

Guayaquil, marzo 31 de 1999

Señores
Junta General de Accionistas de BALORU S. A.
Ciudad.-

Estimados señores accionistas:

En cumplimiento a normas estatutarias y resolución 921430013 de Superintendencia de Compañías (RO 44 Oct/13/92), presento a ustedes el informe anual de mi gestión del Ejercicio Económico terminado en Dic/31/1998.

Las metas fijadas para el ejercicio fueron razonablemente cumplidas, como expongo a consideración:

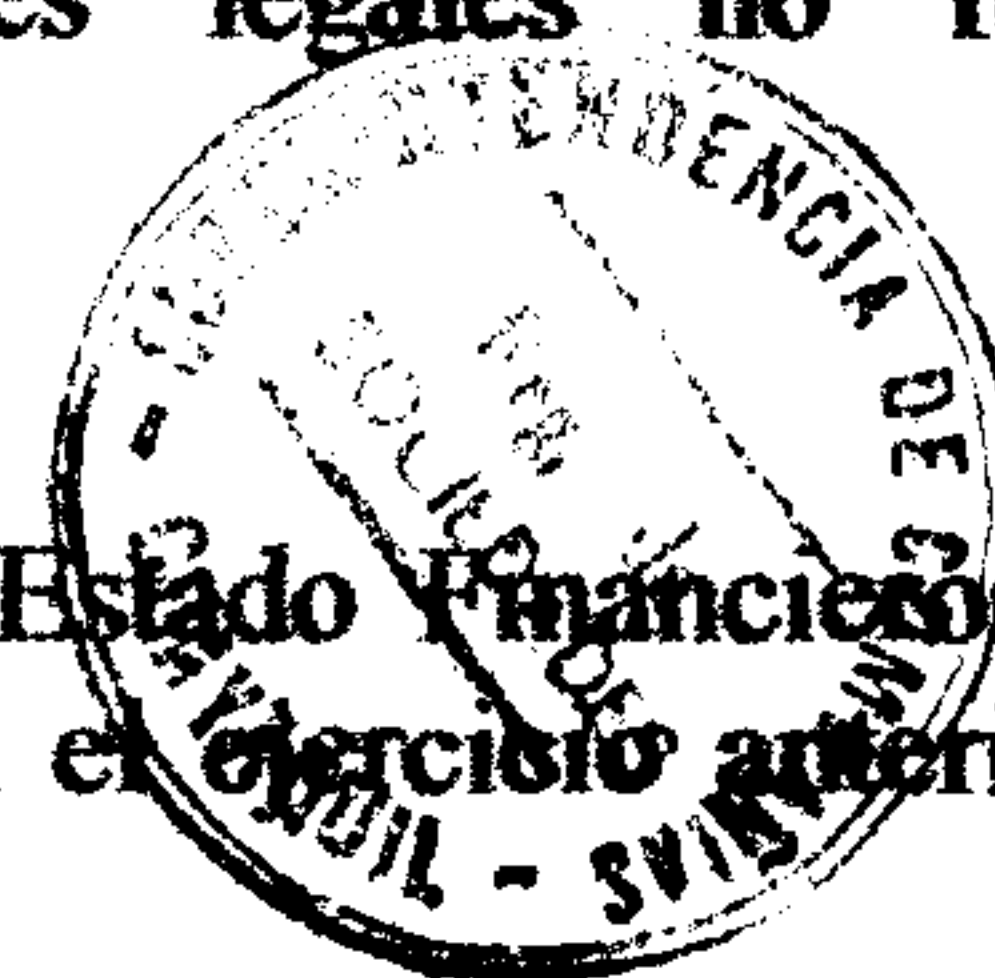
(En millones de sucres)	<u>Proyectado</u>	<u>Efectivo</u>
Servicios prestados	3000	2835

Disposiciones relevantes de Junta General y Directorio fueron cumplidas cabalmente.

En el aspecto administrativo obtuve amplia colaboración de todo el personal y las relaciones laborales fueron excelentes, intervenciones legales no fueron requeridas.

