos de producción

Se resalta en el punto en la reducción de MOD (3) y MOI (1) y la mantención del mismo nivel de producción en el año 2012.

Así mismo todos los inventarios adquiridos de materiales, suministros y productos de proceso que estaban frenados por falta de rotación comienzan a normalizar su ciclo normal de reposición/abasto y utilización

Proyectos y Propuestas de valor año 2013

Es importante señalar que una vez estabilizado el proceso de producción en un volumen de venta como resultado del equipo de Producción y Gerencia se plantean los siguientes retos para el año en curso:

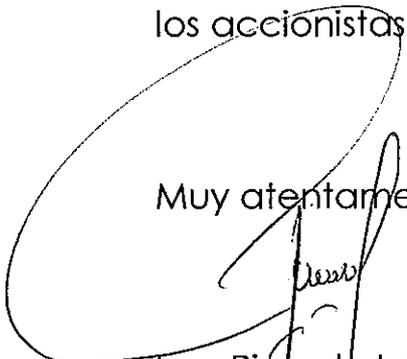
- Revisión general de costos de cada materia prima, productos de embalaje, insumos como parte del producto en un proceso de búsqueda componentes y proveedores nacionales alternos sin afectar a la calidad de línea
- Revisión de presentación y peso en gr de presentaciones actuales
- Revisión de PVP de portafolio actual

- Renovación y ampliación de portafolio de venta a diversos productos y presentaciones según requerimiento de mercado
- Renovación y ampliación de registros sanitarios de portafolio actual y nuevo.
- Mejoras continuas en planta destinada a BPM y aseguramiento procesos productivos
- Reducción de reproceso así como revisión semanal de inventario disponible en CD de Azende.

Las mejoras aquí descritas se manejan con la proyección de rentabilizar la empresa y con el afán de alistarla a la apertura de nuevos mercados y productos en conjunto con nuestro socio estratégico Corporación Azende

Siendo la fecha aquí redactada pongo a consideración de los accionistas de la empresa el presente informe anual

Muy atentamente



Ing. Ricardo León M
Gerente General
Proallicarnic Cía. Ltda.

