



Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A.

**INFORME DE LA GERENCIA A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
OPERADORA Y PROCESADORA DE PRODUCTOS MARINOS
OMARSA S.A.**

Duran, 18 de Abril del 2011

Señores accionistas:

El presente tiene la finalidad de informar a la Junta General de Accionistas de la Compañía Omarsa S.A., de la administración correspondiente al ejercicio económico del año 2010 de acuerdo con la Resolución # 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías.

La actividad principal de la compañía es dedicarse al cultivo, proceso y comercialización interna y externa del camarón.

Las exportaciones están dirigidas en su mayor porcentaje a mercados como Francia, Estados Unidos, España, Argentina, Italia, Reino Unido, Colombia, Holanda, Chile y Bélgica.

PRODUCCIÓN CAMARONERAS

	2010	2009	Diferencia
Libras Cosechadas	7,355,854.00	6,673,779.00	682,075.00
Has. Cosechadas	5,788.00	5,701.00	87.00
Días de Cultivo	183.00	170.00	13.00
Peso Gramaje	16.20	16.80	(0.60)
Porcentaje de Supervivencia	38.61	37.75	0.86
Libras por Hectárea	1,287.00	1,222.00	65.00

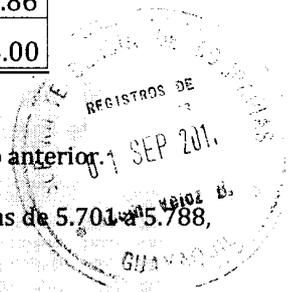
En el año 2010 se incremento la producción en 682.075 Lbs. - 10.22% en relación al año anterior.

Los índices de producción demostraron diferencias en positivo en Hectáreas Cosechadas de 5.701 a 5.788, Porcentaje de Supervivencia de 37.75 a 38.61, y Libras por Hectáreas de 1.222 a 1.287

La diferencia en libras se debe principalmente al incremento del 41% de la densidad de siembra en camaronera Isla Chupadores


UNA EMPRESA DE LA CORPORACION **Vandar**

Av. Carlos Julio Arosemena Km 3 - Edificio INMARAL PBX: (593-4)220100 - FAX: (593-4)220400
E-mail: omarsa@omarsa.com.ec www.omarsa.com
GUAYAQUIL - ECUADOR





Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A.

Libras Cosechadas en Piscinas	7,346,983
Libras Cosechadas en Canal Reservorio	4,559
Libras Cosechadas en Piscinas de Broodstock	4,312
	7,355,854

VENTAS

2010	\$ 75,691,699.01
2009	\$ 64,976,587.07

El ejercicio económico del año 2010, muestra un incremento de \$ 10'715,111.94 que en términos de porcentaje representa el 16.49% con relación con el año anterior. Se debe principalmente al incremento del precio promedio por libra de \$2.50 a \$3.08, pero se realizaron ventas en menor cantidad de libras de 1.449.925 libras.

Se detalla a continuación el resumen de nuestras ventas

	2010	2009
EXPORTACIONES	\$ 73,606,382.28	\$ 62,371,679.58
VENTAS LOCALES	1,330,538.40	1,934,531.79
ALQUILER INMOBILIARIA	336,250.16	333,250.56
VENTAS VARIAS	418,528.17	337,125.14
	\$ 75,691,699.01	\$ 64,976,587.07



UNA EMPRESA DE LA CORPORACION **Vandar**

Av. Carlos Julio Arosemena Km 3 - Edificio INMARAL PBX: (593-4)220100 - FAX: (593-4)220400

E-mail: omarsa@omarsa.com.ec www.omarsa.com

GUAYAQUIL - ECUADOR



Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A.

Las Ventas Varias comprenden:

VENTAS DE CABEZAS DE CAMARON	\$ 28,303.53
VENTAS VARIAS DE CAMARONERAS Y LABORATORIOS POR VENTA DE REPRODUCTORES Y OTROS INVENTARIOS	102,527.71
VENTAS DE ACTIVOS FIJOS	20,289.41
VENTA DE SERVICIOS DE TRANSPORTE	52,018.27
VENTAS DE INVENTARIOS Y OTROS DE BODEGA CENTRAL	215,389.25
	<u>\$ 418,528.17</u>

ANALISIS DE VENTA Y PRODUCCIÓN EN LIBRAS

Con relación al análisis de las operaciones relacionadas con la producción y la comercialización en comparación con el ejercicio anterior, mostramos lo siguiente.

Libras	2010	2009	VARIACION	
			Libras	%
Producidas	7,355,854	6,673,779	682,075	10.22
Procesadas	26,261,265	27,029,782	-768,517	-2.84
Vendidas	24,363,681	25,813,606	-1,449,925	-5.62



Los volúmenes de producción de nuestras camarónicas, en el 2010 son de 7'355,854 Lbs. que relacionadas con el año anterior han incrementado en 682,075 Lbs. que en términos de porcentaje representan 10.22 %

Las libras procesadas disminuyeron en 768.517 libras (2.85%) y las libras vendidas en 1'499.925 libras (5.62%).

