

ESPARDISA ESPECTÁCULOS PARQUES Y DISTRACCIONES S.A.

VÍA SAMBORONDÓN, KM 2 ½ VOZ 04-2833773 FAX 04-2833774 E-MAIL MTUSET@IMPSAT.NET.EC
CASILLA 09.01.6416 GUAYAQUIL - ECUADOR

MEMORIA

Guayaquil, 2003-05-27

Señores Accionistas:

El año 2002 para Ecuador fue de relativa calma política, hubo estabilidad económica a pesar de que sí crecieron los precios de bienes y servicios. Para Espardisa fue un mal año: los gastos crecieron muy poco, apenas en 0.76% pero las ventas globales bajaron en \$ 3,675.28 que representan una baja de 5.87% con respecto al año 2001. La pérdida del ejercicio se situó en \$ 20,943.26 monto similar al del año anterior.

El esfuerzo en ventas fue muy importante, la inversión en este rubro creció de \$729.60 a \$7,773.50 sin embargo no se tradujo en un aumento de ventas como se espera. El sector sigue siendo inadecuado porque no está bien servido con transporte público, y tampoco tiene vida propia comercial, a no ser por el C.C. RioCentro que se mantiene básicamente, porque sus tres anclas más grandes son propios.

Para el año 2003 concentraremos el esfuerzo de ventas en tres áreas:

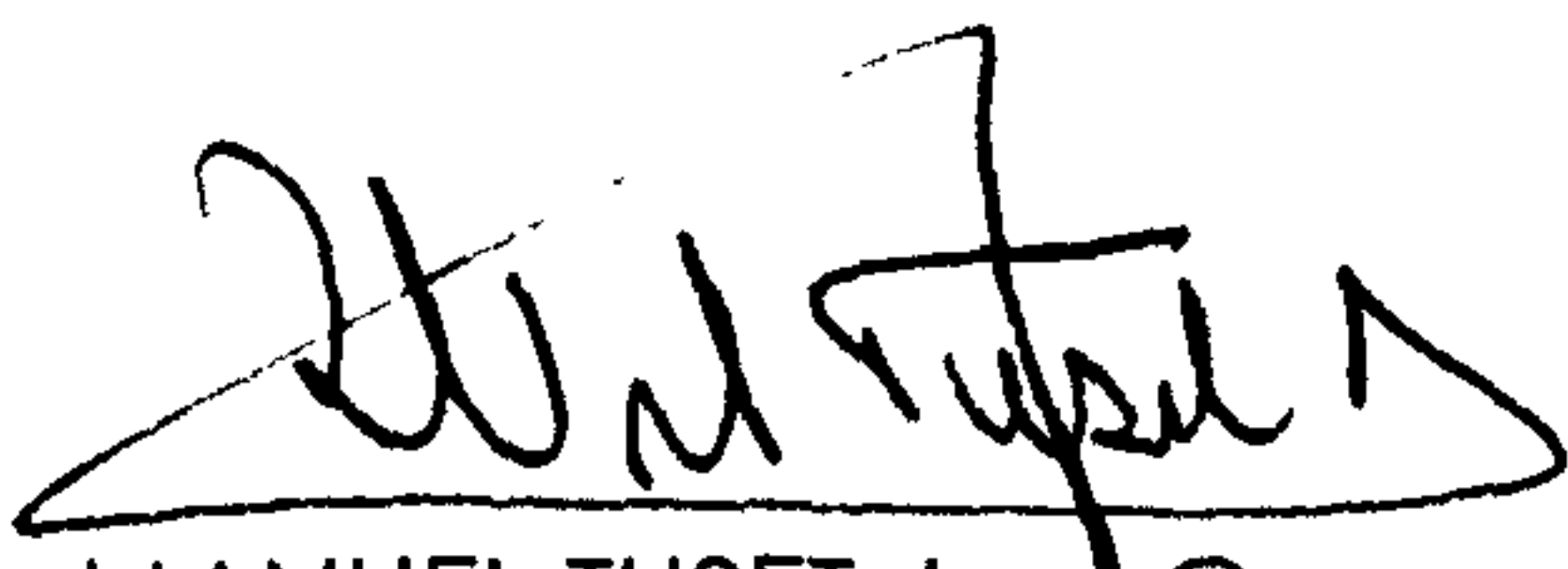
1. Redimensionar el parque para acercarlo a sus competidores directos, que cuentan con inversiones mucho más pequeñas -excepto River Park-. Con este enfoque, podremos ofrecer precios más competitivos y rentables.
2. Aprovecharemos los dos generadores que están ociosos, y crearemos una línea de alquiler, dando un servicio diferenciado del único competidor aparente en el mercado, Caterpillar. Los dos generadores serán montados sobre trailer, y tendrán cabinas inzonorizadas.
3. Previo acuerdo con la compañía Armosa, empezaremos con la intermediación en la consecución de terrenos para otras ciudades en las que trabajen los juegos mecánicos de Armosa. Este movimiento será independiente del giro de ese negocio en todos los demás aspectos de funcionamiento y operación.

Dentro de Activos Corrientes se destaca el crecimiento de las Cuentas por Cobrar, que pasaron de \$2,340.10 a \$37,478.24 debido a que firmamos contrato con la Federación Deportiva del Guayas para ocupar la Explanada del Estadio Modelo en los siguientes años, como contrapartida recibimos anticipos de Armosa por este concepto. La compañía sigue siendo estructuralmente sólida, los pasivos representan el 89.59% de activos no corrientes, a pesar de las pérdidas acumuladas el Patrimonio Neto vale \$55,946.78. Sería recomendable un aumento de Capital, tomando los valores de las cuentas Reserva por Revalorización de Patrimonio y Re-Expresión Monetaria.

27 JUN 2003

Para dar cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias someto a su consideración con esta Memoria los siguientes documentos adjuntos correspondientes al ejercicio fiscal 2002: Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias, Anexos, e Informe del Comisario.

Atentamente,


MANUEL TUSET, Ing. Com.
GERENTE DE ESPARDISA

