

# Espardisa

vía Samborondón, Km 2 ½ Voz 04.833773 Fax 04.833774 e-mail [mtuset@impsat.net.ec](mailto:mtuset@impsat.net.ec)  
Casilla 09.01.6416 Guayaquil Ecuador

## MEMORIA

Guayaquil, 99.02.22

Señores Accionistas:

Con el fin de dar cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias adjunto a la presente los siguientes documentos: Balance General y del Estado de Pérdidas y Ganancias, Informe del Comisario, todos correspondientes al ejercicio económico comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre de 1998

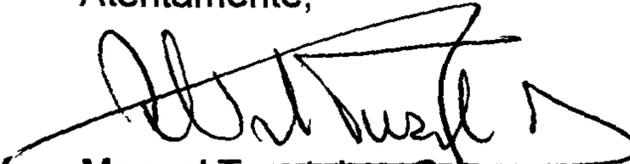
Este ha sido el primer año que Espardisa administra el parque de diversiones "La Tierra de la Diversión", un negocio nuevo con problemas de ventas. La idea original de los accionistas fue la de poder efectuar un seguimiento más detallado de la marcha del negocio. Durante este período se ha buscado: optimizar todos los recursos y bajar al mínimo posible los gastos operacionales. Las ventas sumaron s/.265'653.548 pero tuvimos gastos por s/. 418'930.411 lo que hubiera generado una pérdida de s/.153'276.863, a no ser por los ingresos obtenidos por alquiler de los galpones (s/.144'000.000) e intereses ganados (s/.145.757), reduciendo la pérdida a tan solo s/.9'131.106.

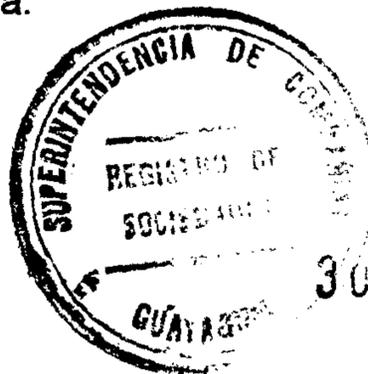
Considero que la mala ubicación geográfica del parque de diversiones es la principal causa del fracaso de este negocio, si bien es cierto que el nivel de publicidad fue completamente incipiente, la falta de líneas de transporte masivo impiden que el público pueda llegar con facilidad al parque. A esto se añade el hecho que psicológicamente los usuarios encuentran "lejana" la instalación cuando en realidad no está a más de 15 minutos del centro de la ciudad ó a 20 minutos de las ciudadelas residenciales del Norte de Guayaquil. Las ciudadelas aledañas no representan ninguna oportunidad de ventas pues se trata de un sector muy poco poblado aún y de un nivel económico con muchas posibilidades de esparcimiento.

Sometemos a la revisión de la Junta de Accionistas el análisis de un cambio urgente de ubicación, hacia un sector que sea: residencial, de clase media: media y baja, con facilidades de transporte urbano. Afortunadamente la empresa cuenta con la tecnología apropiada y el personal idóneo para un cambio de instalación, además las máquinas son de fácil desmontaje y montaje.

Agradezco la confianza en mi depositada.

Atentamente,

  
Manuel Tuset, Ing. Com.  
Gerente



30 MAR 1999