UNA EMPRESA DE LA CORPORACION **Vandar**

Av. Carlos Julio Arosemena Km 3 - Edificio INMARAL PBX: (593-4)220100 - FAX: (593-4)220400

E-mail: omarsa@omarsa.com.ec www.omarsa.com

GUAYAQUIL - ECUADOR



Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A.

En las libras procesadas del año 2010 se incluye:

	2010	2009	Diferencias
1. Las Camaroneras propias enviaron a la planta Empacadora 7.355.854 libras, obteniendo libras procesadas netas de:	6,879,315.45	6,277,673.83	601,641.62
2. Compras a Terceros	15,705,761.01	17,253,669.97	(1,547,908.96)
3. Pomada	984,831.90	1,474,660.50	(489,828.60)
4. Compras a Terceros enviada a otras empacadoras - Copacking	781,025.76	1,106,082.15	(325,056.39)
5. Sobrantes	20,428.87	36,875.26	(16,446.39)
6. Egresos de Camara para reproceso y valor agregado (Libras que reciben un segundo proceso)	1,879,177.01	879,948.54	999,228.47
7. Inventario Inicial de Materia Prima que quedo al 31 de Diciembre de 2009	10,725.00	872.00	9,853.00
	26,261,265.00	27,029,782.25	(768,517.25)

INDICES FINANCIEROS

Del análisis de la situación financiera y resultados, se muestra lo siguiente:



P

UNA EMPRESA DE LA CORPORACION **Vandor**

Av. Carlos Julio Arosemena Km 3 - Edificio INMARAL PBX: (593-4)220100 - FAX: (593-4)220400

E-mail: omarsa@omarsa.com.ec www.omarsa.com

GUAYAQUIL - ECUADOR



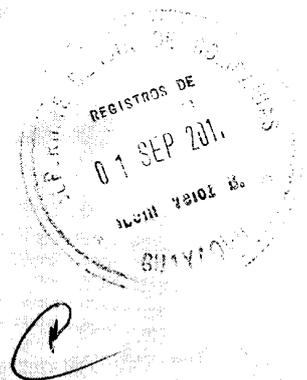
Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A.

<u>Índices</u>	<u>2010</u>		<u>2009</u>	
Capital de Trabajo (Activo Cte-Pasivo Cte)	24,511,340 <u>20,293,171</u>		14,295,471 <u>12,472,552</u>	
	4,218,169		1,822,919	
Liquidez (Activo Cte./Pasivo Cte.)	<u>24,511,340</u> = 1.21		<u>14,485,679</u> = 1.14	
	20,293,171		12,742,552	
Prueba Acida (Activo Cte.-Inventario/Pasivo Cte)	<u>16,108,178</u> = 0.79		<u>8,068,346</u> = 0.63	
	20,293,171		12,742,552	
Endeudamiento (Pasivo Total/Patrimonio)	<u>36,537,869</u> = 3.71		<u>30,053,137</u> = 3.93	
	9,844,959		7,652,807	
Nivel de Endeudamiento (Pasivo Total/Activo Total)	<u>36,537,869</u> = 0.79		<u>30,053,137</u> = 0.80	
	46,382,829		37,705,944	
Apalancamiento Financiero (Patrimonio/Pasivo)	<u>9,844,959</u> = 0.27		<u>7,652,807</u> = 0.25	
	36,537,869		30,053,137	

INVERSIONES

En el presente año se incremento el activo fijo en un monto de \$705.435.57.

Tenemos las siguientes adquisiciones:



UNA EMPRESA DE LA CORPORACION **Vandor**

Av. Carlos Julio Arosemena Km 3 - Edificio INMARAL PBX: (593-4)220100 - FAX: (593-4)220400

E-mail: omarsa@omarsa.com.ec www.omarsa.com

GUAYAQUIL - ECUADOR



Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A.

