

SEÑORES
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
BALORU S.A.
CIUDAD.

ESTIMADOS SEÑORES:

EN CUMPLIMIENTO A RESOLUCION No.90-1-5-3-006 DEL SUPERINTENDENTE DE COM-
PANIAS (R.O.455 MAYO 28 DE 1990), PRESENTO A UDS. EL INFORME ANUAL DE MI
GESTION EN EL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EN DIC.31,90

1.1 LA EMPRESA DESARROLLO ACTIVIDADES ACORDE AL ENTORNO NACIONAL, LO QUE
MOTIVO CAUTELA EN DECISIONES DE IMPORTANCIA QUE PUDIERAN ALTERAR SU
MARCHA FUTURA. POR LO TANTO NO SE CREARON SITUACIONES DE RIESGO.

1.2 LAS METAS FIJADAS PARA EL EJERCICIO FUERON RAZONABLEMENTE CUMPLIDAS,
COMO EXPONGO A CONSIDERACION:

	PROYECTADO	EFFECTIVO	VARIACION
VENTAS	800,000,000.00	778,500,000.00	(21,500,000.00)
INVERSIONES EN ACTIVOS	5,000,000.00	2,735,000.00	(2,265,000.00)

1.3 DISPOSICIONES RELEVANTES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL, FUERON CUM-
PLIDAS A CABALIDAD.

1.4 EN EL ASPECTO ADMINISTRATIVO OBTUVE AMPLIA COLABORACION DEL PERSONAL
Y LAS RELACIONES LABORALES FUERON BUENAS. INTERVENCIONES LEGALES NO
FUERON REQUERIDAS.

1.5 RESULTADOS DEL EJERCICIO PUEDEN SER OBSERVADOS EN LOS ESTADOS FINAN-
CIEROS, QUE REPOSAN EN VUESTRO PODER. UN ANALISIS COMPARATIVO CON EL
EJERCICIO ANTERIOR ES MOSTRADO INMEDIATO, EN SUS RUBROS MAS SIGNIFI-
CATIVOS:

	1989	1990
GASTOS EN VENTAS Y PUBLICIDAD	192,840,529.00	269,768,905.00
GASTOS DE ADMINISTRACION	38,125,361.00	33,394,081.00
GASTOS FINANCIEROS -NETO-	111,155,999.00	100,597,261.00
UTILIDAD (PERDIDA) AIIP	3,131,271.00	6,125,618.00

1.6 ANALISIS COMPARATIVO DE LA SITUACION FINANCIERA, AL CIERRE DEL EJER-
CICIO, PUEDE SER OBSERVADO EN LA SIGUIENTE PAGINA:



	1989	1990
A) ACTIVO CORRIENTE	244,967,421.00	295,176,231.00
B) PASIVO CORRIENTE	184,405,876.00	228,645,287.00
RELACION A/B	1.33	1.29
C) CAPITAL CONTABLE	174,135,715.00	509,240,468.00
D) PASIVO TOTAL	490,930,243.00	484,676,050.00
RELACION C/D	0.35	1.05
E) CAPITAL DE TRABAJO	60,561,545.00	66,530,944.00
F) CUENTAS POR COBRAR	8,951,100.00	24,419,632.00
G) INVENTARIOS	124,399,293.00	154,505,055.00
RELACION F/E	0.15	0.37
RELACION G/E	2.05	2.32

1.7 SUGIERO QUE EL BENEFICIO NETO DEL EJERCICIO SEA MANTENIDO DENTRO DEL PATRIMONIO DE LA EMPRESA, EN CUENTA ESPECIFICA.

1.8 ME PERMITO RECOMENDAR A LA JUNTA GENERAL MANTENER UNA CONTINUIDAD EN LOS OBJETIVOS GENERALES DE LA EMPRESA.

ES MI DESEO AGRADECER VUESTRA ATENCION AL PRESENTE INFORME Y QUE MEREZCA VUESTRA APROBACION.

GUAYAQUIL, MARZO 28, 1991

DE UDS. MUY ATTE.,


Ing. CARLOS TAMA C.
GERENTE

gerebalo

APR 16 1991

