

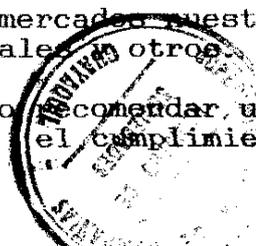
## INFORME DEL GERENTE

Guayaquil, 30 de mayo de 1994

Estimados señores:

Por la presente informo a ustedes sobre las actividades económicas realizadas por CREMINO S.A. durante el ejercicio del año 1993.

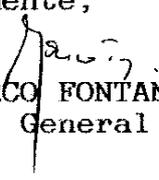
- No obstante mis recomendaciones presentadas en el Informe del Ejercicio Económico 1993, sobre la grave situación económica y la consecuente imposibilidad de operar en forma eficaz y determinante sobre todo en lo que a progreso se refiere, me he visto impedido de dar a CREMINO, el desarrollo que merece. Recién en los últimos meses del año, los socios han procedido a entregar a la Compañía importantes medios que han tenido que ser utilizados básicamente a cubrir deudas, tales como las que se mantenían con Bancos, Financieras y otras Instituciones, para evitar inclusive hasta acciones de tipo legal.
- Cabe la importancia de anotar que los montos entregados por los accionistas fueron destinados fundamentalmente para cubrir las deudas antes mencionadas, más no para dotar de un fondo operativo que hubiera permitido una mejor planificación y consiguiente desarrollo de la Compañía.
- Se recalca en forma particular que se ha hecho todo lo posible para inclusive, mantener en funcionamiento a la Empresa y de no haber decisiones económicas y de conducta adecuada, lamentablemente se tendrá que llegar a las más drásticas decisiones; por consiguiente, las metas y objetivos propuestos para el ejercicio económico que se trata fueron imposibles de lograr.
- Dentro del aspecto administrativo, laboral y legal se ha transcurrido dentro de una relativa normalidad y en los casos en que fué necesario tomar decisiones, así se lo hizo.
- La producción del año 1993 fué planificada en base a que la comercialización nacional se la canalizó a través de algunos distribuidores relacionados y que lamentablemente por falta de recursos para gastos publicitarios y promocionales no se pudo llevar a cabo; además que los mismos no pusieran el esfuerzo necesario para cumplir con nuestros lineamientos de mercado.
- En lo referente a las exportaciones, se llegó a efectivizar una hacia Sudamérica y la otra a los Estados Unidos. Además se han promovido en varios mercados nuestros productos a través de Ferias Internacionales y otros.
- Como último punto, me permito recomendar una vez más a los señores Accionistas que para el cumplimiento de los



objetivos para los cuales fué creada CREMINO S.A., es necesario que se dote a ésta de los recursos económicos suficientes para capital de trabajo y otros.

Sin otro particular, me suscribo de ustedes.

Atentamente,

  
ING. MARCO FONTANA Q.  
Gerente General