Sector Empacadora

<u>OBRAS DE INFRAESTRUCTURA</u>	
Ampliacion de comedor de planta	40,583.60
Adecuacion de nueva oficina de Aseguramiento de Calidad	4,995.54
Construccion de bar de planta	3,388.26
<u>EQUIPOS DE PLANTA</u>	
Banda de glaseador IQF	16,959.99
Tunel Ultrafreezer Criogenico de Nitrogeno	33,675.26
Elevador electrico de 1.5 ton.	14,379.30
Selladora de sacos Valor Agregado	5,150.00
Construccion lavadora de gavetas	5,961.74
Camara de secado	72,246.23
Construccion de mesas para descabezado	10,019.18
Construccion de tanque Brine #2	30,790.50
Construccion de tanque Brine #3	39,368.68
Contenedor de 40 pies	11,200.00
Selladora y codif. Vertical inx. De fundas	3,629.00
Equipo transportador de cartones semiautomatico para bodega planta	3,800.00
Banda modular termoplasticas p'descarga de producto	2,904.00
Adecuaciones Planta potabilizadora de agua	3,441.44
Equipos de bombeo - Bombas de agua	4,850.75
Equipos de frio - Compresor Vilter	28,698.57
Equipos de laboratorio - Micropipetas - readers - microwel	2,950.00
Equipos de peso y medida - 24 balanzas Doran Weight	29,021.28
electrodomesticos - Televisores, lavadoras	5,942.36
Equipos de Aire Acondicionado - 1 Split 36.000 BTU	1,798.15
Equipos de Computacion	32,281.10
	408,034.93



C

UNA EMPRESA DE LA CORPORACION **Vandar**

Av. Carlos Julio Arosemena Km 3 - Edificio INMARAL PBX: (593-4)220100 - FAX: (593-4)220400

E-mail: omarsa@omarsa.com.ec www.omarsa.com

GUAYAQUIL - ECUADOR



Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A.

Camaronera Isla Chupadores

14 tanques de cuarentena (proyecto race ways)	28,532.22	
1 Mezcladora alimentos acero inox.	8,199.80	
1 medidor de combustible	4,042.40	
Equipos de computacion - 2 laptop	2,200.00	
		42,974.42

Camaronera Chongon

1 Motor Yamaha	2,849.50	
Varadero Langua	47,652.56	
Construccion tubos de agua para Chongon	20,470.87	
Mezcladora de alimentos	7,892.74	
		78,865.67

Camaronera Puna

1 Motor yamaha	2,849.50	
1 Mezcladora de Alimentos	7,277.43	
		10,126.93

Embarcaciones

Bote Maria del Sol	6,500.00	
Bote Wahoo	10,000.00	
		16,500.00



Vehiculos

Vehiculo Ford Expedition	62,491.07	
--------------------------	-----------	--

UNA EMPRESA DE LA CORPORACION **Vandar**

Av. Carlos Julio Arosemena Km 3 - Edificio INMARAL PBX: (593-4)220100 - FAX: (593-4)220400

E-mail: omarsa@omarsa.com.ec www.omarsa.com

GUAYAQUIL - ECUADOR



Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A.

Oficina Central

Equipos de Computacion	57,010.85	
Programas	25,605.13	
Electrodomesticos - Televisor, purificador de aire	3,826.57	
		<u>86,442.55</u>

Adicional a estos rubros, tenemos las compras de Equipos menores no activados por no superar el valor de \$2.000,00, por un monto de \$95.263,34

PASIVO

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>DIFERENCIA</u>
Obligaciones Financieras	\$ 19,663,785.76	\$ 10,618,204.51	\$ 9,045,581.25
Cuentas por Pagar	3,906,868.50	5,122,392.15	-1,215,523.65
	<u>\$ 23,570,654.26</u>	<u>\$ 15,740,596.66</u>	<u>\$ 7,830,057.60</u>
Cuentas por Pagar Accionistas	12,312,540.51	14,312,540.51	-2,000,000.00
	<u>\$ 35,883,194.77</u>	<u>\$ 30,053,137.17</u>	<u>\$ 5,830,057.60</u>

El pasivo de la Compañía ha incrementado en relación al año anterior en un monto de \$ 7'830.057,60

Se debe principalmente a Obligaciones con Tenedores de documentos por \$5'000.000,00 y Banco Bolivariano Panamá por \$2'438.848,81 que sirvió de capital de trabajo para solventar la compra de camarón a terceros y adquisiciones de Activos Fijos.

UNA EMPRESA DE LA CORPORACION **Vandar**

Av. Carlos Julio Arosemena Km 3 - Edificio INMARAL PBX: (593-4)220100 - FAX: (593-4)220400

E-mail: omarsa@omarsa.com.ec www.omarsa.com

GUAYAQUIL - ECUADOR



Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A.

La Cuenta por Pagar Accionistas disminuyo en \$2'000.000,00, valor que se acordó según acta de Junta de Accionistas del 15 de octubre de 2010 aumentar mediante compensación de crédito el Capital Social de la compañía Omarsa en Dos Millones de Dólares, quedando finalmente un Capital Social de \$4'000.000,00, según Resolución No. SC-IJ-DJC-G-109224 de la Superintendencia de Compañías del 10 de Noviembre del 2010, se resuelve aprobar el aumento de capital dividido en dos millones de acciones de un dólar cada una.

ACTIVO

	2010	2009	DIFERENCIA
ACTIVO	46,382,828.73	37,515,735.82	8,867,092.91

El Total del Activo ha incrementado en \$ 8'867,092.91, se debe principalmente a las Cuentas por Cobrar Clientes e inventarios de Producto Terminado.

