

SEÑORES
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
BALORU S.A.
CIUDAD.

ESTIMADOS SEÑORES:

EN CUMPLIMIENTO A RESOLUCION No. 90-1-5-3-006 DEL SUPERINTENDENTE DE COM-
PANIAS (R.O. 455 MAYO 28 DE 1990), PRESENTO A UDS. EL INFORME ANUAL DE MI
GESTION EN EL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EN DIC. 31, 91

1.1 LA EMPRESA DESARROLLO ACTIVIDADES ACORDE AL ENTORNO NACIONAL, LO QUE
MOTIVO CAUTELA EN DECISIONES DE IMPORTANCIA QUE PUDIERAN ALTERAR SU
MARCHA FUTURA. POR LO TANTO NO SE CREARON SITUACIONES DE RIESGO.

1.2 LAS METAS FIJADAS PARA EL EJERCICIO FUERON RAZONABLEMENTE CUMPLIDAS,
COMO EXPONGO A CONSIDERACION:

	PROYECTADO	EFFECTIVO	VARIACION
VENTAS	1,400,000,000.00	1,351,559,507.00	(48,440,493.00)
INVERSIONES EN			
ACTIVOS	120,000,000.00	114,616,473.00	(5,383,527.00)

1.3 DISPOSICIONES RELEVANTES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL, FUERON CUM-
PLIDAS A CABALIDAD.

1.4 EN EL ASPECTO ADMINISTRATIVO OBTUVE AMPLIA COLABORACION DEL PERSONAL
Y LAS RELACIONES LABORALES FUERON BUENAS. INTERVENCIONES LEGALES NO
FUERON REQUERIDAS.

1.5 RESULTADOS DEL EJERCICIO PUEDEN SER OBSERVADOS EN LOS ESTADOS FINAN-
CIEROS, QUE REPOSAN EN VUESTRO PODER. UN ANALISIS COMPARATIVO CON EL
EJERCICIO ANTERIOR ES MOSTRADO INMEDIATO, EN SUS RUBROS MAS SIGNIFI-
CATIVOS:

	1990	1991
GASTOS EN VENTAS Y PUBLICIDAD	269,768,905.00	791,321,838.00
GASTOS DE ADMINISTRACION	33,394,081.00	61,356,550.00
GASTOS FINANCIEROS -NETO-	100,597,261.00	129,326,314.00
UTILIDAD (PERDIDA) AIIP	6,125,618.00	12,085,457.00

1.6 ANALISIS COMPARATIVO DE LA SITUACION FINANCIERA, AL CIERRE DEL EJER-
CICIO, PUEDE SER OBSERVADO EN LA SIGUIENTE PAGINA:

	1990	1991
A) ACTIVO CORRIENTE	295,176,231.00	472,569,026.00
B) PASIVO CORRIENTE	228,645,287.00	530,494,887.00
RELACION A/B	1.29	0.89
C) CAPITAL CONTABLE	509,240,468.00	800,908,832.00
D) PASIVO TOTAL	484,676,050.00	661,000,767.00
RELACION C/D	1.05	1.21
E) CAPITAL DE TRABAJO	66,530,944.00	(57,925,861.00)
F) CUENTAS POR COBRAR	24,419,632.00	57,503,950.00
G) INVENTARIOS	154,505,055.00	243,183,400.00
RELACION F/E	0.37	(0.99)
RELACION G/E	2.32	(4.20)

1.7 SUGIERO QUE EL BENEFICIO NETO DEL EJERCICIO SEA MANTENIDO DENTRO DEL PATRIMONIO DE LA EMPRESA, EN CUENTA ESPECIFICA.

1.8 ME PERMITO RECOMENDAR A LA JUNTA GENERAL MANTENER UNA CONTINUIDAD EN LOS OBJETIVOS GENERALES DE LA EMPRESA.

ES MI DESEO AGRADECER VUESTRA ATENCION AL PRESENTE INFORME Y QUE MEREZCA VUESTRA APROBACION.

GUAYAQUIL, MARZO 27, 1992

DE UDS. MUY ATTE..


Ing. CARLOS TAMA C.
GERENTE



28 APR 1992