

**CORPORACIÓN NOBOA**  
**MANUFACTURAS DE CARTÓN S.A.**  
Guayaquil-Ecuador

Bee/00

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN PARA LA**  
**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**  
**AÑO 2000**

Señores Accionistas:

La presente tiene la finalidad de informar a la Junta General de Accionistas de la Compañía **MANUFACTURAS DE CARTÓN S.A. (MACARSA)**, de la administración correspondiente al ejercicio económico del año 2000 de acuerdo a la Resolución No.92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías.

En el ejercicio económico del 2000 no ha tenido factores relevantes con relación al ejercicio anterior, causado fundamentalmente por la crisis del sistema financiero nacional sumada a la alta devaluación e inflación del año que no ha permitido se logren los resultados esperados

Las disposiciones de la Junta General de Accionistas fueron cumplidas en su totalidad.

El proceso de mejoramiento continuo implementado hace varios años, permanentemente actualizado, sigue funcionando adecuadamente y dando resultados positivos para la empresa, pues así lo confirman las evaluaciones semestrales que se hacen al 100% del personal de la empresa, y que ha permitido amortiguar los impactos ocasionados por la crisis del año.

Las relaciones laborales continúan llevándose bajo un clima armonioso que se ve reflejado en un excelente ambiente de trabajo que existe en la empresa.

No obstante que la producción y ventas de cajas de cartón para la exportación de banano se incrementaron ligeramente en el 2000 en relación con 1999, por los motivos indicados en el segundo párrafo de este informe, no se han logrado los resultados esperados y que fueron debidamente planeados.

Para una mejor apreciación a continuación se presenta un cuadro comparativo de los dos últimos años con sus respectivos índices:

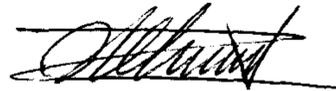
27 12 2000

Pág. #2

Informe de la Administración para la  
Junta General de Accionistas

	<u>1999</u>	<u>2000</u>	<u>%</u>
CAJAS PRODUCIDAS	29.067.225	30.428.970	4.68
CAJAS VENDIDAS	28.018.665	31.018.942	10.71
RESULTADO	(106.879.676.607)	US\$30.142.52	-
RAZÓN CORRIENTE	0.923 veces	1.047 veces	
PRUEBA ÁCIDA	0.053 veces	0.665 veces	
ENDEUDAMIENTO	97.9%	97.3%	

Muy atentamente,



Héctor Crespo Ricaurte  
GERENTE GENERAL

Marzo 13, 2001  
Gvt.



2001