LITIGIOS JUDICIALES

1. Con fecha 28 de septiembre de 2010 se emitió acta de determinación tributaria correspondiente al ejercicio económico del año 2006 con un contingente a pagar de \$543.444,29 más el recargo del 20%. Actualmente el proceso se encuentra en primera instancia en el Tribunal Distrital de lo Fiscal con el juicio signado con el No. 09504-2010-128 y se encuentra en el desarrollo de la etapa probatoria.

2. Nuestro Abogado de la compañía, presento las siguientes demandas implantadas el 29 de diciembre de 2010 por considerarse de dudosa recuperación:

Constructora Constersa	\$ 33.336.26
Dumary S.A.	\$ 51.018,00
Procesadora Pesquera del Sur	\$ 5.333.81

3. Al 31 de Diciembre del 2010 **Consulegis** confirmo los siguientes juicios:

Proictiosa	\$ 165.000
Dolores Coba	\$ 210,000
Cesar Vélez	\$ 80.000
Pedro Verduga Cevallos	\$ 139.621.



UNA EMPRESA DE LA CORPORACION **Vandar**

Av. Carlos Julio Arosemena Km 3 - Edificio INMARAL PBX: (593-4)220100 - FAX: (593-4)220400

E-mail: omarsa@omarsa.com.ec www.omarsa.com

GUAYAQUIL - ECUADOR



Omarosa Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A.

Recuperación:

Año 2005	\$	134,600.00
Año 2006		128,261.00
Año 2007		115,143.07
Año 2008		74,419.40
Año 2009		14,239.15
Año 2010		11,266.92
		\$ 477,929.54

En el año 2010 el monto mencionado corresponde a la recuperación de la Cuenta por Cobrar a Dolores Coba \$ 11,266.92, a la fecha adeuda el saldo de \$ 32.180,24

La firma **CONSULEGIS**, continuara con las gestiones de cobranzas por la vía judicial.

GARANTIAS BANCARIAS

Durante el año 2010 se han otorgado las siguientes garantías bancarias:

- ✓ Garantía Bancaria a nombre de **ALICORP ECUADOR S.A.** (Proveedor de alimentos Balanceados) por \$300,000.00 con fecha 17/nov./2010 y Vcto. 15/nov./2011.
- ✓ Garantía Bancaria a nombre de **TRIBUNAL DISTRITAL DE LO FISCAL NO.20** por \$65,213.32 con fecha 16/nov./2010 y Vcto. 10/nov./2011. (Presentación de demanda sobre determinación Auditoria Fiscal año 2006).
- ✓ Garantía bancaria a nombre de **Importadora el Rosado** por \$81,400.00 con fecha 10/dic./10 a 160 días plazo. (Naviplan).

GARANTIAS OTORGADAS

Las obligaciones de la Compañía con las Instituciones Financieras, están garantizadas con los siguientes activos:

Garantía Prendaria:

BANCO BOLIVARIANO C.A.

- Maquinarias de Empacadora por \$555.727,34



UNA EMPRESA DE LA CORPORACION **Vandar**

Av. Carlos Julio Arosemena Km 3 - Edificio INMARAL PBX: (593-4)220100 - FAX: (593-4)220400

E-mail: omarsa@omarsa.com.ec www.omarsa.com

GUAYAQUIL - ECUADOR



Operadora y Procesadora de Productos Marinos S.A.

Garantías Hipotecarias

BANCO BOLIVARIANO C.A.

- Infraestructura Empacadora Duran por \$1;473.327,38
- Edificio Torres de La Merced por \$246.928,86
- Predio Ubicado en Km. 15 Vía Corralitos (140 has) por \$667.071,26 - Camaronera Chongon
- Terreno Ubicado en Km. 5 Via Playas Posorja por \$525.564,88

BANCO INTERNACIONAL C.A.

- Edificio Inmaral por \$3;690.543,04

BANCO CITIBANK

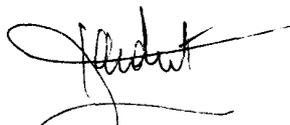
- Laboratorio de Larvas Tabasca por \$419.827,60

INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

- Laboratorio de Mar Bravo por \$913.474,30

Los Estados Financieros y sus anexos están a disposición de los Señores Accionistas, donde se presenta la situación real de la compañía.

Atentamente,



Ec. Sandro Coglitore Castillo
Gerente General



UNA EMPRESA DE LA CORPORACION **Vandar**

Av. Carlos Julio Arosemena Km 3 - Edificio INMARAL PBX: (593-4)220100 - FAX: (593-4)220400

E-mail: omarsa@omarsa.com.ec www.omarsa.com

GUAYAQUIL - ECUADOR