Resultados del ejercicio pueden ser observados en los Estado Financieros que reposan en vuestro poder. Un análisis comparativo con el ejercicio anterior es mostrado de inmediato en sus rubros más significativos:

(En millones de sucres)	<u>1997</u>	<u>1998</u>
Gastos de:		
VENTAS	472	480
PUBLICIDAD	2228	2473
ADMINISTRACION	557	766
FINANCIEROS-NETO	11	
UTILIDAD AIIP	18	55



106 ABR. 1999

Un análisis comparativo de la situación financiera, al cierre del ejercicio, puede ser observado en las siguientes cifras:

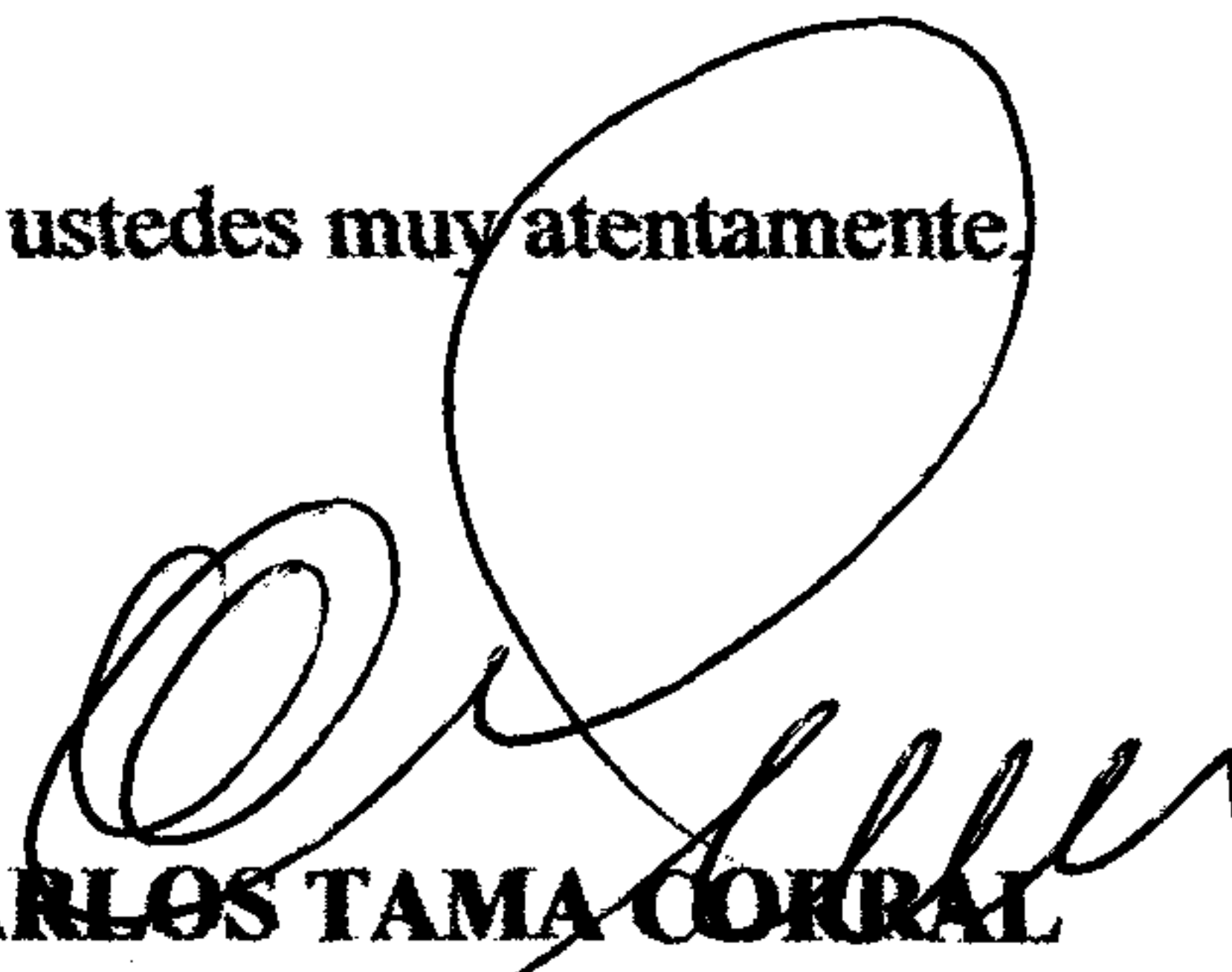
(En millones de sucres)	<u>1997</u>	<u>1998</u>
a) Activo Corriente	1717	1604
b) Pasivo Corriente	703	357
Relación A/B	2.44	4.49
c) Capital Contable	4223	4209
d) Pasivo Total	703	357
Relación C/D	6.01	11.79
e) Capital de Trabajo	1014	1247
f) Cuentas por Cobrar-Clientes	838	406
g) Inventarios	779	1071
Relación F/E	0.83	0.33
Relación G/E	0.77	0.86

Sugiero que el beneficio neto del presente ejercicio sea mantenido dentro del patrimonio de la empresa.

Me permito recomendar a los señores de la Junta General de Accionistas, que se mantenga la continuidad de los objetivos planteados anteriormente.

Es mi deseo agradecer vuestra confianza al presente informe y que merezca su aprobación.

De ustedes muy atentamente.


CARLOS TAMA CORRAL
GERENTE GENERAL

CTC/st.