



TRANSPORTES NAVIEROS "COMGAL" C. A.

Dirección: 10 de Agosto N° 103 y Malecón - Edificio VALRA
9no. Piso - Oficina N° 3 - Teléfono: 329-391

INFORME GERENCIA GENERAL

PERIODO: DICIEMBRE 26 AL 31 DEL MISMO MES DE 1.988

Fecha de mi nombramiento: Junta del 21 de Diciembre/88
Registro Mercantil : 23 de Diciembre/88. Ambas actividades en San Cris-
tobal, Galápagos.

A partir del lunes 26 de Diciembre empiezo a ejercer las funciones de Gerente General de la Compañía COMGAL, cuyas oficinas están ubicadas en Guayaquil.

Basicamente este informe tiene como objetivo cumplir con el requisito de adjuntarlo al Balance anual para entregarlo a la Superintendencia de Compañías, pues en una semana de trabajo inicial toda actividad se reduce al conocimiento general de la empresa, al auscultamiento de sus problemas y a la visualización global de soluciones.

El ejercicio económico de 1.988 arroja un saldo negativo de S/.15³619.994,05, situación que obedece, según mi criterio muy personal, a la paralización de la M/N COMGAL por un período que oscila en los 10 y 11 meses. No obstante la Compañía ha cumplido con una parte de sus obligaciones, como es la de pago de sueldos y servicios en general, etc.

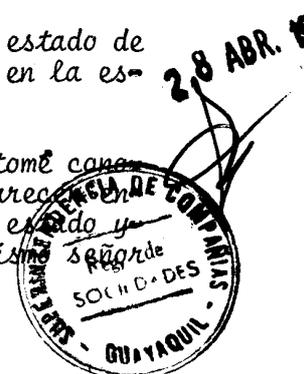
La paralización de una embarcación no sólo detiene el flujo de ingresos, sino que además produce egresos que estando operativa no se dan como el caso de pago por muellaje, pago de intereses por deudas que no se cancelan a su vencimiento, etc.

Consciente de estos hechos, mi primera preocupación al hacerme cargo de la empresa fue aunar todos los esfuerzos y recursos materiales y humanos para poner operativa la nave de la empresa.

Como tarea inicial, se procedió a la venta de una cantidad de dólares que fue adquirida por la anterior administración para importación de repuestos para la máquina principal, habida cuenta que la propuesta estaba desactualizada y el proponente no se hacía cargo de la importación sino previa revisión de la propuesta. La venta de esos dólares produjo alguna ganancia que ingresó a la cuenta de la empresa. Posteriormente, se aprovechó ese dinero de la venta para adquirir los repuestos del generador 1 de la M/N COMGAL cuya reparación estaba ya contratada por la anterior administración con astilleros Navales de la Armada Nacional.

Aparte de esta actividad, se hizo una valoración general del estado de la embarcación encontrando que había mucho trabajo por hacer en la estructura, superestructura, cubiertas, camarotes, etc.

Por informe del señor Jefe del Departamento de Operaciones, tomé conocimiento de que de los S/. 14³000.000,00 en repuestos que aparecían en los inventarios, existe a bordo únicamente una hélice en buen estado y un pistón y una camisa inservibles. Se desconoce, según el mismo





TRANSPORTES NAVIEROS "COMGAL" C. A.

Dirección: 10 de Agosto N° 103 y Malecón - Edificio VALRA
9no. Piso - Oficina N° 3 - Teléfono: 329-391

Jefe de Operaciones, si esos repuestos fueron ya utilizados, en cuyo caso deberían existir reportes y los repuestos que se cambiaron, o un acta que certifique que fueron vendidos como chatarra o dados de baja.

Lcdo. Germain Angulo Carvajal
GERENTE GENERAL.



GAC/yev.