

Guayaquil, 4 de Febrero del 2004

Señores  
Miembros de la Junta General de  
Accionistas de  
Productos Marinos Ecuatorianos Industrializados (ORVIPESA) S.A.  
Guayaquil

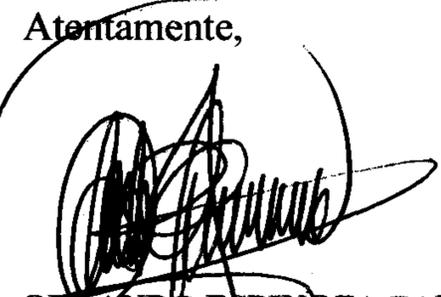
Señores Accionistas:

A continuación le presento mi informe de labores sintetizado en los temas más importantes siguientes:

1. Se ha dado cumplimiento a los objetivos previstos para el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2003.
2. Se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General.
3. No han existido hechos extraordinarios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2003.
4. La situación financiera de la Compañía al cierre del 2003, comparados con el año 2002, determinan un balance favorable debido a que la Compañía ha tenido resultados positivos durante el ejercicio.
5. Durante el año 2004 estimamos continuar de manera efectiva las operaciones de la Compañía, esperando con ello tener resultados más positivos de la gestión del negocio.

Sin otro particular digno de mencionarse, les pido a ustedes señores Socios, aprobar el balance de la Compañía al 31 de diciembre del 2003 y el estado de resultados por el año terminado en la misma fecha.

Atentamente,

  
**ORLANDO ESPINOZA ZAMBRANO**  
**GERENTE GENERAL**

