

**INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2003**

=====

SEÑORES SOCIOS DE INDUSTRIAL EXPORTADORA DE SOMBREROS  
ECUATORIANOS CIA. LTDA.

PARA VUESTRO CONOCIMIENTO PRESENTO A USTEDES EL INFORME DE  
LABORES CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2003 EL MISMO  
QUE HA TRANSCURRIDO CON UNA SERIE DE PROBLEMAS Y OBSTACULOS  
ORIGINADOS POR EL MISMO SISTEMA ECONOMICO QUE VIENE  
SOPORTANDO EL PAIS.

LAS MATERIAS PRIMAS ADQUIRIDAS POR LA EMPRESA COMO SOMBREROS  
DE PAJA TOQUILLA HA TENIDO UN INCREMENTO SIGNIFICATIVO ES  
NOTORIO UNA ESCASEZ DEL PRODUCTO MARCADO POR LA COMPETENCIA  
QUE OBLIGA A PAGAR PRECIOS ALTOS EN LOS MISMOS.

LOS MERCADOS INTERNACIONALES COMO FRANCIA, BRASIL HAN REDUCIDO  
SUS PEDIDOS SIENDO NUESTROS PRINCIPALES COMPRADORES.

EN DEFINITIVA UN AÑO ACEPTABLE PARA EL DESARROLLO DE NUESTRAS  
ACTIVIDADES Y RESULTADOS ECONOMICOS.

ES DE ESPERAR QUE LOS MERCADOS COMPRADORES DE NUESTROS  
PRODUCTOS MEJOREN SUS VENTAS PARA QUE LA ACEPTACION DEL MISMO  
BENEFICIE A NUESTRA EMPRESA.

SE HA TOMADO EN CUENTA LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO, LOS  
PUNTOS DEL ORDEN DEL DIA DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y SE  
HA DADO CUMPLIMIENTO A SUS RESOLUCIONES, LA CONVOCATORIA A  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA SE REALIZO DE  
CONFORMIDAD CON LAS DISPOSICIONES SOCIETARIAS VIGENTES.

EN LO REFERENTE A ASPECTOS LABORALES Y LEGALES NO SE HAN  
PRESENTADO PROBLEMAS EN ESTE AÑO, LO QUE SATISFACE A LA  
GERENCIA GENERAL.

**ANALISIS Y ASPECTOS OPERACIONALES RELACIONADOS CON LA  
PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DEL EJERCICIO:**

2002                      2003

=====

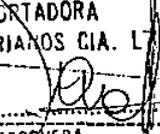
GASTOS GENERALES	15.801.51	10.839
SUELDOS ADMINISTRACION	41.063.86	19.435

LOS DECREMENTOS EN GASTOS DE ADMINISTRACION Y GENERALES SON  
SIGNIFICATIVOS Y TIEN COMO CONSECUENCIA LOS AJUSTES EN SERVICIOS  
QUE HA REALIZADO LA EMPRESA PARA SATISFACER SUS NECESIDADES.

**ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO  
ECONOMICO.**

COMO RESULTADOS FINALES LA UTILIDAD OPERACIONAL PARA 2002 ES DE 11.334.47 DOLARES Y PARA EL 2003 ES DE 4.403 DOLARES QUE PASARAN A FORMAR PARTE DE LAS RESERVAS.

ATENTAMENTE  
INDUSTRIAL EXPORTADORA  
DE SOMBREROS ECUATORIANOS CIA. LTDA.

  
SR. NICOLAS JARA M.  
GERENTE