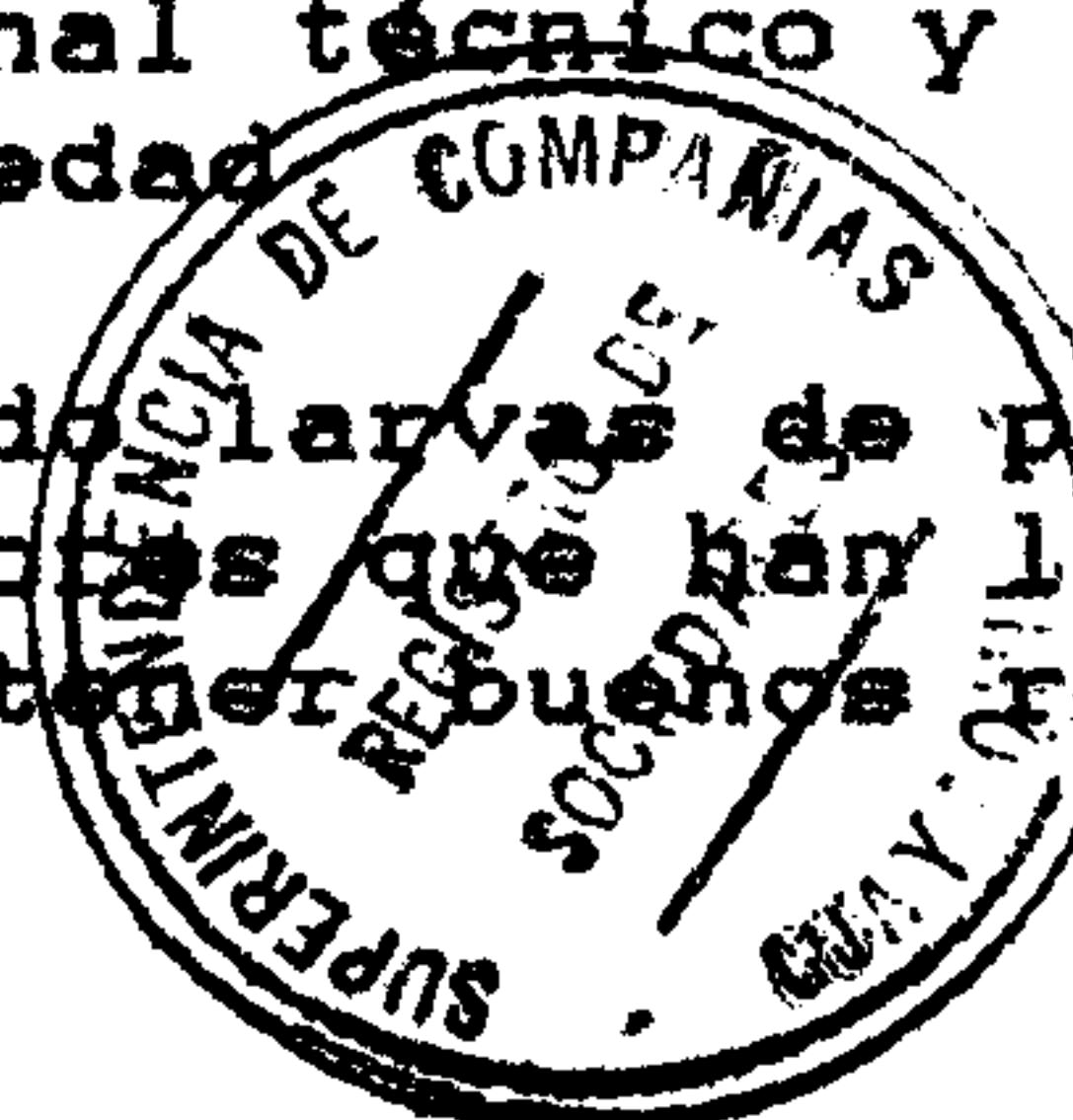


Guayaquil, 5 de Abril del 2003

Señores  
Accionistas de la Compañía  
CAMARONERA ESCALANTE S.A.  
Ciudad.-

En mi calidad de Gerente de la cia. CAMARONERA ESCALANTE S.A. y en cumplimiento de lo dispuesto por la Ley en los estatutos de la compañía y de la Superintendencia de Compañías, sobre la presentación del informe anual de los administradores, pongo a vuestra consideración el informe de actividades de la empresa correspondiente al ejercicio del año 2002.

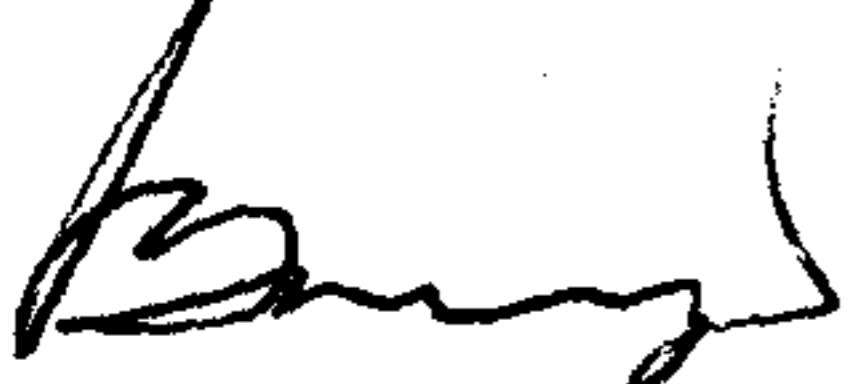
- 1.- Informo a ustedes que todas las actividades realizadas por la Gerencia estuvieron siempre orientadas a cumplir con lo dispuesto por el Directorio y la Junta General de accionistas y enmarcados dentro del ámbito de las normas legales que regulan el funcionamiento de la compañía.
- 2.- La administración ha desplegado todos sus esfuerzos para alcanzar los objetivos contenidos en las resoluciones emitidas por la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y Universal de Accionistas.
- 3.- En el año 2002 los cambios que se dieron en el ámbito económico con la aplicación de la Modernización del Estado, y el plan de Austeridad complicaron en cierta medida el desarrollo de las actividades de la compañía, haciendo mucho mayor el esfuerzo, capacidad y eficiencia necesario para el manejo de la Gerencia.
- 4.- Los costos de producción se incrementaron por efecto de las medidas económicas, lo que hizo aún mas difícil el manejo y control de estos.
- 5.- La incidencia nefasta de la mancha blanca sigue afectando negativamente en los resultados de la Compañía, a pesar de que hemos desplegado todos los esfuerzos para superar este problema que ya lleva por tercer año consecutivo aún no hemos logrado tener resultados positivos.  
Hemos redoblado el cuidado en el tratamiento de nuestras piscinas, se han utilizado todos los productos químicos disponibles en el mercado y estamos constantemente enviando a los cursos y seminarios que se dictan en el medio a fin de capacitar a nuestro personal técnico y operativo en el tratamiento de esta enfermedad.  
En la actualidad se está empleando larvas de primera calidad, provenientes de reproductores que han logrado superar el white spot, esperando tener buenas resultados a partir del año 2003.



Sin mas que informar comunico a ustedes que los Balances, Estado de Pérdidas y Ganancias y Anexos Contables, correspondiente al ejercicio económico del 2002 se encuentran a vuestra disposición para su revisión en el momento que ustedes lo juzguen oportuno.

Por último señores Accionistas, aprovecho la oportunidad, para agradecer a los Ejecutivos de la empresa por su colaboración, y a ustedes por la confianza brindada.

Atentamente,



SR. LUIS BURGOS V.  
GERENTE



23 ABR 2003