

*Pce/99*

**CORPORACIÓN NOBOA  
MANUFACTURAS DE CARTÓN S.A.**  
Guayaquil-Ecuador

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN PARA LA  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
1999**

Señores Accionistas:

La presente tiene la finalidad de informar a la Junta General de Accionistas de la Compañía **MANUFACTURAS DE CARTÓN S.A. (MACARSA)**, de la administración correspondiente al ejercicio económico de 1999 de acuerdo a la Resolución No.92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías.

En el ejercicio económico de 1999 no hemos tenido factores relevantes con relación al ejercicio anterior, causado fundamentalmente por la crisis del sistema financiero nacional sumada a la alta devaluación e inflación del año que ha originado los resultados negativos en el ejercicio.

Las disposiciones de la Junta General de Accionistas fueron cumplidas en su totalidad.

El proceso de mejoramiento continuo implementado hace varios años, permanentemente actualizado, sigue funcionando adecuadamente y dando resultados positivos para la empresa, pues así lo confirman las evaluaciones semestrales que se hacen al 100% del personal de la empresa, y que ha permitido amortiguar los impactos ocasionados por la crisis del año.

Las relaciones laborales continúan llevándose bajo un clima armonioso que se ve reflejado en un excelente ambiente de trabajo que existe en la empresa.

No obstante que la producción y ventas de cajas de cartón para la exportación de banano se incrementaron en 1999 en relación con 1998, por los motivos indicados en el segundo párrafo de este informe, se ha producido una pérdida considerable en el presente ejercicio.

Para una mejor apreciación a continuación presente cuadro comparativo de los dos últimos años con sus respectivos índices:

	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>%</u>
<b>CAJAS PRODUCIDAS</b>	25.737.650	29.067.225	12.94
<b>CAJAS VENDIDAS</b>	25.189.171	28.018.665	11.23
<b>RESULTADO</b>	(1.670.046.511)	(106.879.676.607)	6.299.80
<b>RAZÓN CORRIENTE</b>	1.112 veces	0.923 veces	
<b>PRUEBA ÁCIDA</b>	0.324 veces	0.053 veces	
<b>ENDEUDAMIENTO</b>	85.7%	97.9%	



**Pág. #2**  
**Informe de la Administración para la**  
**Junta General de Accionistas**

Para no afectar la posición financiera de la empresa, parte de la pérdida fue absorbida con los resultados de la corrección monetaria realizada en el ejercicio económico de 1999 de acuerdo con las leyes tributarias vigentes y resolución de la Superintendencia de Compañías.

Muy atentamente,



Héctor Crespo Ricaurte  
**GERENTE GENERAL**

Marzo 9, 2000  
Gvt.

