Med.i.Ken
MEDICINA INTEGRAL KENNEDY S.A.

INFORME ANUAL DE GERENCIA

PERIODO ENE.1- DIC.31/2003

En calidad de Gerente General de MEDICINA INTEGRAL KENNEDY – MEDIKEN S.A., en cumplimiento de mis funciones tengo a bien presentar el siguiente informe de los Estados Financieros de la empresa, correspondientes al período de Enero 1 – Diciembre 31 de 2003, los cuales fueron revisados por el Comisario, bajo las normas contables vigentes en el Ecuador.

INTRODUCCIÓN.-

El año 2003, se caracterizó por un ambiente de inestabilidad política y económica generada por el reciente gobierno en su primer año de actividades, que provocó el estancamiento de la economía; por otra parte, el 3er. año de dolarización nos ha ubicado entre uno de los países más caros de América, una de las razones es que este sistema no estuvo complementado con adecuadas políticas que permitan que la producción nacional en general pueda ubicarse en un margen adecuado de competitividad con los mercados internacionales.

En el ámbito de la salud, el elevado costo de la producción de medicinas y materiales quirúrgicos, ha ocasionado en los últimos años un decrecimiento de la producción y ventas en los laboratorios farmacéuticos. Estos factores unidos a los incrementos de precios de los servicios médicos en general, han ocasionado el encarecimiento de las pólizas de seguros de accidentes y medicinas que afectó directamente los precios de los contratos de asistencia médica prepagada.

A pesar de las adversas condiciones en las que se han desarrollado las actividades de las compañías de medicina prepagada, MEDI.KEN ha tenido un importante crecimiento de los ingresos en el año 2003, sin embargo no se obtuvieron las utilidades esperadas debido al incremento de los costos operativos, especialmente relacionados con servicios médicos.

Considero que si bien no se alcanzaron las utilidades esperadas, es positivo reconocer que los ingresos generados han servido para ofrecer mejores ingresos a nuestros prestadores de servicios, que en buena parte son accionistas de la compañía.

Los gastos administrativos, en el año 2003 representan el 14% del total de los ingresos, en el año 2002 éstos representaron un 16%.

Sobre la solvencia de la empresa se puede afirmar que la empresa se encuentra con la misma estabilidad financiera que la ha caracterizado, el índice es de 1.25 : 1.

El índice de endeudamiento es 1.56: 1, que se considera muy bueno, considerando que la empresa no tiene pasivo alguno con el sistema bancario ni con terceros.

La rotación de cuentas por cobrar se mantiene en un promedio anual de 31 días.

16 MAR 2004

Calle 9na. Oeste 107 entre San Jorge y Calle G Ciudadela Kennedy • P-O-Box: 09-04-627 • Conmutador: 2280311
Dpto. Ventas: 2290416 - Dpto. Cobranzas: 2393894 - Web site: www.mediken.com.ec
Guayaquil - Ecuador

3.- *PROYECCIÓN PARA EL AÑO 2004*

Para el año 2004, se espera un incremento neto de 700 afiliados en Guayaquil y por lo menos 200 afiliados más en Manabí. Es una proyección muy conservadora debido a la tendencia sufrida en el año 2003 y que considero se originó fundamentalmente por la situación de incertidumbre política que aún persiste en nuestro país.

Más que una proyección optimista en el número de afiliados, estamos trabajando en bajar los costos, con la aplicación de mayores controles para evitar el sobrepago de servicios médicos.

Actualmente estamos renovando personal en el Dpto. de Ventas, con lo que se proyecta ingresar no menos de 8 personas calificadas para incrementar el volumen mensual. Por otra parte se han cambiado los sistemas de control y manejo de la cobranza, con el afán de evitar la fuga de nuestros afiliados por falta de atención.

Guayaquil, Mayo 31 de 2004

EUGENIA TORO P.
Gerente

Calle 9na. Oeste 107 entre San Jorge y Calle G Ciudadela Kennedy • P-O-Box: 09-04-627 • Conmutador: 2280311
Dpto. Ventas: 2290416 - Dpto. Cobranzas: 2393894 - Web site: www.mediken.com.ec
Guayaquil - Ecuador