

ESPARDISA ESPECTÁCULOS PARQUES Y DISTRACCIONES S.A.

vía Samborondón, km 2 ½ Voz 04-2833773 09-7397222 Fax 04-2833774

E-mail espardisa@tierradiversion.com Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, 2012-03-28

Señores Accionistas:

Para dar cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias someto a su consideración los siguientes documentos correspondientes al ejercicio fiscal 2011: Memoria, Balance General, Estado de Pérdidas & Ganancias, Anexos, e Informe del Comisario.

MEMORIA

A continuación expondré de manera resumida los Estados Financieros del ejercicio 2011.

Después del 15% PT y 25% IR, la situación financiera es bastante sólida. En la parte corriente el Activo representa el 256.00% del Pasivo Corriente. El Activo No Corriente se mantuvo similar respecto del 2010, tomando en cuenta es decir, 48.72% lo que está financiado a largo plazo pues el Pasivo No Corriente subió en \$115,824.19 se incluye en esta cifra la provisión de \$ 25,000.00 por alquiler del nuevo local que ocupará MovilPower a finales del 2011. El Patrimonio subió en \$52,350.54 (15.65%) con respecto al 2009 debido a que los Accionistas no han retirado utilidades, y esto ha permitido a la empresa fortalecerse y crecer.

BALANCE GENERAL:

(CIFRAS TOMADAS DE BG & PG DESPUES DE 15% PT Y 25% IR)

Activo Corriente: Tenemos \$238,561.70 que representan 106.81% del rubro en el 2010, y el 120.00% del Pasivo Corriente. Las cuentas por cobrar son \$70,535.46 representan el 29.57% del activo corriente 2011.

Activo no Corriente: Registramos \$509,136.41 neto, lo que significa que al corte es el 100.05% del año anterior. La cifra se mantuvo porque se compensó la depreciación con la compra de una camioneta Tahoe.

Pasivo Corriente: Es \$199,448.77 lo que representa 107.48% de las obligaciones corrientes del año anterior.

Pasivo no Corriente: Es \$92,311.82 muestra el 42.27% de decremento respecto del año anterior, y es el último tramo del financiamiento a tres años para comprar camiones y generadores. Representa el 18.13% del Activo No Corriente.

Patrimonio: Tenemos como capital social \$ 30,000.00, y en total \$ 455,937.52 que representan 117.89% del año anterior. El incremento corresponde a las utilidades del período.

Pérdidas & Ganancias:

Las ventas globales del giro de negocio en el presente ejercicio fueron

ESPARDISA ESPECTÁCULOS PARQUES Y DISTRACCIONES S.A.

vía Samborondón, km 2 ½ Voz 04-2833773 09-7397222 Fax 04-2833774

E-mail espardisa@tierradiversion.com Guayaquil - Ecuador

\$687,404.81 equivalentes al 101.00% de las ventas del 2010. Los gastos 2011 fueron \$583,720.74 o sea 99.38% del 2010. Las utilidades después del 15% PT, Imp. a la Renta, fueron \$68,416.92 que representan 113.00% de este rubro en el 2010.

A continuación expongo el comportamiento de nuestras principales líneas de Venta: 1)Parque de Diversiones Tierra Diversión, 2)MovilPower, 3)Arriendo de terrenos, 4)Energía.

Tierra Diversión:

En el Parque Tierra Diversión se notó el regreso de la Gerente de Ventas. A pesar de no generar utilidades (apenas \$1,988.51) considero positivo el cambio de dirección. En este ejercicio aportó: Ventas por \$69,514.03 que representan el 115.30% de las ventas del 2010. Gastos por \$ 67,525.52 que son el 97.14% de ventas.

MovilPower:

Este año continuamos salimos de la Ing. Lorena García como Administradora. Reiteradas ocasiones hubo que llamarle la atención por sus descuadres y faltantes en caja, el problema se torno serio cuando alcanzaron más de \$6,000.00 por lo que ella renunció. Al efectuar un arqueo de las Cuentas por Cobrar se detectaron muchas cuentas cobradas, según declaración de los clientes, pero que constan como pendientes en las cuentas de la compañía. Yonny Somoza siguió como Jefe de Ventas y no mostró fuerza para levantar la venta, que resultó similar a la del año anterior, además no hizo ningún esfuerzo por conseguir otro vendedor, cosa que considero grave, en especial porque Yonny se ha convertido en receptor de pedidos. Vicente Rivera repitió como Jefe de Taller, pero parece que ha perdido capacidad de manejo del personal, últimamente ha tenido serios tropiezos y veo que no consigue ser el líder del taller. Para este año 2012 debo recultar al menos un buen administrador y otro vendedor.

En Guayaquil nuestros competidores son: Megatran con generadores Baldor, CAT, y Ferconsa que contrató a Lorena García, no me sorprendería que les haya dado nuestra base de datos. Tendré que mejorar estrategias para conservar clientes.

Las ventas representaron 101.23% del 2010, los gastos fueron \$498,808.62 (84.97%) y las utilidades antes del 15%PT y 25%IR \$88,221.83 (15.03%)

Arriendo de Terrenos:

Es un rubro marginal que manejamos por última vez. En este ejercicio aportó: Ventas por \$25,000.00 (3.62% del total de ventas), Gastos por \$9,950 y Utilidades por \$15,050.00 (60.20% sobre ventas).

Energía:

Vendimos \$3,800.00 y no generamos utilidad.

Conclusión:

Propongo crear una nueva compañía para el Parque Infantil Tierra Diversión, esto permitirá una mejor visión y manejo de cada negocio. Si el parque no repunta será también más sencillo venderlo.

En MovilPower conseguiré administrador y un segundo vendedor. Además adquirir más generadores y un camión pequeño para enfrentar los nuevos competidores. También debemos adquirir más equipo de metal mecánica para la construcción



ESPARDISA ESPECTÁCULOS PARQUES Y DISTRACCIONES S.A.

vía Samborondón, km 2 ½ Voz 04-2833773 09-7397222 Fax 04-2833774
E-mail espardisa@tierradiversion.com Guayaquil - Ecuador

de trailers y cabinas, y considerar la contratación de un soldador adicional. El cambio del taller a Durán no fue tan grave y no causó inconvenientes por el paso del puente de la Unidad Nacional.

La marca "MovilPower" esta bastante bien posicionada en el mercado local, habrá que refrescar la publicidad para mantener la atención del público. La marca apalancará nuevas líneas relacionadas. Propongo empezar a investigar posibilidades de importar directamente generadores no solo para nuestra flota sino para venta.

Aunque propuse en la Memoria anterior, cambiar de razón social a la empresa a "MovilPower," ahora sugiero esperar.

Agradezco a los señores accionistas la confianza depositada en mi gestión.

Atentamente,



Manuel Tuset, Ing. Com.
Gerente de Espardisa



